



UAB „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“  
Metinės konsoliduotosios ir atskirosios  
finansinės ataskaitos už laikotarpį,  
pasibaigusį 2021 m. gruodžio 31 d.



# TURINYS

<b>NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA</b> .....	<b>6</b>
<b>VALDYBOS PIRMININKO ŽODIS</b> .....	<b>8</b>
<b>GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS</b> .....	<b>9</b>
<b>PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE GRUPE</b> .....	<b>10</b>
<b>INVEGOS VEIKLOS MODELIS</b> .....	<b>11</b>
<i>Pagrindinės INVEGOS veiklos</i> .....	11
<i>Pajamų modelis</i> .....	12
<i>INVEGOS tikslinė auditorija</i> .....	12
<b>2021 METŲ PAGRINDINIŲ ĮVYKIŲ SUVESTINĖ</b> .....	<b>13</b>
<b>MISIJA, VIZIJA, VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS</b> .....	<b>14</b>
<i>UAB „Kofinansavimas“ misija, vizija, strateginiai tikslai</i> .....	17
<b>OBJEKTYVI GRUPĖS BŪKLĖ, VALDYMO STRUKTŪROS BEI VALDYMO PRAKTIKOS APŽVALGA, VEIKLOS SKAIDRUMO REIKALAVIMŲ LAIKYMO SI PATVIRTINIMAI</b> .....	<b>17</b>
<i>INVEGOS įstatinis kapitalas</i> .....	17
<i>UAB „Kofinansavimas“ įstatinis kapitalas ir valdymo struktūra</i> .....	17
<i>Grupės įmonių valdymo struktūra</i> .....	18
<i>INVEGOS visuotinis akcininkų susirinkimas ir jo veikla</i> .....	18
<i>UAB „Kofinansavimas“ visuotinis akcininkų susirinkimas ir jo veikla</i> .....	19
<i>Stebėtojų taryba ir jos veikla</i> .....	19
<i>INVEGOS valdyba ir jos veikla</i> .....	24
<i>INVEGOS ir jos patronuojamosios įmonės vadovai ir jų veikla</i> .....	27
<i>INVEGOS vadovas ir jo veikla</i> .....	27
<i>UAB „Kofinansavimas“ vadovas ir jo veikla</i> .....	28
<i>Garantijų komitetas ir jo veikla</i> .....	28
<i>Korporatyvinis valdymas</i> .....	29
<i>Apmokėjimas kolegialių organų nariams, Garantijų komiteto nariams ir vadovaujantiems darbuotojams</i> .....	30
<i>Atlygis KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto nariams</i> .....	31
<i>Interesų konfliktų vengimas</i> .....	32
<i>Susiję asmenys</i> .....	29
<i>INVEGOS sudaryti sandoriai su susijusiais asmenimis</i> .....	34
<i>INVEGOS filialai ir narystė organizacijose</i> .....	34
<i>Informacija apie atliktą metinių finansinių ataskaitų auditą</i> .....	34
<i>Įstatų keitimo tvarka</i> .....	34
<i>Vidaus kontrolės sistema</i> .....	34
<i>Pagrindinių rizikos rūšių apibūdinimas, rizikos mastas</i> .....	35
<i>INVEGOJE rizikos valdymo procesas apima šių esminių rizikų valdymą</i> .....	36
<i>Korupcijos prevencija</i> .....	37
<b>INVESTICIJOS PER 2021 m. REIKŠMINGIAUSI VYKDOMI AR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI</b> .....	<b>38</b>
<b>SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI</b> .....	<b>39</b>
<i>Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla</i> .....	39
<i>Įgyvendinančiosios institucijos ir (ar) visuotinių dotacijų valdytojo funkcijos, kompensavimo priemonių administravimo veikla</i> .....	40
<i>Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo ir (ar) atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių valdytojo funkcijos (šių priemonių įgyvendinimo veikla)</i> .....	41

# TURINYS

<b>PAGRINDINIŲ VEIKLŲ VYKDYMO IR PLĖTROS GALIMYBIŲ APŽVALGA</b> .....	<b>43</b>
<i>INVEGOS administruojamos ir (ar) įgyvendinamos finansinės priemonės</i> .....	43
<i>Privačių lėšų pritraukimas įgyvendinant finansines priemones</i> .....	47
<i>Paskolų priemonės</i> .....	47
<i>Garantijų priemonės</i> .....	48
<i>Rizikos kapitalo priemonės</i> .....	50
<i>INVEGOS įgyvendinamos ir (ar) administruojamos visuotinės dotacijos priemonės</i> .....	51
<i>Pagalba verslui COVID-19 krizės metu</i> .....	52
<i>Novatoriškų priemonių plėtra atitinkanti rinkos poreikius</i> .....	52
<b>FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ</b> .....	<b>53</b>
<i>Grupės pajamos</i> .....	53
<i>Grupės sąnaudos</i> .....	54
<i>Grupės veiklos rezultatas</i> .....	55
<i>Balansas</i> .....	55
<b>PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI</b> .....	<b>55</b>
<i>Dukterinės įmonės UAB „Kofinansavimas“ veiklos rezultatai</i> .....	56
<i>Nuorodos ir paaiškinimai apie finansinėse ataskaitose pateiktus duomenis</i> .....	57
<i>Informacija apie įsigytas ir perleistas savo akcijas</i> .....	57
<i>Informacija apie bendrovės filialus ir atstovybes</i> .....	57
<i>Dividendų politika</i> .....	57
<b>ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS</b> .....	<b>57</b>
<i>Informacija apie INVEGOS darbuotojus</i> .....	58
<i>INVEGOS darbuotojų atlygio politika</i> .....	59
<i>Darbuotojų veiklos vertinimo politika</i> .....	60
<i>Lygių galimybių politika</i> .....	60
<i>Socialinės atsakomybės politika</i> .....	61
<i>Informacija apie skaidrumo ir valdymo kodekso laikymąsi</i> .....	61
<i>Klientų patirčių gerinimas ir marketingo komunikacija</i> .....	62
<b>INFORMACIJA APIE VEIKLOS PLANUS, PLĖTRĄ IR PROGNOZES</b> .....	<b>65</b>
<b>FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA 2021 M. GRUODŽIO 31 D.</b> .....	<b>66</b>
<b>AIŠKINAMASIS RAŠTAS</b> .....	<b>74</b>
<i>Bendroji informacija</i> .....	73
<i>Finansinių ataskaitų parengimo pagrindas</i> .....	73
<i>Naujų ir peržiūrėtų Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas</i> .....	74
<i>Apskaitos politika</i> .....	75
<i>Ilgalaikis nematerialusis turtas</i> .....	83
<i>Ilgalaikis materialusis ir naudojimosi teise valdomas turtas</i> .....	84
<i>Ilgalaikis finansinis turtas</i> .....	84
<i>Investicijos į patrunuojamąsias įmones</i> .....	85
<i>Kitos gautinos sumos</i> .....	85
<i>Kitas trumpalaikis finansinis turtas</i> .....	86
<i>Tikslinės paskirties lėšos bankuose bei pinigai ir pinigų ekvivalentai</i> .....	86
<i>Akcinis kapitalas</i> .....	87

# TURINYS

<i>Rezervai</i> .....	87
<i>Atidėjiniai ir gautinos kompensacinės sumos</i> .....	88
<i>Gauti avansai</i> .....	92
<i>Pavestas administruoti turtas</i> .....	92
<i>Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamos</i> .....	93
<i>Sukauptos sąnaudos ir kitos mokėtinės sumos</i> .....	93
<i>Pajamos iš suteiktų garantijų</i> .....	93
<i>Veiklos sąnaudos</i> .....	94
<i>Fondų valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo išlaidų kompensavimas</i> .....	95
<i>Finansinė veikla</i> .....	96
<i>Pelno mokestis</i> .....	96
<i>Finansinis turtas ir įsipareigojimai bei rizikos valdymas</i> .....	97
<i>Bendrovės galimi būsimų laikotarpių įsipareigojimai ir pasižadėjimai</i> .....	101
<i>Susijusių šalių sandoriai</i> .....	103
<i>Poataskaitiniai įvykiai</i> .....	103
<b>PRIEDAS PRIE METINIO PRANEŠIMO I.</b> .....	<b>104</b>
<b>PRIEDAS PRIE METINIO PRANEŠIMO II.</b> .....	<b>116</b>

## METINIAME PRANEŠIME PATEIKIAMOS LENETELĖS

Nr. 1	Grupės duomenys	10
Nr. 2	Strateginio plano tikslų rodiklių įvertinimas 2021 m	15
Nr. 3	INVEGOS 2022-2025 m. strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai	16
Nr. 4	Stebėtojų tarybos nariai	20
Nr. 5	Informacija apie stebėtojų tarybos narius	20
Nr. 6	Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose	23
Nr. 7	Stebėtojų tarybos narių laikas, skirtas veiklai INVEGOS stebėtojų taryboje	23
Nr. 8	INVEGOS valdybos sudėtis	24
Nr. 9	Informacija apie valdybos narius	24
Nr. 10	Valdybos posėdžių statistika	27
Nr. 11	Valdybos nariams skirtas atlygis	27
Nr. 12	Garantijų komiteto sudėtis	28
Nr. 13	Korporatyvinio valdymo politikoje apibrėžti įmonių grupėje naudojami korporatyviniai dokumentai	29
Nr. 14	Kolegialių organų narių atlygis už jų veiklą INVEGOJE ir kitos naudos, gautos per ataskaitinį laikotarpį	31
Nr. 15	Garantijų komiteto nariams priskaičiuotos sumos ir kitos naudos, gautos per ataskaitinį laikotarpį	31
Nr. 16	Veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės	42
Nr. 17	Grupės specialiųjų įpareigojimų veiklos rezultatai 2021 m	42
Nr. 18	Įgyvendinamos ar administruojamos finansų inžinerijos ir finansinės priemonės	44
Nr. 19	Grupės pagrindinių veiklos rodiklių apžvalga 2019–2021 m	46
Nr. 20	Pritrauktų privačių lėšų apžvalga 2019–2021 m.	47
Nr. 21	Įgyvendinamų paskolų priemonių rodikliai	48
Nr. 22	Garantijų priemonių rodikliai	48
Nr. 23	Rizikos kapitalo priemonių rodikliai	50

# TURINYS

Nr. 24	Visuotinių dotacijų priemonių rodikliai -----	51
Nr. 25	COVID-19 finansinių priemonių rodikliai -----	52
Nr. 26	Pagrindinių finansinių rodiklių dinamika 2021–2019 m., mln. Eur. -----	55
Nr. 27	Pagrindinių UAB „Kofinansavimas“ finansinių rodiklių dinamika 2021–2019 m., mln. Eur -----	56
Nr. 28	Darbuotojų skaičius 2020-2021 m. -----	58
Nr. 29	Darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes 2020–2021 m. -----	58
Nr. 30	Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą 2020–2021 m. -----	58
Nr. 31	Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2020–2021 m. -----	58
Nr. 32	INVEGOS darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2020–2021 m. gruodžio 31 d. (bruto, ikimokestinis darbo užmokestis, tenkantis vienam darbuotojui) -----	59
Nr. 33	2021 m. įgyvendintos marketingo komunikacijos ir klientų patirties valdymo veiklos -----	62

## **METINIAME PRANEŠIME PATEIKIAMI PAVEIKSLĖLIAI**

Nr. 1	INVEGOS Veiklos modelis -----	11
Nr. 2	2021 m. finansavimo pasiskirstymas pagal priemonių tipus -----	12
Nr. 3	INVEGOS misija, vizija, vertybės -----	15
Nr. 4	INVEGOS grupės valdymo struktūra -----	18
Nr. 5	Rizikos valdymas -----	35
Nr. 6	INVEGOS rizikų valdymo procesas -----	36
Nr. 7	2021 m. finansavimo pasiskirstymas proc. pagal verslo subjekto dydį -----	43
Nr. 8	2021 m. finansavimo pasiskirstymas proc. per paskolų finansines priemones -----	43
Nr. 9	2019/2020/2021 m. veiklos rodiklių palyginimas -----	46
Nr. 10	2019/2020/2021 m. pritrauktų privačių lėšų palyginimas -----	47
Nr. 11	2019/2020/2021 m. paskolų finansinės priemonės -----	48
Nr. 12	2019/2020/2021 m. Individualių garantijų išdavimo apimtys -----	49
Nr. 13	2019/2020/2021 m. Portfelinių garantijų išdavimo apimtys -----	49
Nr. 14	2019/2020/2021 m. Rizikos kapitalo investicijų apimtys -----	50
Nr. 15	2019/2020/2021 m. Priimtų teigiamų sprendimų apimtys -----	51
Nr. 16	Grupės pajamos (mln. Eur) -----	53
Nr. 17	Grupės pajamų struktūra 2021 m. -----	53
Nr. 18	Grupės sąnaudos (mln. Eur) -----	54
Nr. 19	Sąnaudų veiklai vykdyti struktūra 2021 m. -----	54
Nr. 20	Grupės grynasis pelnas (mln. Eur) -----	55

\* *Finansinių ataskaitų rinkinio ir Aiškinamojo rašto lentelės nenumerojamos*

## NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ akcininkui:

### Nuomonė

Mes atlikome UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ (toliau – „Įmonė“) atskirųjų finansinių ataskaitų bei Įmonės ir jos dukterinės įmonės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų (toliau – Grupė), kurias sudaro 2021 m. gruodžio 31 d. Įmonės ir Grupės atskirosios ir konsoliduotosios finansinės būklės ataskaitos ir tą dieną pasibaigusiu metų atskirosios ir konsoliduotosios pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos, atskirosios ir konsoliduotosios nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitos, atskirosios ir konsoliduotosios pinigų srautų ataskaitos bei atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos atskirosios ir konsoliduotosios finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės ir Grupės 2021 m. gruodžio 31 d. atskirąją ir konsoliduotąją finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusiu metų atskiruosius ir konsoliduotuosius finansinius veiklos rezultatus ir atskiruosius ir konsoliduotuosius pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

### Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinta šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės ir Grupės pagal Tarptautinių buhalterijų etikos standartų valdybos išleistą „Buhalterijų profesionalų etikos kodeksą“ (toliau – TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

### Kiti dalykai

Įmonės ir Grupės atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2020 m. gruodžio 31 d. auditavo kitas auditorius, kuris 2021 m. kovo 25 d. pareiškė nemodifikuotą nuomonę apie šias finansines ataskaitas.

### Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija pateikta Grupės konsoliduotame metiniame pranešime, tačiau ji neapima atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai pateiktai atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose arba, mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remiantis mūsų atliktu darbu, pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Grupės metiniame pranešime pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas bei ar Grupės metinis pranešimas buvo parengtas laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Grupės metiniame pranešime pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Grupės metinis pranešimas buvo parengtas laikantis LR įmonių grupių konsoliduotosios finansinės atskaitomybės įstatymo reikalavimų ir LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

### Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina atskirosioms ir konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama atskiras ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės ir Grupės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar Grupę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės ir Grupės atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo procesą.

### **Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą**

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar atskirosios ir konsoliduotosios finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis atskirosiomis ir konsoliduotosiomis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės ir Grupės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės ir Grupės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė ir Grupė negalės toliau tęsti savo veiklos.

Įvertiname bendrą atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar atskirosiose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų apie įmonių finansinę informaciją ar verslo veiklą Grupėje, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Grupės konsoliduotąsias finansines ataskaitas. Atsakome už vadovavimą grupės auditui, jo priežiūrą ir atlikimą. Tik mes atsakome už pareikštą mūsų audito nuomonę.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Auditorius Romanas Skrebnevskis  
Auditoriaus pažymėjimas Nr. 000471

UAB „ROSK Consulting“  
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva  
2022 m. kovo 23 d.

*Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada.*

## VALDYBOS PIRMININKAS ALDITAS SAULIUS



2021-ieji – INVEGOS 20-ojo jubiliejaus metai – veiklos intensyvumu beveik nenusileido prieš tai buvusiems 2020-iesiems metams. Įmonė per įgyvendinamas 33 priemones, tarp kurių penkios buvo naujos, skyrė beveik 430 mln. eurų finansavimą Lietuvos verslo įmonėms ir taip padėjo joms, besitęsiančios pandemijos sąlygomis, spręsti finansinius iššūkius.

Džiugu pažymėti, kad 2021 metais, be kovidinių priemonių, INVEGA grįžo prie savo tradicinės ekonomikos skatinimo veiklos, prie kurios prisidėjo ir INVEGOS priemonių dėka į verslą pritraukti beveik 300 mln. eurų privačių lėšų. Išaugusi savo srities profesionalų komanda dar kartą įrodė, kad gali greitai ir efektyviai reaguoti į besikeičiančias Lietuvos ekonomikos aktualijas.

Per visus 20 metų INVEGA patyrė daug permainų, kurios skatino tobulėti, augti ir telktis dirbti išvien dėl pagrindinės misijos – stiprinti Lietuvos ekonomikos konkurencingumą,

skatinti finansavimo rinkos plėtrą. Bendro darbo dėka per visą INVEGOS gyvavimo ciklą buvo sukurta ir įgyvendinta daugiau nei pusė šimto finansavimo priemonių, beveik 50 000 verslų galėjo įsitvirtinti ir augti, investuota per 2 milijardus eurų valstybės lėšų, valstybės investicijų pagalba pritraukta daugiau kaip 1,4 milijardo eurų privataus kapitalo. Skaičiai nemeluoja – INVEGOS profesionalų dėka šalies ekonominė raida tapo vienu iš sektinų pavyzdžių ne tik naujosioms ES narėms, INVEGA savo NPĮ veiklos patirtimi jau kuris laikas dalijasi su kolegomis visoje Europos Sąjungoje.

2021 m. INVEGA koncentravo savo strategiją į sritis, kurios tampa vis svarbesnės visuomenei ir mūsų aplinkai – rengė priemones, skatinančias tvaraus verslo plėtrą. Vienas tokių pavyzdžių – finansinei priemonei „Ko-investicinis fondas“ skirti papildomi 4 mln. eurų, kurie bus investuoti tik į tuos verslus, kurie kuria, įsidedgia ar ketina įsidedgti technologines ekoinovacijas – žaliąsias technologijas. Naujos rizikos kapitalo priemonės „Akceleratorius 2“ ir INVEGOS planuojamų steigti naujų skolos fondų įgyvendinime tvarumas taip pat taps vienu iš esminių kriterijų šių fondų būsimiems valdytojams.

Labai džiugu, kad INVEGOS veikla ir valdysena buvo įvertinta aukščiausiu įvertinimu nacionaliniu mastu: trečius metus iš eilės VŠĮ Valdymo koordinavimo centras pripažino INVEGĄ gerosios valdysenos lydere panašaus dydžio įmonių kategorijoje bei tarp valstybės valdomų finansų įstaigų. Tai, kad jau 2022 m. pradžioje pagal Lietuvos Vyriausybės programą nutarta konsoliduoti Lietuvoje veikiančias keturias nacionalines plėtros įstaigas INVEGOS pagrindu, taip pat laikytina sėkmingos veiklos ir patirties pripažinimu.

Solidi įmonės patirtis, aukštas klientų pasitenkinimas (9 balai iš 10), didelis paslaugų žinomumas (84 proc.) ir darbuotojų įsitraukimas (80 proc.) įgalina įmonę ir toliau sparčiai judėti į priekį ir investuoti į valstybei svarbias sritis, užpildyti tas finansavimo rinkos nišas, kur nustatomas rinkos nepakankamumas, kad būtų užtikrintas Lietuvos ekonomikos konkurencingumas, augimas ir tvarumas.

Ir toliau sieksime, kad tiek INVEGOS, tiek ir konsoliduotos nacionalinės plėtros įstaigos, kuri bus kuriama INVEGOS pagrindu, profesinė kompetencija, išmanymas ir atsidasavimas darbui, puoselėjami skaidrumo ir gerosios valdysenos principai ugdytų ir stiprintų verslo ir visos visuomenės pasitikėjimą INVEGA bei visu valstybiniu sektoriumi.

Valdybos pirmininkas

Alditas Saulius

2022 m. kovo 23 d.





2021 m. INVEGA, kaip nacionalinė plėtros įstaiga, ir toliau buvo svarbus finansavimo rinkos trūkumą užpildantis ir ekonomikos augimą užtikrinantis investicijų šaltinis. Pernai šalies verslui siūlydama 33 skirtingas priemones, įmonė daugiau kaip 9 tūkstančiams Lietuvos verslų skyrė beveik 430 mln. eurų finansavimą ir į verslus pritraukė beveik 300 mln. eurų privačių lėšų.

Kaip rodo ES statistika, Lietuvos smulkiąjam ir vidutiniam verslui (SVV) vis dar sunku gauti išorinį finansavimą – 14 proc. SVV negalėjimą pasiskolinti lėšų nurodo kaip didžiausią veiklos problemą (ES vidurkis – 8 proc.). Todėl reikia pasidžiaugti, kad praėjusiais metais įmonė, pasiūliusi iki 3 mln. eurų paskolas pagal naują paskolų priemonę „Startuok“, atvėrė daugiau skolinimosi galimybių jaunam verslui bei įmonėms, kurios vykdo socialinio poveikio projektus. Be to, siekiant palengvinti skolinimosi našta verslui ypač tada, kai trūksta užstato, bendradarbiaujant su Europos investicijų fondu (EIF), „Startuok“ paskolų portfeliui siūloma ir 70 proc. dydžio EIF finansuojama garantija.

2021 m. INVEGA garantavo per 1300 sandorių ir suteikė individualių ir portfelinių garantijų už daugiau nei 214 mln. eurų. O nuo 1,5 mln. iki 5 mln. eurų padidinta smulkiąjam ir vidutiniam verslui teikiamų individualių garantijų paskoloms maksimali suma leidžia spręsti paskolų užstato trūkumo klausimą daug didesniam įmonių ratui. Garantijos – viena efektyviausių valstybės pagalbos verslui priemonių, todėl ir ateityje plėšime siūlomų garantijų spektrą ir apimtis, padėsime verslams suteikdami garantijas mažinti finansuotojų riziką, sieksime spartesnio finansinių institucijų turimų likvidžių lėšų išskolinimo ir didesnio jų efekto Lietuvos ekonomikai.

Tuo tarpu vienomis populiariausių INVEGOS priemonių – paskolomis – pernai iš viso pasinaudojo daugiau kaip 3200 verslo atstovų, kuriems buvo paskolinta beveik 154 mln. eurų.

Siekdami atverti kuo daugiau išorinio finansavimo galimybių, 2021 m. mes ir toliau stiprinome alternatyvų nebankinį finansavimą, plėtėme valstybės lėšomis teikiamų sutelktinių paskolų finansuotojų ratą. Su INVEGOS finansavimu sėkmingai buvo atliktos ir beveik 27 mln. eurų rizikos kapitalo investicijos į daugiau kaip 150 inovatyvių įmonių. Viena didesnių sėkmių – bendrovės dukterinės įmonės valdomo rizikos kapitalo fondo „ColInvest Capital“, investuojančio valstybės per INVEGĄ jam patikėtas lėšas, pirmas sėkmingas išėjimas iš įmonės. Fondas, pardavęs progresyvaus startuolio akcijas, investicijų grąžą kartu investavusiems verslo angelams padidino iki 34 kartų. Dar vienas sėkmingas 2021-ųjų žingsnis – paskelbtos pirmojo šalyje valstybės finansuojamo į strateginę gynybos ir saugumo sritį orientuoto rizikos kapitalo fondo „MillInvest“ ir dviejų rizikos kapitalo fondų pagal priemonę „Akceleratorius 2“ valdytojų atrankos.

Gausiausiai praėjusiais metais verslas naudojosi įvairiomis kompensacijų priemonėmis – beveik 4250 verslininkų neatlygintinai gavo beveik 34 mln. eurų. Džiaugiamės ir viena iš kompensacijų priemonių naujovių – 2021 m. pradėjome subsidijuoti akcijų ir obligacijų kotiravimo biržoje išlaidas. Su valstybės finansiniu padrąsinimu savo kelionę kapitalo rinkoje pradėjo pirmoji įmonė, pasinaudojusi priemone „Vertybinių popierių įtraukimo į vertybinių popierių biržą skatinimas“.

Pandemijai nesitraukiant, praėjusiais metais INVEGA įgyvendino 3 naujas priemones iš COVID-19 priemonių pagalbos paketo. Iš viso kovidinėmis INVEGOS priemonėmis 2021 m. pasinaudojo daugiau kaip 2600 verslų, kuriems INVEGA suteikė beveik 45 mln. eurų finansavimą. Itin populiari tapo 2021 m. metų pradžioje paskelbta antrojo karantino pagalbos verslui priemonė „Tiesioginės COVID-19 paskolos“, kuri padėjo 887 nuo pandemijos nukentėjusiems verslams gauti beveik 35 mln. eurų finansavimą likvidumui palaikyti.

2021 m. INVEGAI buvo ypatingi ir tuo, kad įmonė minėjo savo 20 veiklos metų. Išskirtinai minėdama šį jubiliejų, INVEGA šaliai padovanojo šiuolaikinį meno kūrinį – instaliaciją „Viršūnės“, kurioje įamžino 20 metų veiklos rezultatus. Šia instaliacija norėjome atkreipti dėmesį į tai, kokią indėlį šalies ekonomikai ir verslams gali per 20 veiklos metų padaryti viena viešojo sektoriaus įmonė, labai tikslingai kurdamą novatoriškas finansines priemones ir jas įgyvendindama. Taip pat norėjome padėkoti verslams ir partneriams už ilgametį bendradarbiavimą ir tikėjimą tuo, ką INVEGA daro.

INVEGA - įmonė, su kuria daug verslų sieja geresnę savo ir šalies ateitį. Todėl, kaip ir pastaruosius 20 metų, taip ir toliau sieksime sudaryti verslui geresnes sąlygas veikti ir kurti, suteikti daugiau pasitikėjimo savimi bei galimybę protingai rizikuoti, kad daugiau šalies piliečių ryžtųsi privačiam verslui ir jį auginti.

Generalinis direktorius

Kęstutis Motiejūnas

2022 m. kovo 23 d.

Šiame konsoliduotajame metiniame pranešime (toliau – metinis pranešimas) patrunuojančioji įmonė uždaroji akcinė bendrovė „Investicijų ir verslo garantijos“ dar gali būti vadinama Bendrove arba INVEGA.

2021 m. gruodžio 31 d. INVEGA ir jos patrunuojamoji įmonė UAB „Kofinansavimas“ sudarė įmonių grupę (toliau – Grupė).

Visi pateikti duomenys yra 2021 m. gruodžio 31 d., jeigu nenurodyta kitaip.

## PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE GRUPĘ

1 lentelė. Grupės duomenys

Pavadinimas:	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ (INVEGA)	UAB „Kofinansavimas“
Įstatinis kapitalas:	8.688.600 Eur	50.000 Eur
Įregistravimo data ir vieta:	2001 m. lapkričio 29 d., Juridinių asmenų registras	2016 m. liepos 18 d., Juridinių asmenų registras
Įmonės (rejestro) kodas:	110084026	304537659
Įsteigimo data:	2001 m. lapkričio 29 d.	2016 m. liepos 18 d.
Veiklos laikotarpis:	Neribotas	Neribotas
Buveinės adresas:	Konstitucijos pr. 7, LT-09308 Vilnius	Konstitucijos pr. 7, LT-09308 Vilnius
Teisinė forma:	Uždaroji akcinė bendrovė	Uždaroji akcinė bendrovė
Teisė, pagal kurią veikia Bendrovė:	Lietuvos Respublikos teisė	Lietuvos Respublikos teisė
Bendrovės registras:	Juridinių asmenų registras, tvarkomas VĮ Registrų centro	Juridinių asmenų registras, tvarkomas VĮ Registrų centro
Galiojančių įstatų registravimo data:	2020 m. gegužės 27 d.	2018 m. lapkričio 29 d.
Telefono numeris:	(8 5) 210 7510	+370 629 16488
Elektroninio pašto adresas:	info@invega.lt	info@coinvest.lt
Interneto tinklalapis:	www.invega.lt	www.coinvest.lt

INVEGA yra valstybės įsteigta finansų įstaiga, kurios pagrindiniai veiklos tikslai yra teikti finansines paslaugas, įgyvendinti ir administruoti finansines bei kitokio pobūdžio verslo finansavimo priemones. Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. spalio 17 d. INVEGAi suteikė nacionalinės plėtros įstaigos statusą, o nuo 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos banko priežiūros tarnybos sprendimu INVEGA yra įtraukta į Nacionalinės plėtros įstaigų (toliau – NPĮ) sąrašą. INVEGA vykdo NPĮ funkcijas smulkiojo ir vidutinio verslo ir ūkio subjektų veiklos pradžios, vykdymo ir plėtros srityse, įskaitant inovacijas, ir teikia portfelines garantijas žemės ūkio veiklos, žemės ūkio produktų gamybos ir perdirbimo, kaimo plėtros, miškininkystės, žuvininkystės ir akvakultūros srityse. INVEGA yra garantijų institucija, teikianti individualias ir portfelines garantijas pagal Lietuvos Respublikos valstybės skolos įstatymą, kurios yra prilyginamos valstybės garantijoms.

INVEGA yra įsteigusi patrunuojamąją (dukterinę) įmonę UAB „Kofinansavimas“, kurios veikla yra rizikos kapitalo fondų steigimas ir valdymas, rizikos kapitalo investavimas bei investicinės ir finansinės konsultacijos. UAB „Kofinansavimas“ valdo viešąjį rizikos kapitalo fondą „Koinvesticinis fondas“, kuriuo siekiama vystyti Lietuvos rizikos kapitalo rinką, auginti naujus rizikos kapitalo rinkos dalyvius ir tokiu būdu suteikti platesnį kapitalo prieinamumą naujoms perspektyvioms Lietuvos įmonėms, turinčioms ribotas galimybes pasinaudoti bankų siūlomomis verslo finansavimo priemonėmis.

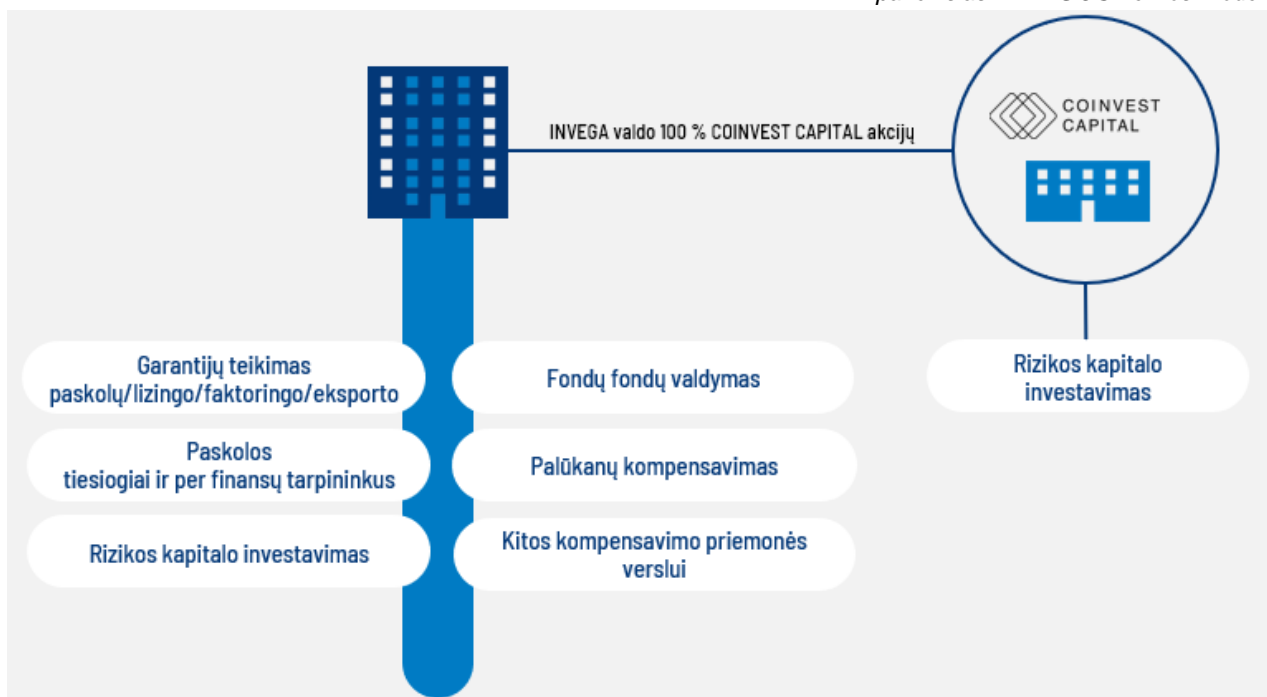
INVEGOS pagrindinės veiklos pobūdis yra įvardytas INVEGOS įstatuose ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarime Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“, kuris reglamentuoja INVEGOS veiklą.

## INVEGOS VEIKLOS MODELIS

### Pagrindinės INVEGOS veiklos

- valstybės garantuojamos garantijų institucijos individualių ir portfelinių garantijų teikimas;
- lengvatinių paskolų teikimas ar teikimo administravimas;
- rizikos kapitalo investavimo priemonių įgyvendinimas;
- dalies palūkanų kompensavimas;
- tarpinės institucijos funkcijų Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas;
- verslo subjektų finansavimui skatinti skirtų finansų inžinerijos priemonių ir finansinių priemonių, įskaitant kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus, valdymas ir (ar) įgyvendinimas;
- verslo subjektų turėtų ir valstybės remiamų išlaidų (steigimo, mokymo, konsultacijų, mokslinių tyrimų, sertifikavimo, atitikties įvertinimo, garantijų mokesčių ir kitas) kompensavimas ir subsidijavimas;
- dotacijų ir (ar) subsidijų darbo vietoms kurti ir (ar) išlaikyti, konkurencingumui didinti, teikimas;
- NPĮ veiklos vykdymas smulkiojo ir vidutinio verslo ir ūkio subjektų veiklos pradžios, vykdymo ir plėtros srityse, įskaitant inovacijas;
- socialinio poveikio investavimo skatinimo priemonių, kurias įgyvendinant tenkinami socialiniai poreikiai, tikintis ne tiek finansinės grąžos, kiek socialinės naudos, įgyvendinimas;
- skatinamojo finansavimo poreikio vertinimų ir vertinimų peržiūrų atlikimas.

1 paveikslas. INVEGOS Veiklos modelis



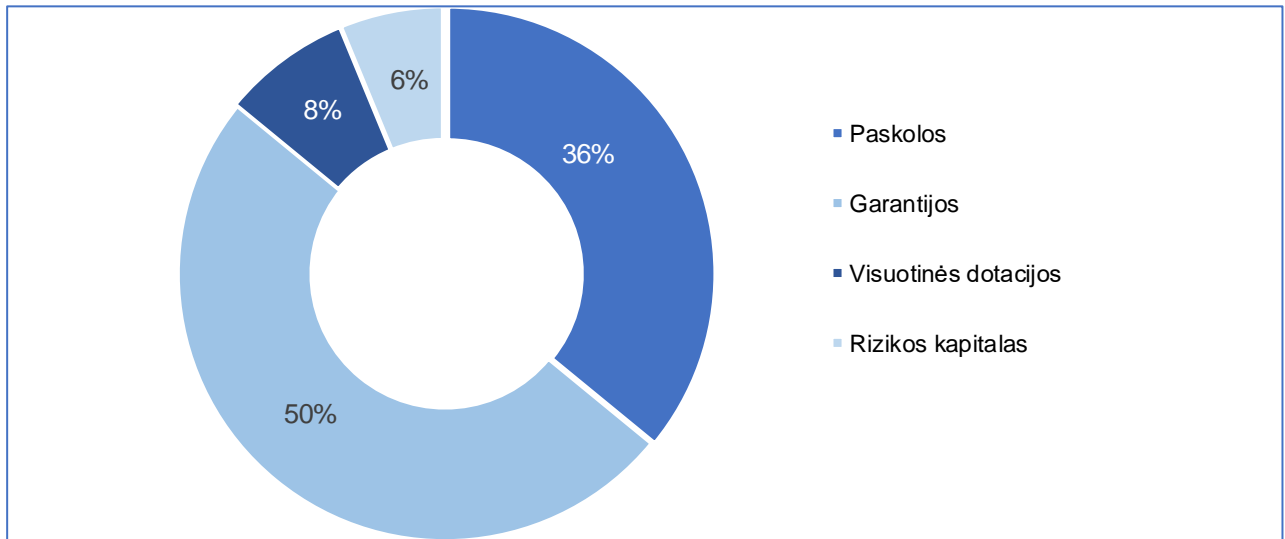
INVEGOS veikla labiausiai yra orientuota į skatinamųjų finansinių priemonių, skirtų skatinti smulkiojo ir vidutinio verslo subjektus (toliau – SVV subjektai). Tarp finansuojamų SVV subjektų yra keletas priemonių kurios tinka ir didelių įmonių finansavimui.

2001 metais INVEGA pradėjusi veiklą nuo individualių garantijų teikimo, šiandien jau gali pasiūlyti platų finansinių priemonių spektrą <https://invega.lt/verslui/visos-priemones/25>.

Stebėdama finansų rinkos pokyčius, atsižvelgdama į verslo poreikius ir verslo finansavimo rinkos trūkumus, INVEGA ir toliau stengiasi aktyviai prisidėti prie verslo finansavimo, kurdama naujas, alternatyvias verslo priėjimą prie finansavimo šaltinių palengvinančias priemones, modifikuodama įgyvendinamas priemones, jas optimaliai pritaikant konkrečiai rinkos situacijai. Ypatingas dėmesys yra skiriamas tiesioginio skolinimo priemonių išvystymui, alternatyvių finansuotojų ir finansų tarpininkų pritraukimui bei Lietuvos kapitalo rinkos skatinimui. Taip pat kuriant ir įvedant į rinką

finansines priemones, yra orientuojamasi į tas dotacines priemones, kurios efektyviausiai gali padėti įgyvendinti finansinių priemonių tikslus.

2 paveikslas. 2021 m. finansavimo pasiskirstymas pagal priemonių tipus



Apie konkrečias INVEGOS veiklas ir įgyvendinamas priemones plačiau skaityti šio metinio pranešimo skyriuje „Pagrindinių veiklų vykdymo ir plėtros galimybių apžvalga“, bei internetiniame INVEGOS puslapyje

### Pajamų modelis

INVEGOS įgyvendinamos priemonės ir veiklos finansuojamos panaudojant valstybės biudžeto lėšas, bei į INVEGOS valdomus kontroliuojančiuosius fondus grįžusias lėšas ir Europos struktūrinių ir investicinių fondų (toliau – ES struktūrinių fondų) lėšas.

INVEGA valdydama fondų fondus bei administruodama visuotinės dotacijos priemones ir iš nacionalinio biudžeto lėšų finansuojamas kompensacines priemones, pajamų (valdymo atlygio) negauna, t.y. tokia priemonių administravimo ir valdymo veikla nėra komercinės naudos siekianti, INVEGAI yra kompensuojamos tik patiriamos valdymo išlaidos.

INVEGAI teikiant individualias garantijas yra mokamas atlyginimas už individualių garantijų teikimą. Jeigu garantijų teikimo nuostatuose nėra nurodyta konkreti kainodara, ją nustato INVEGOS valdyba, tvirtindama garantijos atlyginimo procentinį dydį (-ius) ir jo taikymo taisykles. Nustatant garantijos atlyginimo dydį atsižvelgiama į garantijos išmokos kompensacijos dydį, taikomą įgyvendinant LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimą Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais, į prognozuojamas atitinkamas garantijų apimtis, jų rizikingumą, nuostolingumą, garantijų administravimo kaštus. Garantijos atlyginimo didžioji dalis yra skirta pagal suteiktas garantijas prisiimamai kredito rizikai (daliai, kuri nėra kompensuojama iš kitų finansavimo šaltinių) padengti, taip pat, nedidelė pajamų iš garantijos atlyginimo dalis yra skiriama Bendrovės bendrųjų išlaidų, kurios dėl tinkamumo kriterijų neatitikimo nėra kompensuojamos ar dengiamos iš kitų finansavimo šaltinių, finansuoti.

### INVEGOS tikslinė auditorija

Visų INVEGOS klientų patirtis didžiąja dalimi priklauso nuo tikslinių grupių poreikių ir lūkesčių atitikimo suteiktoms paslaugoms. Klientų lūkesčius formuoja informacijos prieinamumas, aiškumas, suvokimas, kaip organizacija veikia, ir kitų klientų atsiliepimai apie teikiamas paslaugas bei aptarnavimą. Daugiau informacijos apie klientų patirties gerinimą, INVEGOS pozicionavimą ir komunikacijos veiklas galima rasti skyriuje „Klientų patirčių gerinimas ir marketingo komunikacija“.

#### INVEGOS tikslinė auditorija apima dvi grupes:

- išorinė
- vidinė

#### Išorinė tikslinę grupę sudaro:

- Potencialūs INVEGOS administruojamų priemonių naudos gavėjai:
  - Verslai
  - Gyventojai

- Galutiniai INVEGOS administruojamų priemonių naudos gavėjai:
  - Verslai
  - Gyventojai, užsiimantys ar siekiantys užsiimti verslu.
- Finansų tarpininkai, per kuriuos priemonių lėšos pasiekia galutinius naudos gavėjus.
- Valstybinės institucijos, reglamentuojančios ir kontroliuojančios INVEGOS darbą.
- Valstybinės institucijos, formuojančios verslo aplinką ir padedančios verslams vystytis.
- Europos Sąjungos institucijos, reglamentuojančios INVEGOS priemonių įgyvendinimą.
- Žiniasklaida.
- Plačioji visuomenė.

### Vidinę tikslinę grupę sudaro:

- INVEGA valdyba, stebėtojų taryba, dukterinės įmonės ir skyrių vadovai.
- INVEGA darbuotojai.

## 2021 METŲ PAGRINDINIŲ ĮVYKIŲ SUVESTINĖ

### Sausis:

- Startuoja nauja antrojo karantino pagalbos verslui priemonė „Tiesioginės COVID-19 paskolos“. Per 2021 m. finansuoti 887 verslai, kuriems skirta 34,63 mln. Eur.
- Toliau sėkmingai auga rizikos ir privataus kapitalo investicijos: per 2021 m. su INVEGOS finansavimu atliktos investicijos už beveik 27 mln. Eur 156 verslams.

### Vasaris:

- Tęsiama kova su COVID-19 pandemijos padariniais: teikiamos subsidijos smulkiojo ir vidutinio verslo atstovams testuoti dėl koronaviruso. 2021 m. finansuotos 256 paraiškos, verslui pervesta 0,42 mln. Eur.

### Kovas:

- Keliaujama žaliuoju kursu: priemonei „Ko-investicinis fondas“ skirti papildomi 4 mln. eurų investicijoms į žaliąsias technologijas.
- Didinamos finansavimo galimybės verslui: paskoloms „Alternatyva“ skirtas papildomas 41 mln. eurų finansavimas. Iš viso per 2021 finansuoti 1283 verslai, jiems skirta daugiau kaip 76 mln. Eur. Paskoloms iš Atviro kreditų fondo 2 skirti papildomi 6 mln. eurų.

### Balandis:

- Pradedamas 2-asis komunikacijos apie rizikos kapitalo investicijas ir jų naudą kampanijos TV projekto „Sėkmės tandemas“ sezonas

### Gegužė:

- INVEGA atnaujina prekės ženklą ir pozicionavimą, startuoja nauja interneto svetainė.
- Naujas žingsnis gynybos sektoriuje: skelbiama finansinės priemonės „MILInvest“ finansų tarpininko atranka.
- INVEGA paskelbia, kad investuoja 18 mln. Eur į naują rizikos kapitalo priemonę „Akceleratorius 2“.
- INVEGOS atstovė pateko į prestižinį moterų, formuojančių rizikos kapitalo rinką, sąrašą.
- Du INVEGOS finansuoti projektai tapo ES investicijų konkurso „Europos burės 2021“ nugalėtojais
- Didinamos finansavimo galimybės verslui: tiesioginėms COVID-19 paskoloms suteiktas papildomas 6 mln. eurų finansavimas.

### Birželis:

- Pirmas sėkmingas išėjimas (Exit) iš įmonės: „CoInvest Capital“, investuodamas valstybės per INVEGĄ jam patikėtas lėšas, pardavė „Interactio“ akcijas ir kartu investavusių verslo angelų investicijų grąžą padidino iki 34 kartų.

### Liepa:

- Tęsimas pagalbos verslui teikimas: atnaujinama kelionių organizatorių prievolių užtikrinimo garantijų priemonė, praplėstas verslų, galinčių gauti 95 proc. palūkanų kompensaciją, sąrašas, atnaujintas paskolų teikimas turizmo ir viešojo maitinimo sektoriaus atstovams.

### Rugpjūtis:

- INVEGA pradeda subsidijuoti akcijų ir obligacijų išleidimo į biržą išlaidas. Priemone pasinaudojo pirma įmonė.
- Stiprinamas alternatyvus finansavimas – INVEGA planuoja naujus privačius skolos fondus

### Rugsėjis:

- Startuoja nauja kompensacijų priemonė „Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusiems individualią veiklą vykdančiams asmenims“. 2021 m. priemone pasinaudojo 1402 verslų, jiems skirta 2,64 mln. Eur.
- Startuoja paskolų priemonė „Startuok“. 2021 m. finansuoti 8 verslai, jiems skirta 823 tūkst. eurų.
- Su Europos investicijų fondu (EIF) sutarta dėl Paskolų „Startuok“ garantijų pasinaudojant EIF garantijų fondu „Pan-European guarantee fund“ (EGF) ir taip besiskolinantiems jauniems verslams sumažinamas užstato poreikis ir paskolų palūkanų dydis.

### Spalis:

- Iš esmės atnaujinta INVEGOS organizacinė struktūra.
- Rizikos ir privataus kapitalo investicijų plėtra: skelbiama priemonės „Akceleratorius 2“ finansų tarpininkų atranka
- INVEGA ir Taivano „Export-Import Bank of the Republic of China“ pasirašo bendradarbiavimo memorandumą.

### Lapkritis:

- INVEGA švenčia 20 veiklos metų. Per 20 metų INVEGA daugiau nei 47 tūkstančių verslų suteikė finansavimą. Per skirtingas finansavimo priemones investavo per 2 milijardus Eur valstybės lėšų, o valstybės investicijų pagalba pritraukė daugiau kaip 1,4 milijardo Eur privataus kapitalo lėšų.
- INVEGA kelis kartus didina SVV individualių garantijų paskoloms sumą nuo 1,5 mln. iki 5 mln. eurų. Taip pat de minimis pagalba pradama skaičiuoti pareiškėjui palankesniu būdu (parenkama mažesnė suma pagal supaprastintą skaičiavimo būdą arba pagal safe harbour metodą).
- INVEGA trečius metus iš eilės VŠĮ Valdymo koordinavimo centro pripažinta gerosios valdysenos lydere tarp valstybės valdomų finansų įstaigų.

### Gruodis:

- INVEGA 20-ojo gimtadienio proga šaliai dovanoja šiuolaikinio meno kūrinį – menininkės Agnės Kišonaitės sukurtą instaliaciją „Viršūnės“.
- Plečiamas sutelktinių paskolų „Avietė“ finansuotojų ratas. Iš viso INVEGOS finansuojamas paskolas „Avietė“ 2021 m. teikė 4 finansų tarpininkai. 2021 m. šios priemonės dėka 632 verslai gavo 5 mln. Eur.

## MISIJA, VIZIJA, VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

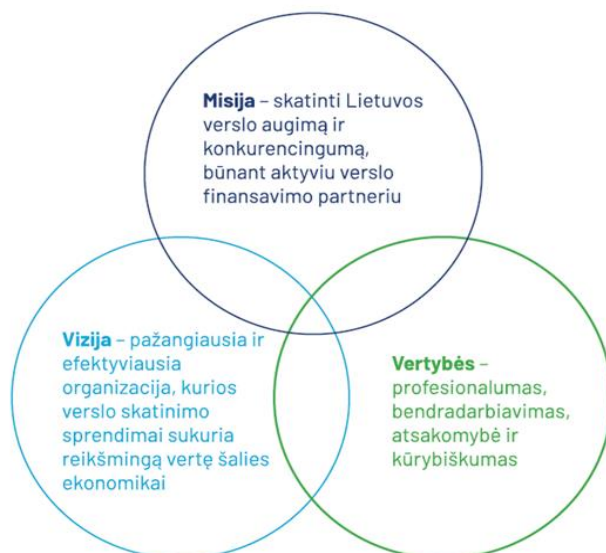
INVEGOS strategija paremta poreikiu skatinti Lietuvos verslo kūrimąsi, jo augimą ir konkurencingumą, INVEGAI įgyvendinant ir administruojant finansines ir kitokio pobūdžio priemones verslui (ūkio subjektams) ir taip suteikiant galimybę jam lengviau prieiti prie įvairios formos finansavimo šaltinių.

INVEGOS misija – skatinti Lietuvos verslo augimą ir konkurencingumą, būnant aktyviu verslo finansavimo partneriu.

INVEGOS vizija – pažangiausia ir efektyviausia organizacija, kurios verslo skatinimo sprendimai sukuria reikšmingą vertę šalies ekonomikai.

Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa veikla grindžiama vertybėmis (3 pav.): profesionalumu, bendradarbiavimu, atsakomybe, kūrybiškumu.

- **Profesionalumas** – vertiname kompetenciją, turime daug žinių ir norime jomis pasidalyti, puikiai išmanome savo ir gerbiame kitų darbą, jį atliekame kokybiškai; mūsų kvalifikacija ir gebėjimai, nuolatinis mokymasis leidžia greitai pasiūlyti verslui palankiausią sprendimą ir reaguoti į rinkos poreikius, nuolat kintančią aplinką.
- **Bendradarbiavimas** – tikime tuo, ką darome, ir pasitikime kolegomis, geranoriškai keičiamės informacija tarpusavyje ir su išorės partneriais; vertiname grįžtamąjį ryšį, tai mums padeda tobulėti ir gerinti savo paslaugas. Palaikome aktyvius kontaktus su finansų rinkos dalyviais ir verslo bendruomene.
- **Atsakomybė** – norime darbus atlikti maksimaliai gerai, prisiimame visą atsakomybę už savo veiksmus, sprendimus, žodžius ir pasekmes; branginame reputaciją ir skaidrumą, pagrindžiame savo sprendimus, aiškiai argumentuojame.
- **Kūrybiškumas** – esame aktyvūs generuodami idėjas, drąsiai jas siūlome ir nebijome klysti. Imamės iniciatyvos ir skatiname naujoves.



2021–2024 metų strateginio plano (NVEGOS valdybos teikimu 2021 m. sausio 8 d. patvirtintas INVEGOS stebėtojų tarybos (posėdžio protokolas Nr. 001)) paskirtis – nustatyti INVEGOS 2021–2024 metų strategines kryptis, apibrėžti siektinus tikslus, uždavinius ir veiksmus, suformuoti matavimo rodiklius, pagal kuriuos vertinamas tikslų pasiekimas ir veiklos efektyvumas (2 lentelė. Strateginio plano 2021 m. tikslų rodiklių kiekybiniai rezultatai, kokybinių tikslų, užduočių rodikliai pateikiami šio Metinio pranešimo dėstomojoje dalyje apie priemonių įgyvendinimo eigą ir rezultatus. 2021–2024 m. strateginiame veiklos plane dėmesys skiriamas pagrindinėms penkioms strateginėms kryptims:

- 1 kryptis – Finansinio stabilumo išlaikymas;
- 2 kryptis – Verslo finansavimo prieinamumo didinimas;
- 3 kryptis – Klientų patirties gerinimas;
- 4 kryptis – Veiklos efektyvumo gerinimas;
- 5 kryptis – Abipusės vertės tarp įmonės ir darbuotojų kūrimas

2 lentelė. Strateginio plano tikslų rodiklių įvertinimas 2021 m.

Strateginės kryptys*	Strateginiai tikslai*	Rodikliai*	2020 m. faktas	2021 m. planas	2021 m. faktas
Finansinio stabilumo išlaikymas	Nenuostolinga Invegos veikla (tvarus augimas)	Kapitalo grąžos rodiklis, ROE	2,93	ROE>0	6,48
Verslo finansavimo prieinamumo didinimas (rinkos nepakankamumo mažinimas)	Privačių lėšų pritraukimas	Lėšų pritraukimas finansinių priemonių lygmenyje, mln. Eur ( <i>per metus</i> )	605 (171)	742 (137)	1040 (298)
	Priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	Paskolinėms priemonėms skirtų lėšų panaudojimas, mln. Eur ( <i>per metus</i> )	159 (77)	191 (32)	307 (116)
		Garantijoms teikti skirtų lėšų panaudojimas, išreiškiamas kaip galutiniams naudos gavėjams suteikta garantijų suma, mln. Eur ( <i>per metus</i> )	429 (114)	522 (93)	733 (211)
		Rizikos kapitalo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas, mln. Eur ( <i>per metus</i> )	38 (16)	59 (21)	86 (27)
		Visuotinės dotacijos priemonėms skirtų lėšų panaudojimas, mln. Eur ( <i>per metus</i> )	57 (10)	58 (1)	89 (31)
		Ekstremalios situacijos valdymo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas, proc.	87	≥80	43**

Klientų patirties gerinimas	Kokybiškas klientų aptarnavimas	Klientų pasitenkinimo rodiklis, balais	8,16	>9	9,02
	„Invegos“, kaip aukštų kompetencijų organizacijos, reputacijos gerinimas	Verslo, kuris suvokia, kad „Invega“ yra efektyviai valstybės pinigus įdarbinantis nacionalinis investuotojas, dalis, proc.	-	-	52
	„Invegos“ veiklos ir administruojamų priemonių žinomumo didinimas	„Invegos“ paslaugų ir veiklos žinomumas tarp verslo įmonių, proc.	86	>= 80	85
Veiklos efektyvumo gerinimas	Procesų optimizavimas	Paraiškų teikimo ir vertinimo sistemų mažinimas, vnt.		7	5
		Privalomų teikti automatizuotų ataskaitų kiekis, proc.	-	70	70
Abipusės vertės tarp įmonės ir darbuotojų kūrimas	Aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis	Darbuotojų įsitraukimo lygis, proc.	84	≥71	80

\*pateikiami tik tų strateginių krypčių, tikslų ir jų rodiklių įvertinimai, kuriems nustatyta kiekybinė rodiklių pasiekimo išraiška

\*\* Priemonėms skirtų lėšų žemesnį nei numatyta panaudojimo procentą įtakoja „COVID-19 tyrimų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams“ priemonė, nes iš priemonėi skirtų 30 mln. Eur, panaudota tik 0,42 mln. Eur ir „Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusiems individualią veiklą vykdančioms asmenims“, pastoviųjų išlaidų dalies kompensacija, nes iš priemonėi skirtų 12 mln. Eur, panaudota 2,64 mln. Eur. Minėtose priemonėse perteklinės lėšos buvo sugrąžintos asignavimų valdytojais, kadangi prognozuoto po reikio rinkoje joms nebuvo

Siekiant tinkamai įgyvendinti strateginiame plane nustatytus tikslus ir uždavinius, kiekvieniems strateginio plano įgyvendinimo metams, yra parengiami metiniai veiklos planai, kurių įgyvendinimo priežiūrą po kiekvieno ataskaitinio ketvirčio vykdo INVEGOS valdyba. Nuolatinė strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma metinio plano priemonių įgyvendinimo lygmeniu, atsižvelgiant į nustatytus priemonių įgyvendinimo terminus ir siektinus rodiklius. Parengta 2021 metų Strategijos įgyvendinimo ataskaita (išsamiai ataskaita prieinama: <https://www.invega.lt/veikla/veiklos-ataskaitos/invegos-veikla/67>), kuri parodo, kad iš esmės 2021–2024 metų strateginio plano 2021 m. rodikliai buvo vykdomi pagal numatytą planą arba koregavosi dėl objektyvių priežasčių, faktinis ROE rodiklis siekė 6,75 proc. dėl pelningos garantijų teikimo veiklos. 2021 m. INVEGOS veiklos apimtys augo, palyginti su 2020 m. veiklos apimtimis, dėl padidėjusių jau įgyvendinamų priemonių apimčių.

INVEGA kasmet vykdo patvirtintos strategijos peržiūrą ir, atsižvelgdama į vidaus ir išorės aplinkybių pokyčius, veiklos rezultatus, nustatytų veiksmų aktualumą, esant poreikiui atlieka strategijos koregavimus. INVEGOS valdybos teikimu, 2022 m. sausio 11 d. stebėtojų taryba patvirtino peržiūrėtą ir atnaujintą INVEGOS 2022-2025 m. Strateginį veiklos planą (visas dokumentas prieinamas: <https://www.invega.lt/doclib/oemnkshuoieh7tk16nj9e8q2pgb4fb26>). Įvertinus vidinius ir išorinius veiksmus, kurie daro įtaką INVEGOS veiklai bei atlikus stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizę didesnis dėmesys telkiamas į tvarumo principų taikymą, todėl buvo pakoreguota 5 Strateginė kryptis, kuri orientuojama į tvarios veiklos skatinimą, taip pat buvo peržiūrėti ir aktualizuoti tam tikri strateginių tikslų uždaviniai (3 lentelė).

3 lentelė. INVEGOS 2022-2025 m. strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

Strateginės kryptys Strateginiai tikslai	Uždaviniai
<b>1. Finansinio stabilumo išlaikymas</b>	
1.1. Nenuostolinga „Invegos“ veikla (tvarus augimas)	1.1.1. Individualių garantijų rizikos kaštų kontrolė.
<b>2. Verslo finansavimo prieinamumo didinimas</b>	
2.1. Verslo finansavimo priemonių plėtra	2.1.1. Alternatyvios verslo finansavimo rinkos plėtra; 2.1.2. Skolinio finansavimo tiesiogiai dalyvaujant INVEGAi gerinimas; 2.1.3. Kitų verslo finansavimo priemonių plėtra.
2.2. Lėšų pritraukimas	2.2.1. Lėšų pritraukimas Bendrovės lygmenyje priemonėms finansuoti; 2.2.2. Lėšų pritraukimas finansinių priemonių lygmenyje;
2.3. Priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	2.3.1. Paskolinėms priemonėms skirtų lėšų panaudojimas; 2.3.2. Garantijoms teikti skirtų lėšų panaudojimas; 2.3.3. Rizikos kapitalo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas;



	2.3.4. Visuotinės dotacijos priemonėms skirtų lėšų panaudojimas.
<b>3. Klientų patirties gerinimas</b>	
3.1. Kokybiškas klientų aptarnavimas	3.1.1. Aukšto verslo klientų, kurie rekomenduotų „Invegos“ paslaugas, intensyvumo rodiklio išlaikymas; 3.1.2. Įeinančių skambučių atsiliepimo procento didinimas.
3.2. „Invegos“, kaip aukštų kompetencijų organizacijos, reputacijos gerinimas	3.2.1. Visuomenės suvokimo, kad „Invega“ – tai efektyviai valstybės pinigus įdarbinanti nacionalinė verslo plėtros organizacija, formavimas.
3.3. „Invegos“ veiklos ir administruojamų priemonių žinomumo didinimas	3.3.1. Aiškus ir tikslingas „Invegos“ administruojamų priemonių bei jų naudos viešinimas tikslinėms grupėms patogiu ir suprantamu informacijos sklaidos būdu.
<b>4. Veiklos efektyvumo gerinimas</b>	
4.1. Procesų optimizavimas	4.1.1. Sukurta automatizuota/dalinai automatizuota bendra paraiškų teikimo ir vertinimo sistema; 4.1.2. Įdiegtas veiklos analitikos įrankis, ataskaitų modulis.
<b>5. Tvarumo praktikomis grįstos kultūros įmonėje plėtojimas</b>	
5.1. Taikomi tvarumo principai	5.1.1. (E) Aplinkos apsaugos koncepcijos sukūrimas; 5.1.2. (S) Didinti ir (ar) išlaikyti aukštą darbuotojų įsitraukimo lygį; 5.1.3. (G) Aukštas gerosios valdysenos indeksas.

INVEGOS vykdomų veiklų tikslas yra ne pelno siekimas, o jai deleguotų funkcijų – finansavimo teikimo verslui tinkamas įgyvendinimas. Siekdama išlaikyti finansinį stabilumą (nenuostolingą veiklą), INVEGOS veiklos apimtis planuojama plėtoti ir toliau – įgyvendinamas priemonės ir (ar) joms skirtas lėšas koreguoti, atsižvelgiant į rinkos poreikį, plėsti priemonių spektrą kuriant naujas priemones.

### UAB „Kofinansavimas“ misija, vizija, strateginiai tikslai

INVEGA, siekdama efektyviai įgyvendinti rizikos kapitalo priemones ir užtikrinti tinkamą rizikos kapitalo investicijų atlikimą bei valdymą, įsteigė patrunuojamąją įmonę UAB „Kofinansavimas“. UAB „Kofinansavimas“ yra rizikos kapitalo fondų valdymo įmonė. Bendrovės pagrindinė veikla yra steigti ir valdyti rizikos kapitalo fondus, investuoti rizikos kapitalą bei teikti investicines ir finansines konsultacijas.

2017 m. INVEGA kartu su UAB „Kofinansavimas“ įsteigė skėtinį bendrai finansuojantį rizikos kapitalo fondą, kuris kartu su privačiais investuotojais investuoja kapitalą į verslą pradedančias įmones (startuolius) ir verslo plėtrą vykdančias privačias Lietuvos įmones. Fondas veikia kaip komanditinė ūkinė bendrija, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius ir pagrindinis investuotojas, o UAB „Kofinansavimas“ – kaip tikrasis narys ir investicijų valdytojas. 2021 metais KŪB „Koinvesticinis fondas“ aktyviai vykdė savo veiklą ir atliko 16 investicijų į tikslines įmones.

## OBJEKTYVI GRUPĖS BŪKLĖ, VALDYMO STRUKTŪROS BEI VALDYMO PRAKTIKOS APŽVALGA, VEIKLOS SKAIDRUMO REIKALAVIMŲ LAIKYMOSI PATVIRTINIMAI

### INVEGOS įstatinis kapitalas

INVEGA yra valstybės įsteigta ir kontroliuojama uždaroji akcinė bendrovė.

Visos INVEGOS akcijos nuosavybės teise priklauso valstybei, o jas patikėjimo teise valdo Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija (toliau – EIMIN). EIMIN atlieka INVEGOS steigėjo, veiklos priežiūros funkcijas, įgyvendina visų akcijų savininko teises.

INVEGOS įstatinį kapitalą sudaro 30.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 Eur.

INVEGA nėra išleidusi jokių kitų nuosavybės ar skolos vertybinių popierių, išskyrus INVEGOS paprastąsias vardines akcijas, kurių nominalioji vertė atitinka INVEGOS įstatinio kapitalo dydį. INVEGOS apmokėto įstatinio kapitalo dydis – 8.688.600 Eur.

Visos INVEGOS akcijos yra visiškai apmokėtos. INVEGOS akcijoms nėra taikomi jokie apribojimai ar suvaržymai.

### UAB „Kofinansavimas“ įstatinis kapitalas ir valdymo struktūra

UAB „Kofinansavimas“ apmokėto įstatinio kapitalo dydis yra 50.000 eurų. UAB „Kofinansavimas“ įstatinį kapitalą sudaro 5.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 10 Eur. Visos UAB „Kofinansavimas“ akcijos yra visiškai apmokėtos. Visos akcijos priklauso INVEGAI. UAB „Kofinansavimas“ akcijoms nebuvo ir nėra taikomi jokie apribojimai ar suvaržymai.

Vadovaujantis UAB „Kofinansavimas“ įstatais, bendrovės organai yra:

- 1) visuotinis akcininkų susirinkimas;
- 2) bendrovės vadovas (direktorius).

INVEGOS ir jos dukterinės bendrovės valdymo struktūra, galiojusi ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, pateikta 2 paveiksle.

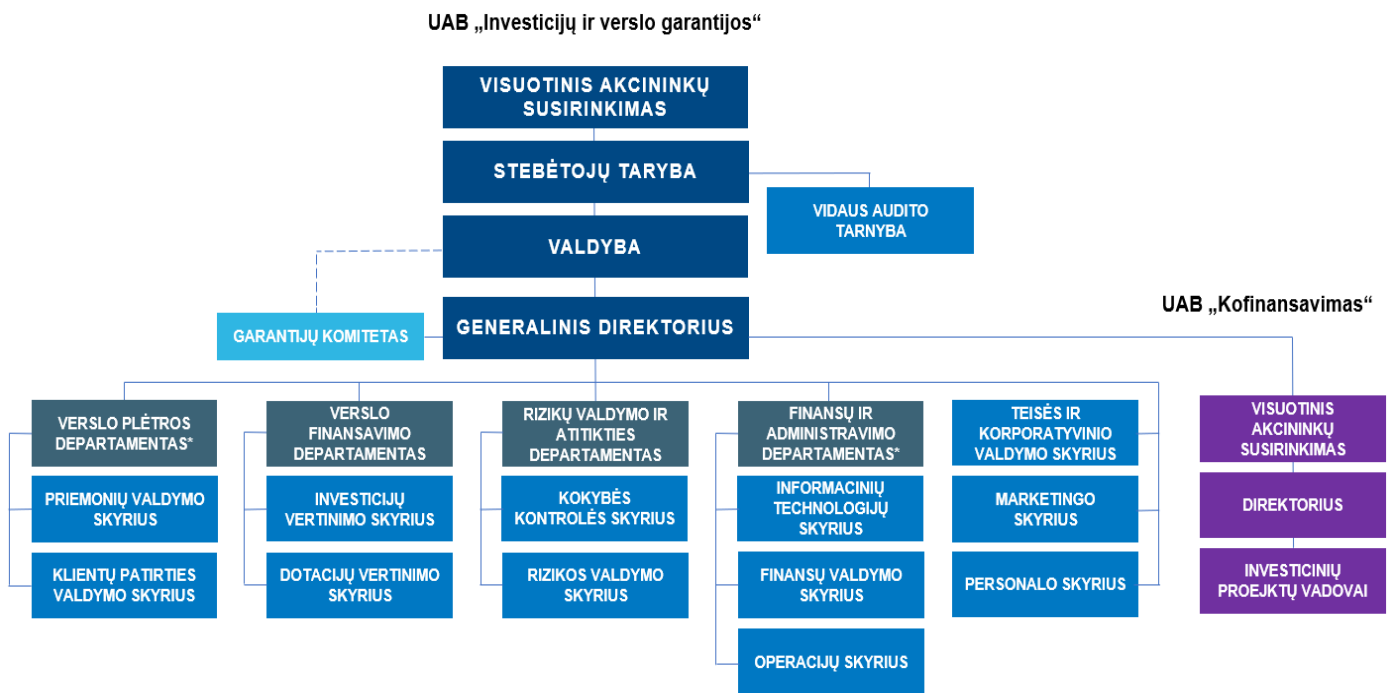
### Grupės įmonių valdymo struktūra

Vadovaujantis INVEGOS 2020 m. gegužės 27 d. įstatų redakcijos, kuri įregistruota Juridinių asmenų registre ir patalpinta INVEGOS interneto svetainėje, 21 punktu, INVEGOS organai yra:

- 1) visuotinis akcininkų susirinkimas;
- 2) stebėtojų taryba;
- 3) valdyba;
- 4) INVEGOS vadovas (generalinis direktorius);
- 5) garantijų komitetas.

Įgyvendinant gerosios valdysenos rekomendacijas, į kolegialių valdymo ir priežiūros organų sudėtį įtraukiami nepriklausomi nariai. Nepriklausomi nariai atrinkami konkurso būdu, laikantis skaidrumo reikalavimų, o objektyviam kandidatų vertinimui pasitelkiami nepriklausomi aukščiausio lygio vadovų paieškas ir atrankas vykdydantys specialistai. INVEGOS kolegialių organų sudėtyje nepriklausomi nariai sudaro daugumą (3 nariai iš 5).

4 paveikslas. INVEGOS grupės valdymo struktūra.



Pastaba:  
\* departamento direktorius eina ir generalinio direktoriaus pavaduotojo pareigas

### INVEGOS visuotinis akcininkų susirinkimas ir jo veikla

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 22 punktu, visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija bei akcininkų teisės ir pareigos nesiskiria nuo nustatytųjų Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme (toliau – Akcinių bendrovių įstatymas).

INVEGOS įstatų 24 punkte nustatyta, kad visuotinis akcininkų susirinkimas turi ir papildomą kompetenciją:

- nustatyti stebėtojų tarybos narių atlygio už veiklą stebėtojų taryboje nustatymo tvarką;
- priimti sprendimus dėl sutarčių su stebėtojų tarybos nariais sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, įskaitant ir maksimalaus atlygio dydžio stebėtojų tarybos nariams ir pirmininkui;
- nustatyti INVEGOS vadovo veiklos vertinimui taikomus rodiklius ir jų planinius dydžius, nuo kurių priklauso INVEGOS vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies dydis.

Akcinių bendrovių įstatymo ir INVEGOS įstatų nustatytos INVEGOS akcijų suteikiamos balsavimo teisės, turinės bei neturinės teisės nėra perleistos ar kitu būdu atskirtos nuo akcijų turėjimo.

Visuotinio akcininkų susirinkimo teises įgyvendina EIMIN, kaip visų INVEGOS akcijų valdytoja.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra patvirtinęs INVEGOS stebėtojų tarybos nario, kuris nėra valstybės tarnautojas ar Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos darbuotojas, atlygio už jo veiklą stebėtojų taryboje skyrimo ir apmokėjimo tvarkos aprašą. Pagal jį visuotinio akcininkų susirinkimo funkcijas vykdančias subjektais (EIMIN ministras) kas ketvirtį svarsto nepriklausomų stebėtojų narių veiklos ataskaitas ir nustato atlygį nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams už jų veiklą INVEGOS stebėtojų taryboje.

Per ataskaitinį laikotarpį visuotinis akcininkų susirinkimas taip pat svarstė ir priėmė sprendimus dėl 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimo ir pelno (nuostolių) paskirstymo, pateikė atnaujintą Valstybės lūkesčių, susijusių su INVEGA, laišką, priėmė sprendimą dėl audito įmonės, kuri atliks finansinių ataskaitų auditus ir INVEGOS valdomų fondų fondų valdymo išlaidų patikrinimą už 2021 m. ir 2022 m., paskyrimo, iniciavo kandidatų į stebėtojų tarybos narius atranką.

### UAB „Kofinansavimas“ visuotinis akcininkų susirinkimas ir jo veikla

UAB „Kofinansavimas“ visuotinio akcininkų susirinkimo teises įgyvendina INVEGA, kaip visų UAB „Kofinansavimas“ akcijų savininkė.

Pažymėtina, kad INVEGOS valdybos 2019-01-23 sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 003) yra patvirtinta Korporatyvinio valdymo politika, kuri detaliau reglamentavo INVEGOS valdymo organų funkcijas sprendžiant klausimus, priskirtus UAB „Kofinansavimas“ visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai (detaliau žr. Skyriuje „Korporatyvinis valdymas“.)

UAB „Kofinansavimas“ visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija ir akcininkų teisės bei pareigos nesiskiria nuo nustatytų Akcinių bendrovių įstatyme. Remiantis UAB „Kofinansavimas“ įstatų nauja redakcija, visuotinis akcininkų susirinkimas turi ir papildomą kompetenciją:

- priimti sprendimus UAB „Kofinansavimas“ veiklos klausimais, kurie pagal Akcinių bendrovių įstatymą, kitus įstatymus ir šiuos įstatus nėra priskirti UAB „Kofinansavimas“ vadovo kompetencijai;
- svarstyti ir pritarti UAB „Kofinansavimas“ veiklos strategijai, analizuoti ir vertinti informaciją apie UAB „Kofinansavimas“ veiklos strategijos įgyvendinimą;
- priimti sprendimus dėl UAB „Kofinansavimas“ tapimo kito juridinio asmens steigėju ar dalyviu;
- priimti sprendimus, įskaitant ir UAB „Kofinansavimas“ vadovo kompetencijai priskirtais klausimais, kurių dėl UAB „Kofinansavimas“ vadovo galimo interesų konflikto ar asmeninio suinteresuotumo negali priimti UAB „Kofinansavimas“ vadovas;
- spręsti dėl pritarimo UAB „Kofinansavimas“ vadovo siūlomam sandorio sudarymui, kai sandorio vertė yra didesnė kaip 1/20 UAB „Kofinansavimas“ įstatinio kapitalo, išskyrus atvejus, kai visuotinio akcininko susirinkimo sprendime dėl atitinkamų sandorių sudarymo yra nustatyta kitaip.

Per ataskaitinį laikotarpį UAB „Kofinansavimas“ visuotinis akcininkų susirinkimas svarstė ir priėmė sprendimus dėl 2020 m. finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimo ir pelno (nuostolių) paskirstymo, dėl KŪB KOINVESTICINIS FONDAS nepriklausomų Investicinio komiteto narių skatinimo sistemos patvirtinimo, dėl KŪB KOINVESTICINIS FONDAS nepriklausomų Investicinio komiteto narių skatinimo už 2020 metų rezultatus, dėl UAB „Kofinansavimas“ vadovo veiklos peržiūros, dėl UAB „Kofinansavimas“ vadovo skatinimo už 2020 metų rezultatus, svarstė tarpines 6 mėnesių finansines ataskaitas, priėmė sprendimą dėl audito įmonės, kuri atliks finansinių ataskaitų auditus už 2021 ir 2022 metus paskyrimo, patvirtino metinius tikslus (siektinus veiklos rodiklius) 2022 metams, patvirtino dukterinės bendrovės biudžetą 2022 m.

UAB „Kofinansavimas“ visuotinis akcininkų susirinkimas nesvarsto ir nepriima sprendimų dėl UAB „Kofinansavimas“ valdomo rizikos kapitalo fondo investicijų vertinimo ir investicijų atlikimo, taip pat su investicijų valdymu ir realizavimu susijusių sprendimų. Atitinkamus sprendimus svarsto ir priima rizikos kapitalo fondo Investicinis komitetas, o juos įgyvendina UAB „Kofinansavimas“ vadovas.

### Stebėtojų taryba ir jos veikla

Stebėtojų taryba yra sudaroma iš 5 narių, kurie renkami 4 metų kadencijai.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 27 ir 28 punktais INVEGOS stebėtojų tarybos ir atskirų jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka, kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios Akcinių bendrovių įstatyme.

Remiantis INVEGOS įstatų 26 punktu, ne mažiau kaip 3 stebėtojų tarybos nariai iš 5 turi būti nepriklausomi nariai. Nepriklausomi stebėtojų tarybos nariai atrinkami viešo konkurso būdu. Kvietimas dalyvauti atrankoje skelbiamas INVEGOS internetinėje svetainėje, Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) internetinėje svetainėje, taip pat kituose visuomenės informavimo šaltiniuose. Nepriklausomų stebėtojų tarybos narių atrankoje taikomi nepriklausomumo kriterijai ir kiti kriterijai, kurie nustatyti Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą

atrankos apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631. Kandidatus į stebėtojų tarybos narius vertina ir atranka EIMIN sudaryta atrankos komisija. Nepriklausomų stebėtojų tarybos narių atrankoje paprastai dalyvauja ir atranką vykdyti padeda vadovų ar personalo paieškos (atrankos) paslaugas teikiančios atrankos agentūros atstovai. Įvykus atrankai, INVEGOS internetinėje svetainėje paviešinama informacija apie dalyvavusių kandidatų skaičių bei atranką laimėjusius kandidatus. Deleguoti nariai į stebėtojų tarybą skiriami iš EIMIN ir (ar) FM atstovų neskelbiant viešo konkurso. Deleguotiems nariams taip pat keliami bendrieji kompetencijos ir kvalifikacijos reikalavimai.

Stebėtojų tarybos nariais kandidatai paskiriami, kai jų kandidatūroms pritaria INVEGOS veiklą prižiūrinti institucija – Lietuvos bankas, bei susipažįstama su Specialiųjų tyrimų tarnybos pateikta teisės aktų nustatyta informacija apie kandidatus stebėtojų tarybos narius.

Atsistatydinus stebėtojų tarybos nariui ar atšaukus stebėtojų tarybos narį, naujas stebėtojų tarybos narys renkamas iki esamos stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos, ta pačia tvarka kaip ir nauja stebėtojų taryba.

Atsižvelgiant į tai, kad stebėtojų tarybos kadencija baigiasi 2022 m. sausio 30 d., EIMIN iniciavo kandidatų į naujai renkamą stebėtojų tarybą atranką, patvirtino specialiuosius reikalavimus į INVEGOS stebėtojų tarybą kandidatuojantiems asmenims. Įvykus atrankai bus išrinkta nauja stebėtojų taryba 4 metų kadencijai.

Stebėtojų tarybą renka visuotinis akcininkų susirinkimas, kurio funkcijas įgyvendina EIMIN, veikdama kaip visų INVEGOS akcijų savininko įgaliotas asmuo.

4 lentelė. *Stebėtojų tarybos nariai*

<b>Ataskaitinio laikotarpio INVEGOS stebėtojų taryba</b>	
Arūnas Čiulada	stebėtojų tarybos pirmininkas, nepriklausomas narys
Mantas Šukevičius	nepriklausomas narys
Laura Garbenčiūtė-Bakienė	nepriklausoma narė
Laura Baškytė	deleguotas narys
Osvaldas Šmitas	deleguotas narys

5 lentelė. *Informacija apie stebėtojų tarybos narius.*

<b>Paskyrimo pradžia – kadencijos pabaiga</b>	<b>Išsilavinimas</b>	<b>Kompetencija ir profesinė patirtis</b>	<b>Pagrindinė darbovietė ir užimamos pareigos</b>	<b>Dalyvavimas kitų įmonių ir organizacijų veikloje</b>
<b>Arūnas Čiulada</b>				
stebėtojų tarybos pirmininkas, nepriklausomas stebėtojų tarybos narys				
Nuo 2018-01-30 iki 2022-01-30*	Vilniaus Gedimino Technikos universitetas - Vadybos ir verslo administravimo studijų magistras;  Vilniaus Universitetas - Verslo vadybos ir administravimo studijų bakalauras	Daugiau kaip 10 metų vadovavimo privačioje įmonėje patirtis;  Daugiau kaip 13 metų patirtis investicijų valdymo srityje (vienoje iš veiklų, kuriose veikia ir INVEGA);  9 metų patirtis dalyvaujant įmonių kolegialių valdymo ir priežiūros organų veikloje, iš jų ne mažiau kaip 4 metai kaip nepriklausomas stebėtojų tarybos ir valdybos narys valstybės kontroliuojamose bendrovėse;  Ilgametė patirtis strateginio planavimo ir valdymo srityje, finansų (finansų ir investicijų valdymo, finansų analizės) srityje.	UAB „Synergy Finance“ (įmonės kodas 301439551, adresas: P. Lukšio g. 32, LT-08222 Vilnius) direktorius;  UAB "Fondai LT" (įmonės kodas 305221977, adresas Chemijos g. 15, LT-51332 Kaunas), direktorius	UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūros nepriklausomas stebėtojų tarybos narys (iki 2021-04-12);  Lietuvos investicijų valdytojų asociacijos valdybos narys;  Įmonių UAB „Synergy Finance“; UAB "Fondai LT" akcininkas, VŠĮ "VERKIŲ KAIMYNAI" dalininkas
<b>Mantas Šukevičius</b>				
nepriklausomas stebėtojų tarybos narys				
Nuo 2018-01-30 iki 2022-01-30*	Vilniaus universitetas, Tarptautinių santykių mokslo institutas ES	Ilgametė (daugiau nei 20 metų) patirtis finansų ir rizikų valdymo, įmonių restruktūrizavimo patirtis	UAB „Victory Funds“ (įmonės kodas 304411219,	VĮ Valstybinių miškų urėdijos nepriklausomas valdybos narys ir valdybos pirmininkas (iki

2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS

	<p>sudijų magistras, Politikos mokslų bakalauras;</p> <p>Vilniaus universitetas, Ekonomikos studijų bakalauras.</p>	<p>Lietuvos ir tarptautiniuose bankuose bei finansų institucijose;</p> <p>15 metų patirtis einant vadovaujančio darbuotojo pareigas;</p> <p>Ne mažiau kaip 4 metų patirtis veikiant kaip nepriklausomas valdybos narys valstybės kontroliuojamose bendrovėse;</p> <p>Ilgametė patirtis strateginio planavimo ir valdymo srityje, rizikų valdymo, finansų (finansų ir investicijų valdymo, finansų analizės) srityje, audito srityje (daugiau kaip 1,5 metai).</p>	<p>adresas: Lvovo g. 101, LT-08104 Vilnius) direktorius</p>	<p>2021-12-11);</p> <p>VĮ Valstybinių miškų urėdijos audito komiteto narys (iki 2021-12-11));</p> <p>AB „Detonas“ nepriklausomas valdybos narys ir valdybos pirmininkas;</p> <p>MB „Buteo Invest“ narys ir vadovas;</p> <p>UAB "Victory Funds" valdybos narys.</p>
<p><b>Laura Garbenčiūtė-Bakienė</b> nepriklausoma stebėtojų tarybos narė</p>				
<p>Nuo 2018-01-30 iki 2019-03-28 ir nuo 2019-11-19 iki 2022-01-30*</p>	<p>Tarptautinis vidaus audito institutas - Vidaus audito lyderystės sertifikatas; Rizikų valdymo užtikrinimo sertifikatas; Vidaus auditorės sertifikatas;</p> <p>Baltijos bendrovių valdymo institutas - profesionalios valdybos narės kvalifikacija;</p> <p>Vilniaus Gedimino Technikos universitetas - Finansų studijų magistras;</p> <p>Kauno Technologijos universitetas - Verslo administravimo studijų bakalauras.</p>	<p>Virš 20 metų patirtis einant vadovaujančio darbuotojo pareigas Lietuvos, užsienio ir tarptautinėse kompanijose, iš jų ne mažiau kaip 4 metus profesionali valdybos narė;</p> <p>Ne mažiau kaip 4 metų patirtis veikiant kaip nepriklausoma stebėtojų tarybos, valdybos, audito komiteto ar kitų komitetų narė valstybės bei savivaldybės kontroliuojamose bendrovėse;</p> <p>Ilgametė (daugiau kaip 20 metų) patirtis audito ir vidaus audito srityje, daugiau nei 5 metų patirtis finansų valdymo, rizikų valdymo srityse.</p>	<p>UAB „Baltijos ekonomistas“ (įmonės kodas 304917106, adresas: Krivių g. 48-22, LT-01209 Vilnius) direktorė;</p>	<p>UAB „Okeo Payments“ valdybos narė;</p> <p>UAB „Plungės vandenys“ nepriklausoma valdybos narė;</p> <p>VĮ „Lietuvos oro uostai“ nepriklausoma audito komiteto narė;</p> <p>VĮ „Ignalinos atominė elektrinė“ audito ir rizikos komiteto pirmininkė;</p> <p>Energy Efficiency Fund valdybos narė;</p> <p>Vidaus auditorių asociacijos valdybos narė;</p> <p>Atestuotų diplomuotų apskaitininkų asociacijos (ACCA) narė.</p>
<p><b>Laura Baškytė</b> deleguota stebėtojų tarybos narė</p>				

**2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS**

Nuo 2019-04-08 iki 2022-01-30*	M. Romerio universitetas - teisės studijų magistras	11 metų patirtis einant vadovaujančio darbuotojo pareigas;  Ilgametė (15 metų) patirtis valstybės pagalbos ES struktūrinės paramos administravimo, valdymo ir kontrolės srityje (vienoje iš veiklų, kurioje veikia INVEGA).	LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos (įmonės kodas 188621919, adresas: Gedimino pr. 38, LT-01104 Vilnius) Europos Sąjungos investicijų valdymo skyriaus vedėja	-
<b>Osvaldas Šmitas</b> deleguotas stebėtojų tarybos narys				
Nuo 2019-04-08 iki 2022-01-30*	Kauno technologijos universitetas - Socialinių mokslų daktaras;  Vytauto Didžiojo universitetas - Verslo administravimo magistras;  Lundo universitetas (Švedija) - Europos verslo administravimo ir verslo teisės magistras.	21 metų patirtis einant vadovaujančio darbuotojo pareigas;  Ilgametė (daugiau kaip 20 metų) patirtis strateginio planavimo, ekonomikos ir investicijų skatinimo, SVV rėmimo, eksporto rėmimo politikos formavimo srityje, ES struktūrinės paramos administravimo, valdymo ir kontrolės srityje (vienoje iš veiklų, kurioje veikia INVEGA).	LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos (įmonės kodas 188621919, adresas: Gedimino pr. 38, LT-01104 Vilnius) Ekonomikos plėtros departamento direktorius	-

\* Vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymo 31 straipsnio 4 dalimi ir EIMIN sprendimu, stebėtojų taryba vykdys savo funkcijas iki bus išrinkta nauja stebėtojų taryba, bet ne ilgiau kaip iki 2022 metais vyksiančio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo.

Stebėtojų tarybai numatytos visos Akcinių bendrovių įstatyme stebėtojų tarybai numatytos funkcijos. INVEGOS įstatais ir INVEGOS visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu stebėtojų tarybai yra nustatyta ir papildoma kompetencija:

- nustatyti INVEGOS nepriklausomų valdybos narių atlygio už jų veiklą valdyboje skyrimo ir apmokėjimo tvarką;
- priimti sprendimus dėl sutarčių su valdybos nariais sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, įskaitant ir maksimalaus atlygio dydžio valdybos nariams ir pirmininkui;
- nustatyti INVEGOS valdymo organų atskaitomybės stebėtojų tarybai už jų veiklą tvarką;
- stebėti vidaus kontrolės, rizikos valdymo ir vidaus audito sistemų veiksmingumą;
- stebėti išorės audito įmonės atrankos procedūros atlikimą;
- stebėti išorės audito atlikimo procesą; stebėti, kaip išorės auditorius ir audito įmonė laikosi nepriklausomumo ir objektyvumo principų;
- tvirtinti metinį vidaus audito planą, jo įgyvendinimo ataskaitas, svarstyti pateiktas vidaus audito rekomendacijas ir nustatytus trūkumus, pritarti veiksmų planui, skirtam vidaus audito rekomendacijoms įgyvendinti ir nustatytiems trūkumams pašalinti;
- nustatyti užduotis, pavedimus vidaus audito funkcijas vykdančiai audito tarnybai ar vidaus auditoriui, atskaitomybės stebėtojų tarybai tvarką;
- pritarti valdybos tvirtinamai korporatyvinio valdymo politikai;
- pritarti valdybos sprendimui steigti naują juridinį asmenį ar tapti jo dalyviu (išankstinio stebėtojų tarybos pritarimo nereikia, kai naujo juridinio asmens steigimas ar tapimas jo dalyviu yra numatytas INVEGOS veiklos strategijoje, visuotinio akcininkų susirinkimo nutarime ar atitinkamos finansinės priemonės įgyvendinimo aprašyme ar schemoje).

Stebėtojų taryba savo veiklą organizuoja kiekvienų metų pradžioje sudarydama metinį stebėtojų tarybos veiklos planą, kuriame nusimatomos iš anksto suplanuotų stebėtojų tarybos posėdžių datos, taip pat svarbiausi nagrinėtini klausimai. Iš anksto suplanuoti stebėtojų tarybos posėdžiai organizuojami įprastai 2 kartus per ketvirtį.

Dėl apribojimų, susijusių su karantinu, ir rekomendacijų, skirtų COVID-19 pandemijai valdyti, ataskaitiniu laikotarpiu dalis posėdžių vyko nuotoliniu būdu telekonferencinio ryšio priemonėmis, naudojant MS Teams platformą. Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 11 stebėtojų tarybos posėdžių. Stebėtojų tarybos nariai aktyviai dalyvavo posėdžiuose. Nepriklausomi

stebėtojų tarybos nariai dalyvavo ir balsavo visuose posėdžiuose, deleguoti nariai – 10 posėdžių. Detali informacija pateikta 6 lentelėje.

6 lentelė. Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose.

Stebėtojų tarybos narių dalyvavimas posėdžiuose		
Stebėtojų tarybos nariai (Vardas Pavardė)	Gyvi ir nuotoliniai stebėtojų tarybos posėdžiai (sk.)	Posėdžiai rašytine tvarka
Arūnas Čiulada	11	-
Mantas Šukevičius	11	-
Laura Garbenčiūtė-Bakienė	11	-
Laura Baškytė	10	-
Osvaldas Šmitas	10	-

Ataskaitiniu laikotarpiu stebėtojų tarybos posėdžiuose buvo išnagrinėta 73 klausimai, išrinktas naujas valdybos narys, vietoje atsistatydinusio deleguoto valdybos nario. Stebėtojų taryba apsvaustė visus metų pradžioje suplanuotus klausimus bei papildomus klausimus, nagrinėti vidaus audito funkcijos stiprinimo klausimai. Buvo organizuojamas vidaus audito vadovo konkursas, atrinkta vidaus audito vadovė. Esminiai iš svarstytų klausimų buvo: INVEGOS strategijos 2021–2024 m. patvirtinimas, atlygio nepriklausomiems valdybos nariams mokėjimo tvarkos pakeitimas, numatant mokėti fiksuotą dydį, kuris proporcingai sumažinamas, valdybos nariui nedalyvaujant valdybos posėdžiuose, maksimalių metinių valdybos nario ir valdybos pirmininko atlygio dydžių patvirtinimas, įvairių bendrovės politikų (Lygių galimybių politika, Rizikų valdymo politika, Interesų valdymo politika ir kt.) tvirtinimas (suderinimas), vidaus audito ataskaitų svarstymas, vidaus audito veiklos plano tvirtinimas, klausimai, susiję su rizikų valdymu bei priemonių įgyvendinimu, pasiūlymai dėl Bendrovės įstatų pakeitimų, 2022-2025 m. strateginio plano projekto svarstymas.

Stebėtojų taryba kasmet atlieka savo veiklos įsivertinimą ir tvirtina metinį veiklos planą bei veiklos už praėjusius metus metinę ataskaitą, taip pat susipažįsta su valdybos veiklos įsivertinimo ataskaita, metiniu veiklos planu bei veiklos už praėjusius metus metine ataskaita.

2022-01-25 stebėtojų tarybos posėdyje buvo atliktas metinis 2021 m. veiklos įsivertinimas, sudaryta stebėtojų tarybos kompetencijų matrica bei veiklos tobulinimo planas, taip pat buvo patvirtintas stebėtojų tarybos veiklos planas 2022 metams.

2021 metais buvo atliktas INVEGOS organizacinės valdysenos auditas. Juo remiantis buvo parengtas priemonių planas, skirtas stebėtojų tarybos ir valdybos veiklos tobulinimui.

Kiekvienas stebėtojų tarybos narys kas ketvirtį parengia ir INVEGAI pateikia savo veiklos stebėtojų taryboje veiklos ataskaitą. Ataskaitoje fiksuojami esminiai klausimai, kurių nagrinėjime ir sprendime dalyvavo stebėtojų tarybos narys, nurodoma kita stebėtojų tarybos nario veikla, taip pat deklaruojamas laikas, kurį stebėtojų tarybos narys ataskaitiniu laikotarpiu skyrė veiklai INVEGOS stebėtojų taryboje. Stebėtojų tarybos narių veiklos ataskaitos yra viešinosios INVEGOS internetinėje svetainėje.

Kiekvieno stebėtojų tarybos nario per ataskaitinį laikotarpį skirtas laikas veiklai INVEGOS stebėtojų taryboje pateiktas 7 lentelėje.

7 lentelė. Stebėtojų tarybos narių laikas, skirtas veiklai INVEGOS stebėtojų taryboje

2021 m.	Stebėtojų tarybos nariai (Vardas Pavardė)	Stebėtojų tarybos veiklai skirta (deklaruota) laiko (val.)				
		I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	Iš viso
Stebėtojų tarybos pirmininkas	Arūnas Čiulada	40	19,5	20	12	91,5
Stebėtojų tarybos nariai	Mantas Šukevičius	42,5	25	24,5	13,25	105,25
	Laura Garbenčiūtė-Bakienė	41,2	21,75	25,5	11,5	99,95
	Laura Baškytė	33,5	16	18	12,5	80
	Osvaldas Šmitas	28,5	13	10	9,5	61

Nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams už veiklą stebėtojų taryboje yra mokamas atlygis. Atlygio dydis apskaičiuojamas taikant valandinį 62,65 Eur atlygio įkainį ir neviršijant LR Vyriausybės nutarimu rekomenduoto maksimalaus atlygio dydžio, kuris nepriklausomam stebėtojų tarybos nariui lygus 1/4 įmonės vadovo atlygio, o stebėtojų tarybos pirmininkui – 1/3 įmonės vadovo atlygio.

UAB „Kofinansavimas“ stebėtojų taryba nesudaroma.

## INVEGOS valdyba ir jos veikla

Valdyba yra sudaroma iš 5 narių, kurie INVEGOS stebėtojų tarybos yra renkami 4 metų kadencijai.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 32-34 punktais, INVEGOS valdybos ir atskirų jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka, kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios Akcinių bendrovių įstatyme

Remiantis INVEGOS įstatų 32 punktu, ne mažiau kaip 3 valdybos nariai iš 5 turi būti nepriklausomi nariai. Nepriklausomi valdybos nariai atrenkami viešo konkurso būdu. Kvietimas dalyvauti atrankoje skelbiamas INVEGOS internetinėje svetainėje, VKC internetinėje svetainėje, taip pat kituose informaciniuose šaltiniuose. Nepriklausomų valdybos narių atrankoje taikomi nepriklausomumo kriterijai ir kiti kriterijai, kurie nustatyti Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkama kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631. Kandidatus į valdybos narius vertina ir tinkamiausius kandidatus atrenka stebėtojų taryba. Stebėtojų taryba kandidatus į valdybos narius vertina pagal pagrindines kompetencijas, kurios reikalingos dirbant valdyboje. Nepriklausomų valdybos narių atrankoje paprastai dalyvauja ir atranką vykdyti padeda vadovų ar personalo paieškos (atrankos) paslaugas teikiančios atrankos agentūros atstovai. Įvykus atrankai, INVEGOS internetinėje svetainėje pavišinama informacija apie dalyvavusių kandidatų skaičių bei atranką laimėjusius kandidatus. Deleguotus narius į valdybą atrenka stebėtojų taryba iš EIMIN ir (ar) FM pasiūlytų kandidatų ar ministerijos atstovų. Deleguotiems nariams taip pat keliami bendrieji kompetencijos ir kvalifikacijos reikalavimai.

Valdybos nariais kandidatai paskiriami, kai jų kandidatūroms pritaria Lietuvos bankas, bei susipažįstama su Specialiųjų tyrimų tarnybos pateikta teisės aktų nustatyta informacija apie kandidatus valdybos narius.

Atsistatydinus valdybos nariui ar atšaukus valdybos narį, naujas valdybos narys renkamas iki esamos valdybos kadencijos pabaigos, ta pačia tvarka kaip ir nauja valdyba.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikė šios sudėties INVEGOS valdyba:

*8 lentelė. INVEGOS valdybos sudėtis*

<b>INVEGOS valdybos nariai</b>	
Alditas Saulius	valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys
Vytenis Labanauskas	nepriklausomas valdybos narys
Viktorija Trimbel	nepriklausoma valdybos narė
Irma Patapienė	deleguota valdybos narė (nuo 2021-07-01)
Tomas Urban	deleguotas valdybos narys (nuo 2020-06-22)

*9 lentelė. Informacija apie valdybos narius*

<b>Paskyrimo pradžia – kadencijos pabaiga</b>	<b>Išsilavinimas</b>	<b>Kompetencija ir profesinė patirtis</b>	<b>Pagrindinė darbovietė ir užimamos pareigos</b>	<b>Dalyvavimas kitų įmonių ir organizacijų veikloje</b>
<b>Alditas Saulius</b>				
Valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys				
Nuo 2019-12-12 iki 2023-12-12	Vilniaus Universitetas;  Tarptautinių ekonominių santykių specialisto kvalifikacija;  Vilniaus Universitetas, Radiofizo kvalifikacija.	Daugiau nei 20 metų vadovujančio darbo patirtis Lietuvos banke ir komerciniuose bankuose;  8 metų patirtis veikiant įmonių kolegialiuose valdymo organuose, tame tarpe - nuo 2017 m. kelių didelių valstybės kontroliuojamų įmonių nepriklausomo valdybos nario patirtis;  Ilgametė patirtis strateginio planavimo ir valdymo srityje, rizikų valdymo, finansų analizės ir investicinių projektų valdymo srityje.	Nepriklausomas valdybų narys	VĮ Valstybinių miškų urėdijos nepriklausomas valdybos narys ir Audito komiteto pirmininkas; (iki 2021-12-11);  AB „Lietuvos geležinkeliai“ nepriklausomas valdybos narys ir Audito komiteto pirmininkas (iki 2021 m. balandžio mėn.);  AB „Lietuvos paštas“ nepriklausomas valdybos narys.



<b>Vytis Labanauskas</b> nepriklausomas valdybos narys				
Nuo 2019-12-12 iki 2023-12-12	<p>Vilniaus universitetas, Tarptautinė verslo mokykla, Ekonomisto kvalifikacija;</p> <p>Kauno medicinos akademija, Gydytojo – oftalmologo kvalifikacija.</p>	<p>16 metų patirtis einant įmonės vadovo pareigas privačiose įmonėse;</p> <p>Ilgametė patirtis strateginio planavimo ir valdymo srityje;</p> <p>Daugiau kaip 2 metų patirtis veikiant kaip valdybos narys.</p>	<p>UAB „Viola medica“ (įmonės kodas 305503930, adresas: Pajautos g. 41, Kernavė, LT-19172 Širvintų r.) direktorius</p>	<p>UAB „Reikalingi žmonės“ direktorius;</p> <p>UAB „Tezako“ direktorius;</p> <p>VšĮ „Sveikatos žinios“ direktorius;</p> <p>UAB „HETNET CONSULTING“ direktorius;</p> <p>Lietuvos medicininės informacijos draugijos vadovas;</p>
<b>Viktorija Trimbel</b> nepriklausoma valdybos narė				
Nuo 2019-12-12 iki 2023-12-12	<p>Baltijos bendrovių valdymo institutas, Profesionalios valdybos narės kvalifikacija;</p> <p>Vilniaus universitetas, Vadybos doktorantūros studijos;</p> <p>Notre Dame universitetas (JAV), Tarptautinio verslo diplomas;</p> <p>Vilniaus Universitetas, Verslo administravimo diplomas.</p>	<p>27 metų patirtis einant vadovo pareigas privačiose įmonėse;</p> <p>Ilgametė patirtis (daugiau nei 20 metų) finansų ir strateginio valdymo, korporatyvinio valdymo srityse;</p> <p>Daugiau kaip 20 metų patirtis veikiant privačių įmonių ir valstybės kontroliuojamų bendrovių bei valstybės įmonių valdymo bei priežiūros kolegialiuose organuose kaip nepriklausoma stebėtojų tarybos ar valdybos narė.</p>	<p>UAB „Quantum Capital“ (įmonės kodas 302508089, adresas: Gedimino pr. 20, LT-01103 Vilnius) generalinė direktorė</p>	<p>VĮ Turto bankas nepriklausoma valdybos narė;</p> <p>IĮ „Lyra Ventures“ savininkė;</p> <p>Asociacija „Rotary International Apygarda 1462“ Valdytoja iki 2021-06-30;</p> <p>Asociacija „Rotary International Apygarda 1462“ valdybos narė;</p> <p>Lietuvos-Taivano forumo steigėja;</p> <p>Rotary klubas „Lituanica International“ steigėja.</p>
<b>Tomas Urban</b> deleguotas valdybos narys				
Nuo 2020-06-22 iki 2023-12-12	<p>M. Romerio universitetas, Teisės studijų magistras;</p> <p>M. Romerio universitetas, Vadybos ir verslo administravimo magistras (Strateginis organizacijų valdymas);</p> <p>Project Management Institute, Project Management Professional (PMP) sertifikatas.</p>	<p>8 metų patirtis einant įmonės vadovo pareigas privačioje įmonėje;</p> <p>Ilgametė (daugiau kaip 10 metų) patirtis strateginio planavimo ir valdymo, projektų valdymo, viešųjų pirkimų srityse.</p>	<p>LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos (įmonės kodas 188621919, adresas: Gedimino pr. 38, LT-01104 Vilnius) Verslo aplinkos departamento direktorius</p>	<p>UAB „Valstybės investicinis kapitalas“ deleguotas valdybos narys.</p>
<b>Irma Patapienė</b> deleguota valdybos narė				

Nuo 2021-07-01 iki 2023-12-12	Kauno Technologijos universitetas Verslo administravimo ir vadybos bakalauras;  Kauno Technologijos universitetas Verslo administravimo ir vadybos magistras (Europos studijos).	18 metu patirtis strateginio planavimo ir valdymo, ES projektų administravimo srityje;  13 metu vadovavimo struktūriniam padalinii patirtis.	LR finansų ministerijos (įmonės kodas 288601650, adresas: Lukiškių g. 2, LT-01108 Vilnius) Investicijų departamento vyresnioji patarėja	UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ deleguota stebėtojų tarybos narė.
-------------------------------	--	--	---	--

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 33 punktu, valdybos kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios Akcinių bendrovių įstatyme, išskyrus INVEGOS įstatuose nustatytas išimtis bei numatytą papildomą kompetenciją. Valdybos posėdžiai šaukiami ir sprendimai priimami vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu ir valdybos darbo reglamentu.

Valdybos nariui įgaliojimai vienasmeniškai (ne kolegialiai valdybos posėdyje) INVEGOS vardu priimti sprendimus nėra numatyti.

INVEGOS valdyba atlieka Akcinių bendrovių įstatyme nustatytas funkcijas, taip pat turi šią papildomą kompetenciją:

- svarsto ir tvirtina korporatyvinio valdymo politiką, suderinus ją su stebėtojų taryba;
- svarsto ir tvirtina laikinai laisvų lėšų investavimo politiką;
- svarsto ir tvirtina vidaus kontrolės sistemos organizavimo, atidėjinių ir kitas politikas;
- priima sprendimus perleisti kito juridinio asmens akcijas, įnašą ar dalį kapitale;
- priima sprendimus dėl investicijų į dukterinės bendrovės kapitalą;
- priima sprendimus arba duoda pritarimus INVEGOS vadovui dėl sandorio sudarymo, kurio vertė didesnė kaip 50 000 Eur be PVM;
- svarsto ir tvirtina papildomas sąlygas ar reikalavimus, skirtus su garantijų teikimu susijusiai rizikai valdyti, kurie taikytini INVEGOS garantijų, teikiamų pagal atitinkamus garantijų teikimo nuostatus ar taisykles, teikimo atvejais;
- tvirtina valdybos prižiūrimų INVEGOS įgyvendinamų projektų sąrašą;
- priima sprendimus dėl dukterinių įmonių dalyvavimo asociacijų ar bet kokios kitos formos juridinių asmenų susivienijimų veikloje;
- atsižvelgiant į vidaus audito ar išorės audito metu nustatytus trūkumus ir pateiktas rekomendacijas, kartu su INVEGOS vadovu rengia ir teikia stebėtojų tarybai veiksmų planą, skirtą vidaus audito rekomendacijoms įgyvendinti ir nustatytiems trūkumams pašalinti;
- tvirtina INVEGOS garantijų, teikiamų pagal atitinkamus garantijų teikimo nuostatus ar taisykles, atlyginimo dydžių tarifus ir atlyginimo apskaičiavimo tvarką;
- svarsto ir priima sprendimus, vykdam atitinkamus visuotinio akcininkų susirinkimo ar stebėtojų tarybos pavedimus ir (ar) priimtus sprendimus.

Valdyba savo veiklą organizuoja kiekvienų metų pradžioje sudarydama metinį valdybos veiklos planą, kuriame numatomos iš anksto suplanuotų valdybos posėdžių datos, taip pat svarbiausi nagrinėtini klausimai. Valdybos veiklos plano vykdymas ir pats planas bent kartą metuose peržiūrimas ir pagal poreikį tikslinamas. Iš anksto suplanuoti valdybos posėdžiai organizuojami įprastai kas 3 savaites. Per 2021 m. buvo numatyta surengti ir faktiškai įvyko 18 iš anksto suplanuotų posėdžių. Taip pat vyko valdybos veiklos įsivertinimo sesija, strateginio veiklos plano atnaujinimo sesija, metinis pokalbis su INVEGOS vadovu dėl 2020 metų tikslų pasiekimo. Be to, vyko bendri valdybos ir stebėtojų tarybos posėdžiai/susitikimai su akcininko atstovais, su išoriniais auditoriais, strategijos aptarimas. Atskirais skubiais klausimais organizuojami neeiliniai valdybos posėdžiai rašytine tvarka. Tokių posėdžių vyko 29, kurių metu buvo nagrinėti 47 klausimai, iš jų 43 - dėl individualių garantijų arba tiesioginių paskolų suteikimo.

Valdyba 2021 m. apsvarstė virš 200 klausimų, iš jų 167 – per reguliarius posėdžius (t.y. ne rašytine tvarka). Sudarytas 2021 m. valdybos veiklos planas iš esmės buvo įgyvendintas, ypatingą dėmesį skiriant naujoms priemonėms, rizikų valdymui bei „covidinių“ paskolų portfelio stebėsenai ir analizei, kaip ir buvo numatyta plane. Paminėtini šie esminiai klausimai: parengta ir patvirtinta eilė svarbių veiklos politikų (Interesų valdymo, Lygių galimybių, Darnumo, Finansų tarpininkų atrankos ir priežiūros, Vadovo atlygio), patobulinta iki naujo kokybinio lygmens rizikos valdymo politika, įvedant rizikos apetito koncepciją, atnaujintos kitos politikos, pakeistos specialiujų atidėjinių vertinimo taisyklės, pradėtos teikti verslui visa eilė naujų priemonių, vidinė organizacinė struktūra pritaikyta prie pasikeitusios veiklos, sprendžiant laisvų lėšų investavimo saugumo klausimus pasiektas susitarimas su Lietuvos banku dėl sąskaitos Lietuvos banke atidarymo. Daug dėmesio skirta darbuotojų atlygio, įsitraukimo, klientų pasitenkinimo tyrimo ir viešųjų ryšių klausimams, optimizuotas patalpų nuomos poreikis pagal pasikeitusias aktualijas. Vyko numatyti susitikimai su VŠĮ Valdymo kordinavimo, Lietuvos banko, finansų tarpininkų atstovais. Kaip ir kiekvienais metais buvo atliekamos tipinės valdybos funkcijos – strateginio ir einamojo planavimo dokumentų rengimas, strateginių veiklos rodiklių nustatymas ir periodinė stebėseną, rizikų valdymo proceso ir rezultatų stebėseną, finansinės atskaitomybės priežiūra.

Valdybos narių dalyvavimas posėdžiuose		
Valdybos nariai (Vardas Pavardė)	Gyvi ir nuotoliniai valdybos posėdžiai (sk.)	Valdybos posėdžiai rašytine tvarka (sk.)
Alditas Saulius	20	29
Vytenis Labanauskas	20	29
Viktorija Trimbel	18 *(iš 20 vykusių)	28*(iš 29 vykusių)
Tomas Urban	19 (iš 20 vykusių)	29
Irma Patapienė	9 (iš 9 vykusių)	8 (iš 10 vykusių)

\* vienu atveju nusišalino nuo dalyvavimo posėdyje dėl galimo šališkumo, svarstant projektą dėl tiesioginės paskolos suteikimo.

2021 m. stebėtojų tarybos sprendimu atsisakyta pareigos valdybos narimas rengti asmenines ketvirtines veiklos ataskaitas, kuriose būtų nurodomas valdybos nario veiklai skirtas laikas bei detalizuojami pagrindiniai klausimai, kurie buvo nagrinėjami ir sprendžiami valdyboje.

Nepriklausomiems valdybos nariams už veiklą valdyboje yra mokamas atlygis. Iki 2021-04-01 atlygis buvo nustatomas taikant valandinį 62,65 Eur įkainį ir neviršijant LR Vyriausybės nutarimu rekomenduoto maksimalaus atlygio dydžio, kuris nepriklausomam valdybos nariui lygus 1/4 įmonės vadovo atlygio, o valdybos pirmininkui – 1/3 įmonės vadovo atlygio. Nuo 2021 m. II ketvirčio Stebėtojų tarybos sprendimu atlygio sistema nepriklausomiems valdybos nariams buvo pakeista iš valandinio į fiksuotą, nustatant valdybos nariui 1500 Eur/mėn., valdybos pirmininkui – 2000 Eur/mėn. atlygį prieš mokesčius.

11 lentelė. Valdybos nariams skirtas atlygis

2021 m.	Valdybos nariai (Vardas Pavardė)	Valdybos nariams skirtas atlygis Eur				
		I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	Viso
Valdybos pirmininkas	Alditas Saulius	7500	6000	6000	6000	25500
Valdybos nariai	Vytenis Labanauskas	5482	4500	4500	4500	18982
	Viktorija Trimbel	5625	4500	4500	4500	19125
	Tomas Urban	-	-	-	-	-
	Irma Patapienė	-	-	-	-	-

Valdyba 2022 m. sausio mėn. atliko savo veiklos 2021 metais įsivertinimą, kartu apžvelgti atlikto valdysenos vidaus audito rezultatai ir rekomendacijos, sudaryta valdybos narių kompetencijų matrica, patvirtintas valdybos veiklos 2022 metams planas. Valdybos 2022 m. darbų plane numatyta išskirtinį dėmesį skirti šioms sritims:

- naujų priemonių įgyvendinimui;
- vėluojančių paskolų portfelio stebėsenai;
- NPĮ konsolidavimo eigai.

**UAB „Kofinansavimas“ valdyba nesudaroma.**

## INVEGOS ir jos patronuojamosios įmonės vadovai ir jų veikla

### INVEGOS vadovas ir jo veikla

INVEGOS vadovą – generalinį direktorių – konkurso būdu renka ir atšaukia INVEGOS valdyba. INVEGOS vadovas renkamas penkerių metų kadencijai.

Nuo 2018 m. vasario 5 d., laimėjęs viešą konkursą, INVEGOS generalinio direktoriaus pareigas eina Kęstutis Motiejūnas. Kęstutis Motiejūnas yra finansų ir draudimo ekspertas, valstybės kontroliuojamų bendrovių UAB „Smiltynės perkėla“ (įmonės kodas 140285526, adresas: Nemuno g. 8, LT-91191 Klaipėda) nepriklausomas valdybos narys ir AB „Vilniaus metrologijos centras“ (įmonės kodas 120229395, adresas: Dariaus ir Girėno g. 23, LT-02189 Vilnius) nepriklausomas valdybos narys ir valdybos pirmininkas bei privačių bendrovių UAB „Šilo medis“ (įmonės kodas 304510562, adresas: S. Žukausko g. 35-27, LT-09129 Vilnius) ir UAB „Kemalja“ (įmonės kodas 304423463, adresas: S. Žukausko g. 33, LT-09129 Vilnius) savininkas ir direktorius.

INVEGOS vadovas yra atsakingas už INVEGOS veiklos organizavimą, veiklos prioritetų ir planuojamų pasiekti rezultatų įgyvendinimą. INVEGOS vadovui yra pavesta atlikti visas Akcinių bendrovių įstatymo ir kitų įstatymų įmonės vadovui nustatytas funkcijas.

INVEGOS vadovas vienasmėniškai veikia INVEGOS vardu, priima įsipareigojimus INVEGOS vardu, sudaro sandorius, susijusius su finansinių paslaugų teikimu, taip pat sandorius dėl INVEGOS turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo. INVEGOS vadovas priima sprendimus dėl INVEGOS garantijų bei tiesiogiai teikiamų paskolų suteikimo, termino pratęsimo, sąlygų keitimo atsižvelgdamas į Garantijų komiteto siūlymus, taip pat priima sprendimus dėl laikinai laisvų nuosavų lėšų investavimo, vadovaudamasis INVEGOS valdybos patvirtinta Laikiniai laisvų nuosavų lėšų investavimo politika. INVEGOS vadovas, esant poreikiui, jam teisės aktais nustatytas tam tikras funkcijas ar tam tikrų sprendimų priėmimą gali pavesti atlikti savo pavaduotojui, atsakingų skyrių vadovams ar kitiems įgaliotiems INVEGOS darbuotojams.

Vadovaujantis INVEGOS valdybos sprendimu dėl Valdymo organų sprendimų priėmimo limitų nustatymo, INVEGOS vadovo kompetencijai priskirti sprendimai dėl prekių ar paslaugų, kurių vertė didesnė kaip 50 000 Eur be PVM (nuo 2020-04-06 ši riba padidinta iki 100 000 Eur be PVM), įsigijimo; dėl individualių garantijų bei paskolų, kai bendras INVEGOS prisiimamų įsipareigojimų už konkretų ūkio subjektą dydis viršija 1.000 000 Eur, suteikimo; kai nurodytas dydis viršijamas – atitinkami sprendimai priimami tik valdybai pritarus; dėl kito juridinio asmens steigimo ir (arba) tapimo jo dalyviu; dėl narystės garantijų ar finansinių institucijų organizacijose ar kitose organizacijose, gali būti priimami tik INVEGOS valdybai pritarus.

#### UAB „Kofinansavimas“ vadovas ir jo veikla

UAB „Kofinansavimas“ vadovą (direktorių) renka ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas.

Nuo 2018-11-30 UAB „Kofinansavimas“ direktoriaus pareigas eina Viktorija Vaitkevičienė. UAB „Kofinansavimas“ direktorius yra išrinktas penkerių metų kadencijai.

UAB „Kofinansavimas“ direktorius yra atsakingas už bendrovės kasdienės veiklos organizavimą, sandorių bendrovės vardu sudarymą ir kitų Akcinių bendrovių įstatymo bei kitų įstatymų įmonės vadovui nustatytų funkcijų vykdymą. UAB „Kofinansavimas“ direktorius taip pat įgyvendina bendrovės valdomo rizikos kapitalo fondo Investicinio komiteto priimtus sprendimus dėl fondo investicijų atlikimo, jų valdymo ir realizavimo.

UAB „Kofinansavimas“ direktorius tuo pačiu eina ir bendrovės valdomo rizikos kapitalo fondo investicijoms finansuoti ir apskaityti įsteigtų tarpinių bendrovių UAB „Pirmasis koinvestavimo fondas“, UAB „Antrasis koinvestavimo fondas“ ir UAB „Trečiasis koinvestavimo fondas“ direktoriaus pareigas.

#### Garantijų komitetas ir jo veikla

Garantijų komitetas yra nuolat veikiantis INVEGOS patariamasis organas.

Garantijų komiteto pirmininką ir narius skiria ir atleidžia INVEGOS valdyba. Garantijų komiteto nariais skiriami INVEGOS darbuotojai.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikė šios sudėties Garantijų komitetas:

12 lentelė. Garantijų komiteto sudėtis

Garantijų komiteto nario statusas	Garantijų komiteto nariai (Vardas Pavardė)	Garantijų komiteto narių pareigos
Nuolatinė narė ir komiteto pirmininkė (iki 2020-09-30)	Aušrinė Černienė	Verslo finansavimo vertinimo skyriaus vadovė
Pakaitinis narys (nuo 2021-05-17), nuolatinis narys ir komiteto pirmininkas (nuo 2021-10-01)	Pavel Krupenič	Rizikos valdymo skyriaus vadovas
Nuolatinė narė	Sigita Rutkauskaitė	Priemonių valdymo skyriaus vyresnioji projektų vadovė
Nuolatinė narė	Aistė Stonkienė	Rizikų valdymo ir atitikties direktorė Kokybės kontrolės skyriaus vadovė
Nuolatinis narys iki 2021-12-01 ir pakaitinis narys nuo 2021-12-02	Laimis Kinduryš	Operacijų skyriaus vadovas
Nuolatinė narė	Eglė Toliūnaitė	Teisės ir korporatyvinio valdymo skyriaus vyresnioji teisininkė
Nuolatinė narė (nuo 2021-12-02)	Aistė Čepulė	Verslo finansavimo direktorė Investicijų vertinimo skyriaus vadovė
Pakaitinis narys	Remigijus Znutas	Teisės ir korporatyvinio valdymo skyriaus vadovas
Pakaitinė narė (iki 2021-12-02)	Jūratė Blėdaitė-Katilienė	Finansų valdymo skyriaus vadovė

Garantijų komitetas nagrinėja prašymus dėl garantijų bei tiesioginių paskolų suteikimo, suteikimo sąlygų pakeitimo, garantijos išmokos mokėjimo ir teikia pagal kompetenciją INVEGOS generaliniam direktoriui ar valdybai siūlymus dėl INVEGOS garantijos ar paskolos (ne) teikimo, suteikimo sąlygų keitimo, dėl garantijos išmokų (ne) mokėjimo, taip pat turi teisę teikti siūlymus dėl garantijų teikimo, administravimo bei stebėsenos procedūrų tobulinimo.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 53.1 punktu, Garantijų komitetas nagrinėja prašymus suteikti INVEGOS garantijas (ar pakeisti garantijos suteikimo sąlygas), kai garantijos suma yra lygi 100 000 Eur ir daugiau.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 53 Garantijų komiteto posėdžiai, kurių metu buvo svarstyta 515 prašymų dėl garantijos ar tiesoginės paskolos suteikimo ar sąlygų keitimo, taip nagrinėti keli atvejai dėl garantijos išmokos mokėjimo bei svarstyti sprendimai dėl suteiktų paskolų nutraukimo .

### Korporatyvinis valdymas

Siekiant optimizuoti įmonių grupės korporatyvinius ryšius ir valdymą, INVEGOS valdyba yra parengusi ir patvirtinusi INVEGOS korporatyvinio valdymo politiką.

Korporatyvinio valdymo politika apibrėžia INVEGOS valdymo ir priežiūros organų kompetenciją, sprendžiant INVEGOS ir jos dukterinės bendrovės valdymo klausimus, nustato dukterinės bendrovės (UAB „Kofinansavimas“) visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai priskirtų sprendimų priėmimo tvarką, reglamentuoja INVEGOS ir jos dukterinės bendrovės korporatyvinio valdymo sistemą ir struktūrą.

Korporatyvinis valdymas INVEGOS ir jo dukterinės bendrovės atžvilgiu įgyvendinamas šiais lygiais:

- naudojantis INVEGOS visų akcijų savininko – vienintelio akcininko – teisėmis;
- naudojantis INVEGOS, kaip dukterinės bendrovės, visų akcijų savininko, akcininko teisėmis;
- INVEGOS priežiūros ir valdymo organams ir struktūriniais padaliniais tiesiogiai vykdant jiems priskirtas funkcijas INVEGOS ir jos dukterinės bendrovės atžvilgiu;
- nustatant korporatyvinio valdymo principus ir priimanč korporatyvinio valdymo dokumentus, taikomus INVEGAI ir jos dukterinei bendrovei.

#### Korporatyvinio valdymo struktūrą sudaro:

- INVEGOS organai;
- dukterinės bendrovės valdymo organai (-as);
- INVEGOS struktūriniai padaliniai ar atitinkamas pareigas einantys darbuotojai, kurie INVEGOS vidaus dokumentuose nustatyta tvarka vykdo centralizuotas funkcijas INVEGOS ir jos dukterinės bendrovės mastu (finansų ir apskaitos valdymo; vidaus audito; asmens duomenų apsaugos; IT sistemų priežiūros ir pan. funkcijų vykdymas).

Korporatyvinio valdymo politikoje apibrėžti įmonių grupėje naudojami korporatyviniai dokumentai pateikti 13 lentelėje.

13 lentelė. Korporatyvinio valdymo politikoje apibrėžti įmonių grupėje naudojami korporatyviniai dokumentai

Lygis	Dokumento tipas	Paiškinimai	Priimantis organas
	Veiklos planavimo dokumentai	Lūkesčių laiškas; Sprendimai dėl Nuosavybės gairių; Skaidrumo gairių reikalavimų taikymo.	INVEGOS visuotinis akcininkų susirinkimas
		Strategija	INVEGOS stebėtojų taryba
		Veiklos planas, Pajamų ir išlaidų sąmatos (biudžetas)	INVEGOS valdyba
I lygio	Politika	- apibrėžia pagrindinius reguliuojamos srities tikslus, uždavinius, principus; - liečia kelių INVEGOS organų atsakomybės sritis;	INVEGOS valdyba, stebėtojų tarybai pritarus
		- kai nustatomos papildomos kontrolės priemonės, pvz. kompetencija priimti tam tikrus sprendimus pakeliama į aukštesnį lygį;	
		- apibrėžia pagrindinius reguliuojamos srities tikslus, uždavinius, principus, nustato esminius reikalavimus, pagrindines nuostatas atitinkamoje srityje.	INVEGOS valdyba
II lygio	Tvarka/Aprašas/ Metodika/Nuostatai	- priimama išimtiniais arba teisės aktų nustatytais atvejais; - detalčiai reglamentuoja atitinkamą veiklos sritį.	INVEGOS stebėtojų taryba arba valdyba pagal savo kompetenciją
	Tvarka/Aprašas/	- reglamentuoja konkrečias taisykles, procedūras;	INVEGOS arba dukterinės bendrovės vadovas,

	Taisyklės/Procedū rų vadovas	- šie dokumentai priimami, siekiant praktiškai įgyvendinti I lygio priimtus dokumentus, kai būtina papildomai reglamentuoti jų įgyvendinimą arba siekiant konkrečiai reglamentuoti veiklos sritis, kurioms reglamentuoti nėra priimta I lygio dokumentų;	veikdamas savo kompetencijos ribose ir atsakomybės srityse
		- paprastai tvirtinami atskirai INVEGOJE ir dukterinėje bendrovėje, pritaikant atitinkamas priemones ar procedūras prie konkrečios bendrovės poreikių ir veiklos specifikos.	

Politikoje nustatyta, kad INVEGOS organai, siekdami užtikrinti nuoseklų korporatyvinį valdymą, pagal poreikį taiko įvairias bendradarbiavimo formas ir priemones:

- bendras darbo sesijas (pvz., strateginė sesija);
- periodiniai skirtingų organų bendri susitikimai, posėdžiai (pvz., akcininko ir stebėtojų tarybos narių susitikimai, stebėtojų tarybos ir valdybos bendri posėdžiai);
- iki priimant atitinkamą dokumentą, jo suderinimo/pritarimo gavimas iš aukštesnio organo;
- periodinis informavimas aukštesnio organo apie numatomus reikšmingus pokyčius, ar esmines aplinkybes, galinčias turėti esminės įtakos INVEGOS ir dukterinės bendrovės veiklai;
- rekomendacijų, išaiškinimų, išankstinės nuomonės teikimas pavaldiems ar prižiūrimiems organams, savo iniciatyva ar jiems paprašius.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko keletą susitikimų tarp Akcininko įgaliotų atstovų (EIMIN) ir INVEGOS kolegialių organų pirmininkų. Buvo susipažinta su EIMIN parengtu akcininko lūkesčio laiško projektu. Vyko bendra kolegialių organų strateginė sesija, kurioje buvo diskutuota dėl INVEGOS veiklos strategijos pokyčių ir pakeitimų.

Korporatyvinio valdymo politikoje yra konkrečiai nustatyta, kurie dukterinės bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai priskirti sprendimai priimami:

- INVEGOS stebėtojų tarybos;
- INVEGOS valdybos;
- INVEGOS vadovo, pritarus INVEGOS stebėtojų tarybai;
- INVEGOS vadovo, pritarus INVEGOS valdybai;
- INVEGOS vadovo.

Numatyta, kad politika tvirtinama ir keičiama INVEGOS valdybos sprendimu, INVEGOS stebėtojų tarybai pritarus. Politika peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai.

Įgyvendinant korporatyvinio valdymo politiką, UAB „Kofinansavimas“ direktorius nuolat dalyvauja kassavaitiniuose INVEGOS struktūrinių padalinių vadovų susirinkimuose, kuriuose aptariami einamieji veiklos klausimai, dalyvauja bendros įmonių grupės veiklos strategijos rengime bei peržiūrose, periodiškai INVEGOS valdyboje pristato dukterinės bendrovės ir valdomo fondo finansines ir veiklos ataskaitas, strateginių veiklos rodiklių vykdymą, pateikia informaciją apie atliktas investicijas, kitus esminius klausimus. INVEGOS valdyba svarstė UAB „Kofinansavimas“ metinį finansinių ataskaitų rinkinį, tvirtino metinį pranešimą, priėmė sprendimą dėl 2020 m. pelno (nuostolio) paskirstymo, svarstė ir pritarė INVEGOS vadovo pasiūlytai Investicinio komiteto narių skatinimo priklausomai nuo Fondo rezultatų sistemai.

Ataskaitiniu laikotarpiu INVEGOS vadovas, veikdamas kaip UAB „Kofinansavimas“ visuotinis akcininkų susirinkimas, priėmė 11 sprendimų (dėl Investicinio komiteto narių skatinimo priklausomai nuo Fondo rezultatų sistemos ir jos taikymo, dėl UAB „Kofinansavimas“ vadovo skatinimo už 2020 m. metinius rezultatus, dėl UAB „Kofinansavimas“ vadovo darbo sąlygų keitimo), dėl pritarimo patalpų nuomos sandoriui, dėl audito įmonės išrinkimo, dėl metinių tikslų nustatymo 2022 metams ir kt.).

### **Apmokėjimas kolegialių organų nariams, Garantijų komiteto nariams ir vadovaujantiems darbuotojams**

Ataskaitiniu laikotarpiu už veiklą INVEGOS stebėtojų taryboje nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams buvo mokamas atlygis pagal INVEGOS visuotinio akcininkų susirinkimo nustatytą atlygio mokėjimo tvarką.

Atlygio suma, mokama kas ketvirtį, priklausė nuo nepriklausomo stebėtojo nario skirto laiko stebėtojų tarybos nario funkcijoms vykdyti per ataskaitinį ketvirtį. Visais atvejais nepriklausomam stebėtojų tarybos nariui mokėtino atlygio suma negali viršyti 1/4 INVEGOS vadovui nustatyto darbo užmokesčio dydžio, o stebėtojų tarybos pirmininko atvejui – negali viršyti 1/3 INVEGOS vadovui nustatyto darbo užmokesčio dydžio. Stebėtojų tarybos nariams – valstybės tarnautojams už jų veiklą INVEGOS stebėtojų taryboje atlygis ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo mokamas. Stebėtojų tarybos nariams už jų veiklą stebėtojų taryboje tančijamos nėra mokamos.

Už veiklą INVEGOS valdyboje nepriklausomiems valdybos nariams 2021 m. I ketv. buvo mokamas atlygis pagal INVEGOS stebėtojų tarybos nustatytą atlygio mokėjimo tvarką. Atlygio suma, mokama kas ketvirtį, priklausė nuo nepriklausomo valdybos nario dirbto laiko vykdant valdybos nario funkcijas per ataskaitinį ketvirtį. Visais atvejais nepriklausomam valdybos nariui mokėtino atlygio suma negali viršyti 1/4 INVEGOS vadovui nustatyto darbo užmokesčio dydžio, o valdybos pirmininko atvejui – negali viršyti 1/3 INVEGOS vadovui nustatyto darbo užmokesčio dydžio. Valdybos nariams – valstybės tarnautojams už jų veiklą INVEGOS valdyboje atlygis ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo mokamas.

## 2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS

Valdybos nariams už jų veiklą valdyboje tantjemos nėra mokamos. Nuo 2021 m. II ketv. nepriklausomiems valdybos nariams mokamas fiksuotas mokeskis, kuris valdybos pirmininkui yra nustatytas 2000 Eur/mėn., o valdybos nariams – 1500 Eur/mėn. (prieš mokesčius).

Pagal galiojusią tvarką tiek nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams, tiek ir nepriklausomiems valdybos nariams (iki 2021-03-31) už jų veiklą kolegialiaame organe mokamam atlygiui apskaičiuoti buvo taikoma 62,65 Eur dydžio valandinis įkainis. Į nepriklausomam kolegialaus organo nariui mokamą atlygį įskaičiuojami visi taikytini mokesčiai ir įmokos.

Nepriklausomiems kolegialių organų nariams priskaičiuotos sumos ir kitos naudos ataskaitiniu laikotarpiu pateiktos 14 lentelėje.

14 lentelė. Kolegialių organų narių atlygis už jų veiklą INVEGOJE ir kitos naudos, gautos per ataskaitinį laikotarpį

Nepriklausomi nariai	Nepriklausomo nario veikla	Narių atlygis iki mokesčių	Informacija dėl papildomų naudų taikymo
Arūnas Čiulada	INVEGOS stebėtojų taryba	5.732,50	Nebuvo taikomos
Mantas Šukevičius	INVEGOS stebėtojų taryba	6.593,93	Nebuvo taikomos-buvo kompensuotos kuro išlaidos
Laura Garbenčiūtė-Bakienė	INVEGOS stebėtojų taryba	6.261,89	Nebuvo taikomos
Alditas Saulius	INVEGOS valdyba	25.500,00	Nebuvo taikomos
Viktorija Trimbel	INVEGOS valdyba	19.125,00	Nebuvo taikomos
Vytėnis Labanauskas	INVEGOS valdyba	18.981,89	Nebuvo taikomos
<b>Iš viso:</b>		<b>82.195,21</b>	

Už darbą Garantijų komitete komiteto nariams yra mokamas atlygis, taikant 65 Eur (su mokesčiais) dydį už vieną posėdį, bet ne daugiau kaip už 1 posėdį per savaitę).

Garantijų komiteto nariams priskaičiuotos sumos ir kitos naudos ataskaitiniu laikotarpiu pateiktos 15 lentelėje.

15 lentelė. Garantijų komiteto nariams priskaičiuotos sumos ir kitos naudos, gautos per ataskaitinį laikotarpį

Nepriklausomi nariai	Nepriklausomo nario veikla	Posėdžių skaičius, kuriuose dalyvauta ir balsuota per ataskaitinį periodą	Narių atlygis su mokesčiais, Eur	Informacija dėl papildomų naudų taikymo
Aušrinė Černienė	Nuolatinė narė ir komiteto pirmininkė	22	1.430,00	Nebuvo taikomos
Sigita Rutkauskaitė	Nuolatinė narė	48	3.120,00	Nebuvo taikomos
Aistė Stonkienė	Nuolatinė narė	49	3.185,00	Nebuvo taikomos
Pavel Krupenič	Pakaitinis narys	31	2.015,00	Nebuvo taikomos
Laimis Kindurys	Nuolatinis narys	47	3.055,00	Nebuvo taikomos
Eglė Toliūnaitė	Nuolatinė narė	50	3.250,00	Nebuvo taikomos
Aistė Čepulė	Nuolatinė narė	4	260,00	Nebuvo taikomos
Remigijus Znutas	Pakaitinis narys	1	65,00	Nebuvo taikomos
Jūratė Blėdaitė-Katilienė	Pakaitinė narė	6	390,00	Nebuvo taikomos
<b>Iš viso:</b>		<b>258</b>	<b>16.770,00</b>	

Generaliniam direktoriui už darbą INVEGOJE darbo užmokestis mokamas pagal darbo sutartį. Ataskaitiniu laikotarpiu valdybos sprendimu generalinio direktoriaus darbo užmokestis buvo 7500 Eur. per mėnesį.

### Atlygis KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto nariams

UAB „Kofinansavimas“ valdomo rizikos kapitalo fondo KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto nepriklausomiems nariams yra mokamas atlygis už jų veiklą Investiciniame komitete. Nepriklausomam Komiteto nariui yra mokamas fiksuotas 900 Eur mėnesinis atlygis, atskaičius mokesčius ir įmokas. Per ataskaitinius 2021 metus buvo priskaičiuota 19.440 Eur atlygio suma už veiklą Investiciniame komitete (įskaitant mokesčius). Siekiant motyvuoti Investicinio komiteto narius, kad KŪB „Koinvesticinis fondas“ investicijos būtų sėkmingos (t. y. kad bendrovės, į kurias investavo KŪB „Koinvesticinis fondas“, papildomai pritrauktų privačių investicijų ir jos būtų ne mažesnės nei KŪB „Koinvesticinis fondas“ investuota suma arba KŪB „Koinvesticinis fondas“ pelningai realizuotų anksčiau atliktas investicijas) yra numatyta skatinimo sistema, numatanti metinį skatinimą už pasiektus KŪB „Koinvesticinis fondas“ tikslus. Metinis skatinimas negali viršyti 30 proc. metinio atlygio ir mokamas tik tiems Investicinio komiteto nepriklausomiems nariams, kurie veikia Investiciniame komitete ne trumpiau kaip 2 metus. Už 2020 metus Investicinio komiteto nariams skirta suma 6.480 Eur. KŪB „Koinvesticinis fondas“ 2021 m. metinių tikslų pasiekimas ir papildomas Investicinio komiteto narių skatinimas, atsižvelgiant į rezultatus, bus atliekamas 2022 m. I ketv.

## Interesų konfliktų vengimas

Stebėtojų tarybos nariai, valdybos nariai ir INVEGOS vadovas teisės aktų nustatyta tvarka yra deklaravę jų užimamas pareigas bei galimus interesų konfliktus. Visos privačių interesų deklaracijos teikiamos per PINREG (privačių interesų registras) sistemą ir jose pateikti duomenys, išskyrus informaciją, susijusią su asmens duomenimis, yra vieša, kaip tai numato ir reikalauja Lietuvos Respublikos teisės aktai.

Prieš kiekvieną stebėtojų tarybos, valdybos ar kito kolegialaus organo posėdį kolegialaus organo pirmininkas turi paklausti kolegialaus organo narių, o posėdžio sekretorius protokole užfiksuoti, jog nei vienas kolegialaus organo narys neturi asmeninio suinteresuotumo tos dienos posėdyje svarstomu klausimu ir nėra iškilusių interesų konflikto aplinkybių, dėl kurių kolegialaus organo narys turėtų nusišalinti nuo svarstomo klausimo.

Siekiant išvengti interesų konflikto, INVEGOS įstatuose nustatyta, kad valdybos narys ar valdybos pirmininkas negali būti skiriamas Garantijų komiteto pirmininku ar nariu.

Garantijų komiteto nariai taip pat yra deklaravę privačius interesus, laikydamiesi VTEK patvirtintų teisės aktų reikalavimų. Garantijų komitetui priimant sprendimus dėl siūlymo suteikti INVEGOS garantiją ar paskolą komiteto narys apie galimą interesų konfliktą (jei toks yra) papildomai informuoja Garantijų komitetą ir nuo atitinkamo sprendimo rengimo, vertinimo ar jo priėmimo nusišalina.

INVEGOS darbuotojai, vykdantys ar dalyvaujantys vykdant viešųjų pirkimų procedūras ar dalyvaujantys veikloje, kur, atliekant pareigines funkcijas, yra galimas interesų konfliktas, yra pasirašę įsipareigojimą būti objektyvūs, nešališki, saugoti ir neatskleisti konfidencialios informacijos ir vengti galimo interesų konflikto. INVEGOS generalinio direktoriaus 2020-06-30 įsakymu Nr. B-89 (pakeista 2022-01-14 įsakymu Nr. B-12), patvirtintas asmenų, privalančių deklaruoti privačius interesus, sąrašas. Visos privačių interesų deklaracijos teikiamos per PINREG sistemą. Pagal nustatytas vidaus procedūras tais atvejais, kai yra galimas interesų konfliktas, INVEGOS darbuotojas raštu laisva forma praneša apie tai savo tiesioginiam vadovui/kolegialiam organui ir darbuotojui, atsakingam už deklaracijų peržiūrą ir kontrolę, bei informuoja kitus sprendimo rengimo, svarstymo, priėmimo ar kito klausimo nagrinėjimo procedūroje dalyvaujančius asmenis ir jokia forma (pvz., raštu, žodžiu, konsultuojant, patariant ir pan.) nedalyvauja toliau rengiant, svarstant ar priimant sprendimą, galintį sukelti ar keliantį interesų konfliktą.

Duomenys apie Bendrovės kolegialių organų narių ir vadovo nusišalinimą ar nušalinimą pateikiami VTEK (vyriausioji tarnybinės etikos komisija).

Informacija apie Suinteresuotų asmenų nusišalinimo atvejus yra skelbiama INVEGOS interneto svetainėje <https://invega.lt/administracine-informacija/nusisalinimo-atvejai/195>.

Atitiktis specialistas kartą per metus pateikia Bendrovės vadovui ir struktūrinių padalinių vadovams statistinę informaciją apie pavaldžių asmenų pateiktas deklaracijas, o kartą per ketvirtį supažindina juos su galimomis interesų konfliktų rizikomis.

## Susiję asmenys

Ataskaitiniu laikotarpiu su INVEGA susijusiais asmenimis laikytini šie asmenys ir subjektai:

- UAB „Kofinansavimas“ – INVEGOS dukterinė įmonė, kurios visos akcijos priklauso INVEGAI;
- KŪB „Koinvesticinis fondas“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su UAB „Kofinansavimas“ ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;
  - UAB „Pirmasis koinvestavimo fondas“ – KŪB „Koinvesticinis fondas“ įsteigta ir pilnai valdoma tarpinė bendrovė, skirta fondo investicijoms atlikti ir apskaityti, kai investavimui yra naudojamos finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas I“ lėšos;
  - UAB „Antrasis koinvestavimo fondas“ – KŪB „Koinvesticinis fondas“ įsteigta ir pilnai valdoma tarpinė bendrovė, skirta fondo investicijoms atlikti ir apskaityti, kai investavimui yra naudojamos finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas II“ lėšos;
  - UAB „Trečiasis koinvestavimo fondas“ – KŪB „Koinvesticinis fondas“ įsteigta ir pilnai valdoma tarpinė bendrovė, skirta fondo investicijoms atlikti ir apskaityti, kai investavimui yra naudojamos finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“ lėšos;
- Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „Verslo angelų fondas II“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;
  - Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „Geležinio vilko kapitalo fondas“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;
  - Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „LcX Opportunity Fund“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;
  - Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „Practica Venture Capital II“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta



kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- KŪB „Open Circle Capital LLP“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „Wise Guys Pre-Seed Fund I“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „Wise Guys Seed Fund I“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „70 Ventures Accel“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- Informuotiesiems investuotojams skirta uždarojo tipo investicinė bendrovė KŪB „70 Ventures Seed“ – su INVEGA susijusi įmonė, kurioje INVEGA veikia kaip narys komanditorius. Ši komanditinė ūkinė bendrija yra įsteigta kartu su privačiais investuotojais ir konkurso būdu atrinkta valdymo įmone ir yra priemonė INVEGOS rizikos kapitalo investicijoms į tikslines įmones pagal INVEGOS įgyvendinamas rizikos kapitalo priemones atlikti ir valdyti;

- LR ekonomikos ir inovacijų ministerija – valstybei priklausanti institucija, atliekanti veiklos priežiūros ir visuotinio akcininkų susirinkimo funkcijas;

- LR finansų ministerija – ES struktūrinės paramos administravimo srityje vadovaujančios institucijos funkcijas atliekanti institucija, pavedusi INVEGAI atlikti tam tikras įgyvendinančios institucijos funkcijas;

- LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija – ES struktūrinės paramos administravimo srityje tarpinės institucijos funkcijas atliekanti institucija, pavedusi INVEGAI atlikti tam tikras įgyvendinančios institucijos funkcijas;

- LR susisiekimo ministerija – ES struktūrinės paramos administravimo srityje tarpinės institucijos funkcijas atliekanti institucija, pavedusi INVEGAI atlikti tam tikras įgyvendinančios institucijos funkcijas;

- Arūnas Čiulada – nepriklausomas INVEGOS stebėtojų tarybos narys, stebėtojų tarybos pirmininkas;

- Laura Garbenčiūtė-Bakienė – nepriklausoma INVEGOS stebėtojų tarybos narė;

- Mantas Šukevičius – nepriklausomas INVEGOS stebėtojų tarybos narys;

- Laura Baškytė – INVEGOS stebėtojų tarybos narė, LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos skyriaus vedėja;

- Osvaldas Šmitas – INVEGOS stebėtojų tarybos narys, LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos departamento direktorius;

- Alditas Saulius – nepriklausomas INVEGOS valdybos narys, valdybos pirmininkas;

- Viktorija Trimbela – nepriklausoma INVEGOS valdybos narė;

- Vytenis Labanauskas – nepriklausomas INVEGOS valdybos narys;

- Tomas Urbanas – INVEGOS valdybos narys, LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos Verslo aplinkos departamento direktorius;

- Irma Patapienė – valdybos narė, LR finansų ministerijos Investicijų departamento vyresnioji patarėja;

- Kęstutis Motiejūnas – INVEGOS generalinis direktorius;

- Viktorija Vaitkevičienė – UAB „Kofinansavimas“ direktorė.

Šiame sąraše nenurodomos valstybės valdomos ar kontroliuojamos įmonės, įstaigos bei institucijos, kuriose INVEGOS visų akcijų savininko įgaliotas atstovas – LR ekonomikos ir inovacijų ministerija – vykdo atitinkamų ūkio subjektų akcijų savininko, dalininko ir (arba) steigėjo funkcijas.

Taip pat šiame sąraše nenurodomi ūkio subjektai, kurie laikytini susijusiais asmenimis per INVEGOS stebėtojų tarybos narius, valdybos narius, INVEGOS generalinį direktorių ar UAB „Kofinansavimas“ direktorių ir (arba) jų artimus šeimos narius. Informacija apie atitinkamus ūkio subjektus bus papildomai atskleista kitame skirsnyje „INVEGOS sudaryti sandoriai su susijusiais asmenimis“, jei tokie sandoriai su atitinkamais ūkio subjektais būtų sudaryti per atskaitinį laikotarpį.

Su UAB „Kofinansavimas“ ir jo valdomu rizikos kapitalo fondu KŪB „Koinvesticinis fondas“ papildomai susiję asmenys yra KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto nariai:

Andrius Barštys – KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto pirmininkas;

Giedrius Martusevičius – KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto narys;

Edvinas Vosylius – KŪB „Koinvesticinis fondas“ Investicinio komiteto narys.

INVEGA nekaupia duomenų apie stebėtojų tarybos narių, valdybos narių, vadovų ir INVEGOS darbuotojų šeimos narius, jų artimus giminaičius, šių asmenų privačius interesus bei jų sudarytus sandorius. Apie galimą interesų konfliktą (tiesiogiai ar per artimus asmenis), kilus poreikiui, INVEGA informuoja stebėtojų tarybos ar valdybos narys ar INVEGOS darbuotojas ir nusišalina nuo atitinkamo klausimo rengimo, svarstymo ir priėmimo.

## INVEGOS sudaryti sandoriai su susijusiais asmenimis

Ataskaitiniu laikotarpiu netipinių sandorių ar sandorių išskirtinėmis sąlygomis tarp INVEGOS ir su ja susijusių asmenų nebuvo sudaryta.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo vykdomos sutartys dėl INVEGOS administruojamų ar įgyvendinamų priemonių finansavimo ir administravimo bei, esant objektyviam poreikiui, sudaromos naujos ar keičiamos sudarytos sutartys dėl finansinių ar visuotinės dotacijos priemonių įgyvendinimo bei finansavimo.

Sutartys dėl prekių, paslaugų, darbų pirkimo sudaromos laikantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – Viešųjų pirkimų įstatymas) reikalavimų ir vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu.

## INVEGOS filialai ir narystė organizacijose

INVEGA ataskaitiniu laikotarpiu neturėjo filialų ir atstovybių.

INVEGA yra Europos garantijų institucijų asociacijos (AECM) ir Europos rizikos kapitalo fondų investuotojų tinklo narė (EVFIN) narė, Lietuvos rizikos ir privataus kapitalo asociacijos (LTVCA), Lietuvos verslo angelų tinklo (LitBAN) bei Europos ilgalaikių investuotojų asociacijos (ELTIA) asocijuotoji narė, EIF-NPI rizikos kapitalo platformos (EIF-NPI Equity Platform) nacionalinė finansų institucija-partnerė.

INVEGA 2021 m. toliau dalyvavo tarptautiniame projekte Innova-FI, kuris yra finansuojamas Interreg Europe programos lėšomis ir kuriuo siekiama gerinti regionines inovacijų ekosistemas bei sukurti tam skirtas finansines priemones, taip pat yra stiprinami INVEGOS, kaip institucijos, gebėjimai kurti ir įgyvendinti priemones.

## Informacija apie atliktą metinių finansinių ataskaitų auditą

LR ekonomikos ir inovacijų ministro, visų INVEGOS akcijų savininkui atstovaujančio asmens, 2021 m. spalio 15 d. sprendimu „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ audito įmonės išrinkimo 2021–2022 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinio, bendrovės valdomų fondų finansinių atskaitomybių auditui atlikti bei bendrovės valdomų fondų valdymo išlaidoms patikrinti“ INVEGOS 2021 metų ir 2022 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti buvo išrinkta audito įmonė UAB „ROSK Consulting“. Per dvejus metus audito įmonės suteikiamų paslaugų kaina už INVEGOS ir jos valdomų fondų finansinių atskaitomybių auditus ir valdomų fondų valdymo išlaidų patikrinimą sieks 177 870 Eur su PVM bei papildomai 8.349 Eur su PVM už INVEGOS valdomų fondų „Inovacijų skatinimo fondas“ ir „Gynybos investicijų fondas“ 2020 metų finansinių ataskaitų auditą ir šių fondų valdymo išlaidų patikrinimą.

Atrinkta audito įmonė atliko INVEGOS ir jos valdomų fondų finansinių atskaitomybių auditus ir valdomų fondų valdymo išlaidų patikrinimus už 2021 metus bei INVEGOS valdomų fondų „Inovacijų skatinimo fondas“ ir „Gynybos investicijų fondas“ finansinių ataskaitų auditą ir šių fondų valdymo išlaidų patikrinimą už 2020 metus. Už suteiktas audito paslaugas bei valdymo išlaidų patikrinimo paslaugas audito įmonei yra sumokėta (dalis kainos bus sumokėtas) audito paslaugų sutartyje nustatyta tvarka.

INVEGA, vadovaudamasi LR akcinių bendrovių įstatymu, yra išrinkusi patronuojamosios įmonės UAB „Kofinansavimas“ audito įmonę UAB „ROSK Consulting“, kuri atliko 2021 metų ir atliks 2022 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditą bei rizikos kapitalo priemonių valdymo išlaidų patikrinimą. Audito įmonės suteikiamų paslaugų kaina yra 45.980,00 EUR su PVM.

Kitų paslaugų audito įmonė UAB „ROSK Consulting“ 2021 metais INVEGAI ar patronuojamajai įmonei suteikusi nebuvo.

## Įstatų keitimo tvarka

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 66 punktu, INVEGOS įstatų keitimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios Akcinių bendrovių įstatyme. INVEGOS įstatų pakeitimo ir papildymo iniciatyvos teisę turi visuotinis akcininkų susirinkimas, stebėtojų taryba, valdyba bei akcininkai. Pakeistus įstatus tvirtina visuotinis akcininkų susirinkimas. Pakeisti įstatai įsigalioja nuo jų įregistravimo Juridinių asmenų registre.

## Vidaus kontrolės sistema

INVEGOJE vidaus kontrolė kuriama ir įgyvendinama atsižvelgiant į 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. 005 patvirtintoje Vidaus kontrolės sistemos formavimo politikoje (toliau – Vidaus kontrolės politika) nustatytus vidaus kontrolės principus ir vidaus kontrolės elementus. Atsižvelgiant į Vidaus kontrolės politikos nuostatas, INVEGOJE vidaus kontrolė skirta nustatyti ir valdyti didžiausias rizikas, su kuriomis INVEGA susiduria vykdydama veiklą, ir užtikrinti, kad būtų pasiekti tokie vidaus kontrolės tikslai: INVEGOS veikla atitiktų galiojančius įstatymus, turtas, informacija bei kiti išteklių būtų saugomi nuo praradimo, veikla būtų įgyvendinama laikantis patikimo finansų valdymo principo, finansinės operacijos

atliekamos ir tinkamai įtraukiamos į apskaitą, informacija apie INVEGOS finansinę ir kitą veiklą būtų teikiama laiku ir būtų patikima, darbuotojai turėtų galimybę, vykdant savo pareigas, nustatyti, įvertinti, stebėti ir kontroliuoti rizikas, su kuriomis savo veikloje susiduria INVEGA.

2022 m. vasario mėnesį buvo atliktas vidaus kontrolės vertinimas, kurio tikslas – įvertinti INVEGOS vidaus kontrolės sistemos būklę, identifikuoti tobulintinas sritis ir numatyti tobulinimo galimybes (vertinimo ataskaitą galima rasti <https://invega.lt/veikla/veiklos-ataskaitos/invegos-veikla/67>). Vertinimą atliko už skirtingas INVEGOS veiklos sritis atsakingi darbuotojai, turintys pakankamas kompetencijas vertinamiesiems aspektams įvertinti. Vertinimo metu buvo vertinami visi penki vidaus kontrolės elementai: kontrolės aplinka, rizikos valdymas ir vertinimas, kontrolės veikla, informacija ir komunikacija, stebėseną. Apibendrinus vertinimo rezultatus, buvo nustatyta, kad INVEGOJE sukurta vidaus kontrolės sistemos būklė yra labai gera.

Tam tikri reikšmingesni trūkumai nustatyti tik kontrolės aplinkoje ir kontrolės veikloje, tačiau ir jie neturi reikšmingos įtakos INVEGOS vidaus kontrolės efektyvumui. Nustatytiems trūkumams pašalinti yra sudarytas veiksmų planas, numatant atitinkamas šalinimo priemones, nustatant konkrečius veiksmų atlikimo terminus ir atsakingus asmenis.

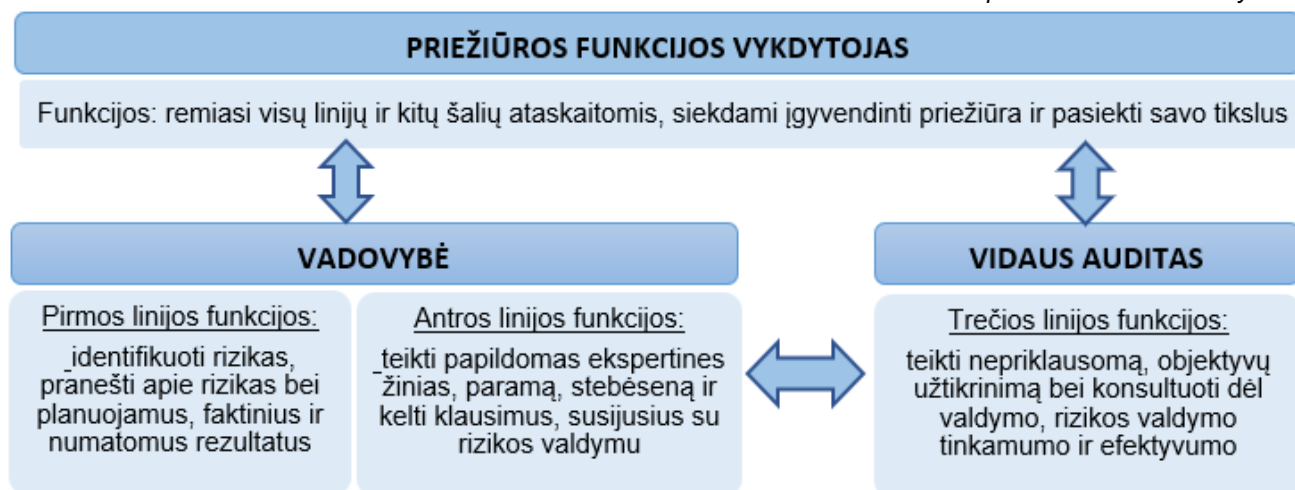
### Pagrindinių rizikos rūšių apibūdinimas, rizikos mastas

INVEGOJE veikia vidaus rizikos valdymo ir kontrolės sistema paremta 3 linijų modeliu (3 paveikslas). Jis detalai aprašytas valdybos patvirtintoje Rizikų valdymo politikoje. Ši politika detalai reglamentuoja rizikos valdymo principus, procesą, proceso dalyvius ir jų atsakomybes susijusias su rizikų valdymu, rizikos valdymo proceso etapus, esminių rizikų grupes, pagrindines rizikas.

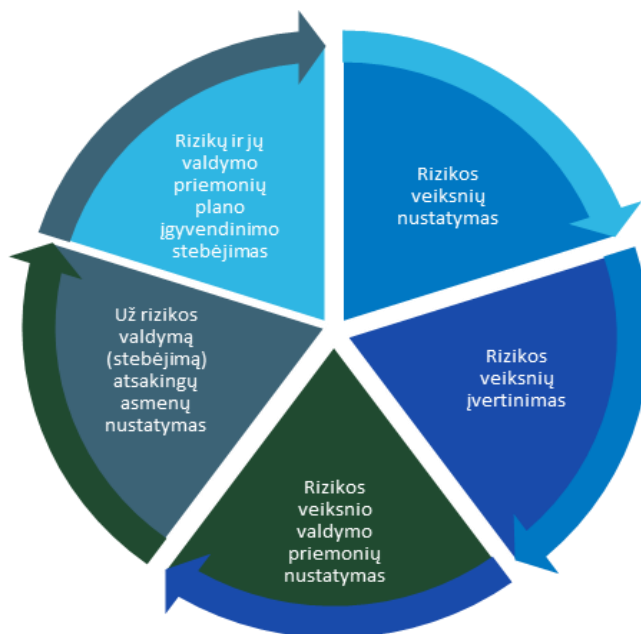
Rizikų valdyme betarpiškai dalyvauja stebėtojų taryba, valdyba, generalinis direktorius, vidaus audito tarnyba, rizikų savininkai. Rizikos valdymo procese skatinami dalyvauti visi INVEGOS darbuotojai, tačiau, siekiant didesnio efektyvumo, iš INVEGOS raktinių darbuotojų (angl. key persons) yra sudaryta Rizikos valdymo ir strateginio planavimo darbo grupė (toliau – RVSPDG) (grupės pirmininkas – INVEGOS generalinis direktorius). Ši darbo grupė periodiškai identifikuoja, vertina ir valdo INVEGOS veikloje pasitaikančias rizikas, teikia INVEGOS generaliniam direktoriui pasiūlymus, susijusius su reikšmingų rizikų valdymu, užtikrina rizikos valdymo priemonių taikymą ir įgyvendinimą ir veikimą valdybos nustatyto rizikos apetito ribose, taip pat dalyvauja veiklos strategijos peržiūros procese, teikia siūlymus dėl veiklos strategijos tikslinimo. RVSPDG posėdžiai vyksta ne rečiau kaip kartą per ketvirtį. Siekiant nustatyti, kada INVEGA, siekdama savo tikslų, turi veikti atsargiai, o kada norint išnaudoti galimybes gali prisiimti daugiau rizikos, Bendrovės valdyba nustato ir kasmet peržiūri rizikos apetitą. Kiekvienai rizikos kategorijai yra nustatomas atskiras rizikos apetitas, įvertinus tokius faktorius kaip veiklos sritis, įmonės kultūra, siekiamų tikslų pobūdis, finansinis pajėgumas (5 pav.).

Siekiant užtikrinti, kad rizikos valdymo proceso būtų laikomasi tinkamai, INVEGOS stebėtojų tarybos nustatytu periodiškumu pagal patvirtintą planą vidaus auditorius tikrina ir vertina, ar vidaus kontrolės sistema yra veiksminga ir ne rečiau kaip kartą per metus teikia rašytines ataskaitas Bendrovės vadovybei.

5 paveikslas. Rizikos valdymas



Siekama, kad rizikų valdymo procesas apimtų visas reikšmingas INVEGOS veiklos sritis ir nustatytų bei padėtų valdyti tikėtinus rizikos veiksnius, kurie gali neigiamai paveikti INVEGOS veiklą, taip pat suteiktų pakankamą užtikrinimą, kad tiek ilgalaikiai, tiek ir trumpalaikiai veiklos tikslai bus pasiekti, o teisės aktais pavestos vykdyti funkcijos bei kiti sutartiniai įsipareigojimai bus tinkamai įgyvendinti. Pagrindiniai rizikos valdymo proceso etapai yra pavaizduoti 6 pav.



### INVEGOJE rizikos valdymo procesas apima šių esminių rizikų valdymą

1. Strateginė rizika – yra esminiai neapibrėžtumai, susiję su veiklos aplinkos pokyčiais ir INVEGOS gebėjimu pasinaudoti šiais pokyčiais arba pasirengti jiems, norint pasiekti akcininko ir vadovų įmonės strategijoje nustatytus tikslus. Identifikuotos ir valdomos šios reikšmingiausios strateginės rizikos: priklausomybė nuo finansų tarpininkų rezultatų; priemonių neatitikimas rinkos poreikiams; personalo kaitos rizika.

2. Finansinė rizika – tai rizika, kuri apima kredito, likvidumo, užsienio valiutų kursų ir palūkanų normų rizikas. Esminės ir turinčios žymų poveikį INVEGOS veiklai ir finansiniam rezultatui šios grupės rizikos yra:

2.1. Kredito rizika – tikimybė patirti finansinių nuostolių dėl finansinius įsipareigojimus prisiėmusios sandorio šalies nesugebėjimo vykdyti įsipareigojimų sandoryje numatytomis sąlygomis. Dėl veiklos specifikos didžiausią INVEGOS aktyvų dalį sudaro įvairios finansinės priemonės, todėl tinkamas kredito rizikos valdymas turi kritinę įtaką Bendrovės tikslams ir veiklos rezultatams. Kredito rizikos valdymui INVEGOJE skiriamas ypatingas dėmesys: šios rizikos valdymo priemonių planą tvirtina ir jo įgyvendinimą prižiūri INVEGOS valdyba. Tam, kad esant neigiamiems nukrypimams nuo toleruotino rizikos apetito, būtų skubiai inicijuojama kredito rizikos apetito ir kredito rizikai valdyti taikomų priemonių peržiūra, valdybai reguliariai teikiamos ataskaitos apie finansinių priemonių rezultatus, įskaitant nuostolingumą. Kredito rizika tiesiogiai INVEGAI atsiranda dėl individualių garantijų teikimo veiklos bei dėl laisvų lėšų investavimo. Nors INVEGA tiesiogiai neprisima kredito rizikos dėl kitų finansinių priemonių ar finansinių išteklių teikimo finansų tarpininkams (visa su šių priemonių įgyvendinimu kylanti kredito rizika atitenka INVEGOS valdomiems fondų fondams, kurių lėšomis šiomis priemonėmis yra įgyvendinamos), bet būdama paskirta fondų fondų ar atskirų finansinių priemonių valdytoja bei atsakingai vykdydama savo funkcijas, INVEGA siekia užtikrinti kokybišką šių fondų fondų ar atskirų finansinių priemonių kredito, taip pat ir kitų finansinių rizikų valdymą, papildomai INVEGOJE stiprinama finansų tarpininkų peržiūra, tuo tikslu vadovaujama valdybos patvirtinta Finansų tarpininkų atrankos ir priežiūros politika, kuria nustatomi atrankos ir priežiūros metu taikytini reikalavimai, aiškiai apibrėžtas priežiūros procesas, atsakomybės ir pareigos.

Kredito rizikos valdymas INVEGOJE yra visapusiškas ir apima visus priemonių gyvavimo ciklo etapus: nuo priemonės kūrimo ir lėšų investavimo iki atidėjinių formavimo bei išieškojimo procedūrų. Dažniausiai pasitaikančios finansinių priemonių kredito rizikos valdymo priemonės yra šios: išankstinis priemonių reikalavimų ir sąlygų, ribojančių bei diversifikuojančių kredito riziką, nustatymas; projektų finansavimo rizikos vertinimas pagal priemonės sąlygas ir valdybos patvirtintas metodikas; finansų tarpininkų patikimumo vertinimas; limitų nustatymas; atsiskaitymų kontroliavimas; dalijimasis kredito rizika; kredito rizikos pergarantavimas; periodinė finansinių priemonių rezultatų peržiūra; atidėjinių formavimas visoms finansinėms priemonėms, atsižvelgiant į jų rizikingumą ir prognozuojamą. Detaliau kredito rizikai mažinti ir valdyti naudojamos priemonės yra aptartos Rizikų valdymo politikoje.

2.2. Likvidumo rizika – tikimybė, kad INVEGA neturės ar nesugebės reikiamu laiku gauti finansinių išteklių įvykdyti priimtus finansinius įsipareigojimus. Siekiant valdyti INVEGOS likvidumą, vadovybės, valdybos ir (ar) asignavimų valdytojų nustatyto periodiškumu (o taip pat ir gavus atskirą paklausimą) yra atliekamas piniginių srautų prognozavimas, apimantis numatomas pinigų įplaukas ir pinigų išmokas, suskirstytas pagal svarbiausias finansines priemones.

3. Operacinė rizika – tikimybė patirti nuostolių dėl Bendrovės darbuotojų, sistemų, netinkamų ar nepavykusių vidaus procesų arba dėl išorės įvykių ir veiksmų poveikio, įskaitant teisinės bei rinkos rizikos pasireiškimą. Rizika INVEGOJE pasireiškia dėl kintančių finansų sektoriaus dalyvių veiklos sąlygų ir augančios administruojamų finansinių priemonių

įvairovės, kas nulemia sudėtingus administravimo reikalavimus bei sukuria prielaidas atsirasti netinkamiems arba neįgyvendintiems vidaus kontrolės procesams, darbuotojų klaidoms ar neteisėtiems veiksams, informacinių sistemų sutrikimams ir kitoms operacinėms rizikoms. Ši rizika valdoma užtikrinant tinkamą vidaus kontrolės sistemą, kuri organizuojama vadovaujantis valdybos patvirtinta INVEGOS vidaus kontrolės sistemos formavimo politika. INVEGOS veiklos procesai, jų eiga, terminai, konkretūs reikalavimai yra išsamiai reglamentuoti konkrečių priemonių procedūrų vadovuose, kvietimo (pirkimo) sąlygose kredito įstaigoms dėl finansinių priemonių įgyvendinimo, kituose vidaus teisės aktuose. INVEGOS darbuotojų funkcijos, uždaviniai, darbo ir sprendimų priėmimo tvarka bei atsakomybė išsamiai reglamentuota skyrių nuostatuose, darbuotojų pareiginiuose nuostatuose, konkrečių priemonių procedūrų vadovuose, metodikose ir kituose dokumentuose. Sprendimų priėmimo ir kontrolės funkcijos bei jas vykdančios asmenys yra aiškiai atskirti.

4. Atitikties rizika suprantama kaip galimi įvykiai ar aplinkybės, dėl kurių Bendrovės veikla gali neatitikti teisės aktų ar geriausios praktikos reikalavimų, dėl ko gali kilti žala Bendrovei. Ši rizika valdoma reguliariai stebint visas INVEGOS teikiamas paslaugas ir veiklos sritis bei atsižvelgiant į atitikties riziką, susijusią su šiomis prižiūrimomis veiklos sritimis.

5. Reputacinė rizika suprantama kaip veiksnys ar aplinkybė, kuri gali turėti žymią neigiamą įtaką Bendrovės reputacijai ar įvaizdžiui rinkoje. Reputacinės rizikos gali kilti dėl klaidingų darbuotojų veiksmų, finansinių priemonių nuostolingumo, netinkamų finansų tarpininkų pasirinkimo administruojant priemones, prasto duomenų saugumo ir privatumo, korupcijos, neefektyvaus lėšų panaudojimo ir kitų veiksmų. Efektyvus reputacijos rizikos valdymas yra būtinas norint palaikyti teigiamus santykius su klientais, partneriais, išsaugoti INVEGOS vertę ir sudaryti sąlygas pasiekti strateginius tikslus. Dėl žalos Bendrovės reputacijai gali sumažėti visuomenės pasitikėjimas INVEGA, kas lemtų reikšmingus lėšų arba klientų praradimus. INVEGOS vidaus teisės aktuose nustatyta tvarka yra užtikrinamas INVEGOS priimamų sprendimų skaidrumas ir nešališkumas bei mažinama tikimybė pasireikšti galimoms korupcijos apraiškoms. Kasdieninėje INVEGOS veikloje daug dėmesio skiriama: korupcijos prevencijos įgyvendinimui, interesų valdymo politikos įgyvendinimui.

### Korupcijos prevencija

INVEGA palaiko aukštus teisinius, etinius ir moralinius standartus ir savo veikloje netoleruoja jokių korupcijos apraiškų, nederamos naudos priėmimo, teikimo, siūlymo, pažadėjimo ar reikalavimo piktnaudžiaujant einamomis pareigomis.

INVEGOJE yra vykdoma nuolatinė ir kryptinga korupcijos prevencijos politika, kuria yra siekiama šių tikslų:

• esant teigiamam korupcijos pasireiškimo tikimybės rezultatui imtis priemonių sumažinti šią korupcijos pasireiškimo tikimybę;

- atskleisti ir pašalinti priežastis, sudarančias sąlygas galimai neskaidriai INVEGOS darbuotojų veiklai;
- didinti darbuotojų atsakomybę ir atskaitomybę;
- sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę iki „nulinės“;
- gerinti korupcijos prevencijos priemonių taikymo organizavimą;
- didinti nepakantumą korupcijai ir sukčiavimui;
- didinti išsamios ir aktualios informacijos apie INVEGOS vykdomą veiklą prieinamumą;
- stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi INVEGOJE;
- didinti INVEGOS klientų, suinteresuotų šalių ir visuomenės pasitikėjimą INVEGOS vykdoma veikla.

Korupcijos prevencija INVEGOJE vykdoma vadovaujantis:

• INVEGOS valdybos 2019 m. spalio 24 d. sprendimu patvirtinta Korupcijos prevencijos politika, kuri nustato pagrindinius korupcijos prevencijos principus ir reikalavimus bei jų įgyvendinimo užtikrinimo gaires, kurių įgyvendinimas sudaro prielaidas bei sąlygas INVEGOS mastu puoselėti kultūrą, atgrasančią nuo nesąžiningos veiklos, sustiprinančią korupcijos ir sukčiavimo prevenciją. 2021 m. gruodžio 16 d. INVEGOS valdyba patvirtino Antikorupcinę politiką, kuri įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d.

• INVEGOS generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. B-230 buvo atnaujinta ir pakeista Korupcijos prevencijos INVEGOJE programa (toliau – Programa) 2018–2021 metams, skirta sukurti tinkamą ir veiksmingą korupcijos prevencijos organizavimo, įgyvendinimo, priežiūros ir kontrolės mechanizmą. Neatsiejama Programos dalis yra Programos įgyvendinimo priemonių planas, kuriame nustatomos korupcijos prevencijos priemonės, atsakingi darbuotojai (skyriai), priemonių vykdymo terminai, laukiami rezultatai. Pažymėtina, kad 2022 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 35 buvo patvirtintas korupcijos prevencijos INVEGOJE veiksmų planas 2022 – 2024 metams.

• INVEGOS valdybos 2019 m. gegužės 6 d. sprendimu patvirtintu Etikos kodeksu, kuris nustatyto vertybėmis ir taisyklėmis grįstų elgesio (etikos) reikalavimus, kuriais siekiama apibrėžti darbuotojų elgesio normas bei taisykles, darbuotojus informuoti ir šviesti, ugdyti jų atsakomybę, apsaugoti nuo konfliktinių situacijų ir neetiško elgesio, įvardijant netoleruotino elgesio atvejus, nubrėžiant ribas tarp tinkamo ir netinkamo elgesio;

• INVEGOS stebėtojų tarybos 2021-02-19 sprendimu patvirtinta Interesų valdymo politika, (2021-07-14 stebėtojų tarybos sprendimu patvirtinta nauja aktuali redakcija). Politikos tikslas – sukurti Bendrovėje vieningą ir gerąją praktiką atitinkančią interesų valdymo sistemą, kuri leistų užtikrinti, kad sprendimai Bendrovėje priimami objektyviai ir nešališkai, taip pat formuotų korupcijos netoleruojančią aplinką bei didintų pasitikėjimą Bendrovės veikla. Politika nustato interesų valdymo ir galimų interesų konfliktų sprendimo principus, reikalavimus interesų deklaravimo sistemai ir Bendrovės kolegialių organų nepriklausomiems nariams taikomus nepriklausomumo kriterijus.

Taip pat pažymėtina, kad siekiant įvertinti pokyčius bei išplėsti turimą informaciją apie INVEGOS klientų ir darbuotojų nuomone galimas korupcijos apraiškas Bendrovės veiklos srityse buvo atliktos jos klientų ir darbuotojų apklausa.

Klientų apklausa dėl korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE 2021 m. buvo atlikta 2021 m. rugsėjo 23 d. – spalio 8 dienomis. Įvertinus apklausos rezultatus nustatyta, kad galimos korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE lygis žemas,

nes didžiajai daugumai respondentų neteko girdėti ir susidurti su korupcijos atvejais INVEGOJE. Taip pat nors 3.4 proc. klientų teigė, jog kyšio davimas padėtų greičiau priimti sprendimą ir turėtų įtakos pačiam sprendimui, nei vienas nėra siūlęs INVEGOS darbuotojui atsilyginti<sup>1</sup>.

Darbuotojų apklausa dėl korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE 2021 m. buvo atlikta 2021 m. lapkričio 21–26 dienomis. (Apibendrinus apklausos rezultatus galima teigti, kad galimos korupcijos apraiškos tikimybė INVEGOJE buvo įvertinta kaip maža, nes didžiajai daugumai darbuotojų neteko girdėti ar susidurti su realiais korupcijos atvejais INVEGOJE<sup>2</sup>.

2022 m. sausio 11 d. buvo parengta Bendrovės darbuotojų bei klientų apklausų dėl korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE 2021 m. rezultatų įvertinimo pažyma Nr. 38. Visi darbuotojai buvo supažindinti su apklausų metu surinkta informacija ir išvadomis.

Be kita ko, siekiant formuoti stiprią INVEGOS darbuotojų etikos kultūrą, didinti jų sąmoningumą bei skatinti geriau suvokti korupcijos prevencijos svarbą 2021 kovo 8 d. INVEGOS darbuotojams buvo parengti mokymai apie interesų konfliktų valdymą. Mokymuose visi darbuotojai buvo supažindinti su naujai patvirtinta Interesų valdymo politika, darbuotojai dar kartą paskatinti visada pranešti apie žinomą interesų konfliktą arba patiems nusišalinti esant galimam interesų konfliktui. Taip pat šių mokymų metu darbuotojams priminta apie pareigą laiku ir tinkamai pateikti per PINREG sistemą privačių interesų deklaracijas. 2021 rugpjūčio 23 d. INVEGOS darbuotojams buvo parengti mokymai apie korupcijos prevenciją. Šių mokymų metu darbuotojams buvo pateikta aktuali informacija bei praktiniai patarimai, kaip atpažinti korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas ir elgtis su jomis susidūrus..

Apie INVEGOS ir jos valdomų bendrovių vadovų ir darbuotojų daromus teisės aktų nuostatų ir elgesio normų pažeidimus, vykdomų ūkinių operacijų ir apskaitos pažeidimus, kyšininkavimą, papirkinėjimą, prekybą poveikiu, piktnaudžiavimą, interesų konfliktus, šeimos narių, giminių, draugų protegavimą ar bet kokių kitų prekybos poveikiu formų, vykdomų pirkimų skaidrumo, lygiateisiškumo, nediskriminavimo, proporcingumo ir nešališkumo reikalavimų pažeidimus kviečiama pranešti vidaus pranešimo kanalu, paskelbtu Bendrovės internetinėje svetainėje adresu <https://invega.lt/korupcijos-prevencija/6> ar jame nurodytu telefonu, taip pat tiesiogiai Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybai (toliau – STT). Pranešimas gali būti ir anoniminis. Už pranešimų vertinimą ir tyrimą yra atsakinga Vidaus audito tarnyba, pavaldi INVEGOS stebėtojų tarybai. Pranešimai nagrinėjami vadovaujantis Pranešimų nagrinėjimo ir tyrimų rezultatų teikimo tvarkoje, patvirtintoje INVEGOS generalinio direktoriaus 2020-09-28 d. įsakymu Nr. B-156 nustatyta tvarka ir terminais. 2021 metais buvo registruoti 3 pranešimai. Pagal vieną iš pranešimų buvo atliekamas tyrimas. Vidaus auditoriumi ištyrus gautą pranešimą, korupcinio pobūdžio veikų nebuvo nustatyta, tačiau konstatuoti vidinių tvarkų pažeidimai. Šio tyrimo aktas pristatytas INVEGOS stebėtojų tarybai, valdybai bei generaliniam direktoriui. Kitais 2 atvejais tyrimai nepradėti, nes gauta informacija nepasitvirtino (klaidinantys pranešimai). Apie galimus neskaidrius ES struktūrines paramos panaudojimo atvejus yra sudarytos galimybės pranešti interneto svetainėje [esinvesticijos.lt](https://invega.lt).

Siekiant informuoti visuomenę apie INVEGOJE vykdomą antikorupcinę veiklą ir skatinti visuomenės narius dalyvauti šiame procese, INVEGOS interneto svetainės skiltyje „Korupcijos prevencija“, viešinami visi su Antikorupcinės politikos įgyvendinimu susiję dokumentai bei kita aktuali informacija korupcijai atsparios aplinkos kūrimo klausimais.

## INVESTICIJOS PER 2021 M.

### REIKŠMINGIAUSI VYKDOMI AR PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

INVEGA ir jos dukterinė bendrovė pagal Viešųjų pirkimų įstatymą yra perkančiosios organizacijos.

Grupė vykdo prekių, paslaugų ir darbų pirkimus vadovaudamasi Viešųjų pirkimų įstatymu ir Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu.

INVEGOJE per 2021 m. buvo įvykdyti viešieji pirkimai: 257 mažos vertės pirkimai 995.764,37 Eur su PVM sumai (iš jų 14 pirkimų 411.387,34 Eur su PVM buvo vykdomi CVP IS priemonėmis), iš centrinės perkančiosios organizacijos CPO.LT katalogo 14 pirkimų 60.557,72 Eur su PVM sumai ir supaprastinti bei tarptautiniai 9 pirkimai 8.199.639,00 Eur su PVM sumai.

INVEGA 2021 metais įvykdė viešai skelbiamus supaprastintus ir tarptautinius viešuosius pirkimus:

1) Indėlių banke saugojimo atsiskaitomosiose sąskaitose paslaugų du tarptautinius pirkimus: 5.000.000,00 Eur ir 2.050.000,00 Eur sumai;

2) Ikteisminio ir teisminio skolų išieškojimo paslaugų supaprastintą pirkimą 258.819,00 Eur su PVM sumai;

3) Dokumentų valdymo sistemos „DocLogix“ palaikymo, priežiūros ir vystymo paslaugų supaprastintą pirkimą 48.400,00 Eur su PVM sumai.

4) Verslo valdymo sistemos priežiūros ir vystymo paslaugų tarptautinį pirkimą 302.500,00 Eur su PVM sumai;

5) Virtualių serverių nuomos (IT debesijos) paslaugų pirkimą 181.500,00 Eur su PVM sumai;

6) Finansinių ataskaitų ir valdymo išlaidų tinkamumo audito paslaugų tarptautinį pirkimą 177.870,00 Eur su PVM sumai;

7) INVEGOS sukurtų sistemų, taisyklių ir procedūrų išankstinio įvertinimo ir audito (Pillar) paslaugų supaprastintą pirkimą 102.850,00 Eur su PVM sumai;

8) Savanoriško sveikatos draudimo paslaugų supaprastintą pirkimą 77.700,00 Eur sumai.

<sup>1</sup> <https://invega.lt/korupcijos-prevencija/6>

<sup>2</sup> <https://invega.lt/korupcijos-prevencija/6>

2021 metais pradėtos viešojo pirkimo procedūros tęsiasi 2022 metais:

- 1) Integruotos komunikacijos paslaugų tarptautiniame pirkime 540.000,00 Eur be PVM sumai (vyksta pakartotinis viešasis pirkimas, kadangi pirmasis pirkimas užsibaigė atmetus gautą vienintelį pasiūlymą);
- 2) Kūrybinių ir vizualinių reklamos sprendimų ir reklamos paslaugų supaprastintas pirkimas 60.000,00 Eur be PVM sumai (du kartus pirkimas užsibaigė atmetus gautus pasiūlymus, vyksta pakartotinis viešasis pirkimas vienai pirkimo daliai).

INVEGA planuoja toliau investuoti į turimų informacinių sistemų vystymą, duomenų apdorojimo ir analizės IT priemonių bei paslaugų įsigijimą – planuojamas investicinis projektas bendrai paraiškų teikimo ir savitarnos platformai sukurti, kurios planuojama vertė – 0,9 mln. Eur. Siekiama panaudoti jau sukurtas sistemos funkcionalumus (integracijos su viešais registrais, paraiškų formų turinio valdymas ir koregavimas, vartotojų identifikavimas ir kt.) ir papildyti naujais, atsižvelgiant į INVEGOS produktų specifiką (subsидijos, paskolos, garantijos ir kt.). Nauja sistema suteiks galimybę klientams naudotis INVEGOS paslaugomis bei administruojamomis priemonėmis paprasčiau ir greičiau. Bus prieinamos visos siūlomos paslaugos bei priemonės, įskaitant naudingą informaciją apie aktualias priemones, kuriomis klientas naudojami einamuoju metu arba buvo pasinaudojęs praėityje. Tokiu būdu siekiama verslą laiku ir tinkamai supažindinti su INVEGOS paslaugomis, suteikti reikiamą konsultaciją, greičiau ir patogiau užpildyti bei pateikti reikiamus dokumentus, o sistemą vystant pagal klientų atsiliepimus bei poreikius, finansavimo priemonės bus valdomos efektyviau. Bendra paraiškų sistema siekiama ilgalaikėje perspektyvoje sutaupyti priemonių paleidimo (paraiškų priėmimo), sistemų aptarnavimo finansinius resursus, o taip pat ir žmogiškuosius išteklius, reikalingus sistemų diegimui aptarnavimui bei palaikymui. Vieninga paraiškų sistema taip pat prisidės prie paraiškų apdorojimo (vertinimo) efektyvinimo procesų, kadangi numatyta, jog tam tikra informacija ir (ar) duomenys būtų vertinami automatinio algoritmų nustatymo būdu, o vertinimui reikalinga informacija kaupiama bei perduodama (keičiamasi) klientui taip pat sistemoje sudiegtų funkcionalumų pagalba. 2021 metais pradėtos konsultavimo paslaugų Bendros paraiškų teikimo ir administavimo platformos sukūrimo paslaugų viešojo pirkimo procedūros 60.500,00 Eur su PVM sumai.

Biuro įrangos, kompiuterių, programinės įrangos, kompiuterinio tinklo įrangai įsigyti ir atnaujinti Grupė 2022 m. planuoja skirti 107,4 tūkst. Eur.. Biuro įrangos ir kompiuterių naujinimas atliekamas siekiant pakeisti technologiškai pasenusią įrangą technologiškai pažangesne, investicijų grąžos nauda neskaiciuojama.

### SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Specialieji įpareigojimai suprantami kaip valstybės kontroliuojamos įmonės funkcijos, kurias ji įpareigota atlikti pagal įstatymus ar LR Vyriausybės nutarimus, kad būtų užtikrintas konkrečių socialinių, strateginių ir politinių valstybės tikslų įgyvendinimas. Specialiaisiais įpareigojimais laikomos įmonės atliekamos funkcijos ar atitinkama veikla, kuriai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai ar kurios atlikimas finansuojamas Europos Sąjungos ir (arba) kitų fondų lėšomis, arba kai atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų įmonės vykdomų veiklų pajamomis; arba atitinkamos funkcijos atlikimas yra viešojo administravimo funkcija.

Pažymėtina, kad visa INVEGOS ir jos įmonių grupės veikla yra specialiųjų įpareigojimų vykdymas. INVEGA nevykdo kitokios (komercinės) veiklos, todėl specialiųjų įpareigojimų apskaitos ir atskaitomybės atskyrimas įmonės balanse ir pelno nuostolio ataskaitoje nėra aktualus. Kadangi INVEGAI nėra keliamas maksimalaus pelno siekimo tikslas, specialiųjų įpareigojimų vykdymo išlaidų kompensavimas yra vykdomas kaštų dengimo principu, netaikant pelno maržos.

INVEGAI veiklų vykdymas yra pavestas LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ ir kitais teisės aktais. Visa INVEGOS veikla yra finansuojama valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos bei kitų fondų lėšomis.

Dalis pajamų yra gaunama iš individualių garantijų teikimo veiklos (už garantijas yra mokamas garantijos atlyginimas), bet šių lėšų didžioji dalis yra skirta garantijų teikimo veiklai finansuoti ir pagal suteiktas garantijas prisiimamai kredito rizikai (daliai, kuri nėra kompensuojama iš kitų finansavimo šaltinių) padengti, taip pat, nedidelė pajamų iš garantijos atlyginimo dalis yra skiriama Bendrovės bendrųjų išlaidų, kurios dėl tinkamumo kriterijų neatitikimo nėra kompensuojamos ar dengiamos iš kitų finansavimo šaltinių, finansuoti, taip pat dividendams valstybei mokėti.

INVEGOS vykdomi specialieji įpareigojimai yra šie:

1. Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla;
2. Įgyvendinančiosios institucijos ir (ar) visuotinių dotacijų valdytojo, kompensavimo priemonių administravimo veikla;
3. Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo ir (ar) atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių valdytojo funkcijos (šių priemonių įgyvendinimo veikla).

### Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla

Funkcija apima individualių garantijų teikimą, išskyrus teikiamas pagal kontroliuojančiųjų fondų ar fondų fondų lėšomis įgyvendinamas garantines priemones: paskolų garantijų, lizingo garantijų, eksporto kredito garantijų, Kelionių organizatorių prievolių įvykdymo užtikrinimo garantijų teikimą. Tam, kad individualios garantijos būtų teikiamos lengvatinėmis sąlygomis ir turėtų skatinamąjį pobūdį, iš valstybės biudžeto asignavimų yra kompensuojama ar finansuojama dalis garantijų išmokų, išmokamų vykdant INVEGOS įsipareigojimus pagal suteiktas garantijas (kompensuojama dalis sudaro nuo 90 iki 100 proc.).

Teisės aktai, kuriais INVEGAI pavesta vykdyti šį specialųjį įpareigojimą, – LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimas Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais.

Teisės aktai, kuriais nustatomos šio specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos:

- 1) LR valstybės skolos įstatymas;
- 2) LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimas Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais;
- 3) Paskolų individualių garantijų teikimo nuostatai, patvirtinti LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. rugpjūčio 11 d. įsakymu Nr. 4-896, su vėlesniais pakeitimais;
- 4) Finansinės nuomos (lizingo) garantijų teikimo nuostatai, patvirtinti LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2019 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. 4-617, su vėlesniais pakeitimais;
- 5) Kelionių organizatorių prievolių įvykdymo užtikrinimo garantijų teikimo nuostatai, patvirtinti LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2020 m. liepos 10 d. įsakymu Nr. 4-557, su vėlesniais pakeitimais;
- 6) Eksperto kredito garantijų teikimo nuostatai, patvirtinti LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2019 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. 4-620, su vėlesniais pakeitimais;
- 7) Verslumo skatinimo fondo finansų inžinerijos priemonės „Garantijos pradedantiesiems verslą“ valstybės pagalbos teikimo schema, patvirtinta LR socialinės apsaugos ir darbo ministro 2016 m. spalio 11 d. įsakymu Nr. A1-557, su vėlesniais pakeitimais.

Institucijos ir teisės aktai, kuriais reguliuojama kainodara:

- 1) LR ekonomikos ir inovacijų ministerija, tvirtindama atitinkamus garantijų teikimo nuostatus ar taisykles ir garantijų teikimo nuostatus, gali nustatyti konkrečia kainodarą (pvz., Kelionių organizatorių prievolių įvykdymo užtikrinimo garantijų teikimo nuostatuose nustatyta, kad šios garantijos yra neatlygintinos).
- 2) Kai garantijų teikimo nuostatuose nėra nurodyta konkreti kainodara, ją nustato INVEGOS valdyba, tvirtindama garantijos atlyginimo procentinį dydį (-ius) ir jo taikymo taisykles. Nustatant garantijos atlyginimo dydį atsižvelgiama į garantijos išmokos kompensacijos dydį, taikomą įgyvendinant LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimą Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais, į prognozuojamas atitinkamas garantijų apimtis, jų rizikingumą, nuostolingumą, garantijų administravimo kaštus.

### **Igyvendinančiosios institucijos ir (ar) visuotinių dotacijų valdytojo funkcijos, kompensavimo priemonių administravimo veikla**

Funkcija apima finansinės paramos, teikiamos subsidijų ar dotacijų forma, teikimą SVV subjektams, kitiems valstybės remiamuose sektoriuose veikiantiems subjektams ar nustatytus kriterijus atitinkantiems finansavimo gavėjams. Funkcija apima visą finansavimo teikimo ir administravimo procesą, įskaitant, bet neapsiribojant, paraiškų vertinimą, sprendimų priėmimą, kompensacijos ar kitos finansavimo sumos apskaičiavimą, lėšų išmokėjimą galutiniams naudos gavėjams, rodiklių stebėjimą, atrankines patikras ir kitų įgyvendinančiosios institucijos ir (ar) visuotinių dotacijų valdytojo funkcijų vykdymą.

Teisės aktai, kuriais INVEGAI pavesta vykdyti šį specialųjį įpareigojimą:

- 1) LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimas Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais;
- 2) LR Vyriausybės 2007 m. spalio 17 d. nutarimas Nr. 1139 „Dėl atsakomybės ir funkcijų pasiskirstymo tarp institucijų, įgyvendinant Lietuvos 2007-2013 metų Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategiją ir veiksmų programas“;
- 3) LR Vyriausybės 2014 m. birželio 4 d. nutarimas Nr. 528 „Dėl atsakomybės ir funkcijų paskirstymo tarp institucijų, įgyvendinant 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programą ir rengiantis įgyvendinti 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programą“.

Teisės aktai, kuriais nustatomos šio specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos:

- 1) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 3 prioriteto „Smulkiųjų ir vidutinio verslo konkurencingumo skatinimas“ ir 4 prioriteto „Energinis efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas“ jungtinės priemonės Nr. J03-IVG-T „Dalinis palūkanų kompensavimas“ projektų finansavimo sąlygų aprašas Nr. 1, patvirtintas Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2016 m. kovo 7 d. įsakymu Nr. 4-187;
- 2) Priemonės „Palūkanų kompensavimas smulkiųjų ir vidutinio verslo subjektams“ sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2020 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. 4-306;
- 3) Priemonės „Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ valstybės pagalbos schemos ir sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2020 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. 4-275;
- 4) Priemonės „Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusiems individualią veiklą vykdančioms asmenims“ lėšų skyrimo ir administravimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 24 d. nutarimu Nr. 167;
- 5) Priemonės „Vertybinių popierių įtraukimo į vertybinių popierių biržą skatinimas“ sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. liepos 20 d. įsakymu Nr. 4-808;
- 6) Priemonės „COVID-19 tyrimų kompensavimas smulkiųjų ir vidutinio verslo subjektams“ sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 18 įsakymu Nr. 4-209;
- 7) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 7 prioriteto „Kokybiško užimtumo ir dalyvavimo darbo rinkoje skatinimas“ įgyvendinimo priemonės Nr. 07.3.3-IVG-T-428 „Subsidijos verslo pradžiai“ projektų



finansavimo sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro 2017 m. liepos 17 d. įsakymu Nr. A1-390;

8) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ priemonės Nr. 09.4.3-IVG-T-813 „Kompetencijų vaučeris“ projektų finansavimo sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2016 m. spalio 7 d. įsakymu Nr. 4-611;

9) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 3 prioriteto „Smulkią ir vidutinį verslą konkurencingumą skatinimas“ priemonės Nr. 03.2.1-IVG-T-825 „Expo konsultantas LT“ projektų finansavimo sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2017 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. 4-409;

10) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 3 prioriteto „Smulkią ir vidutinį verslą konkurencingumą skatinimas“ priemonės Nr. 03.3.2-IVG-T-829 „Eco konsultantas LT“ projektų finansavimo sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2017 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. 4-689;

11) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 3 prioriteto „Smulkią ir vidutinį verslą konkurencingumą skatinimas“ priemonės Nr. 03.1.1-IVG-T-819 „Verslo konsultantas LT“ projektų finansavimo sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2016 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 4-430.

Institucijos ir teisės aktai, kuriais reguliuojama kainodara:

Finansavimo teikimo dydžiai ir įkainiai yra reglamentuoti atitinkamų priemonių aprašuose. INVEGA pareiškėjams ir suinteresuotoms institucijoms atitinkamas paslaugas teikia nemokamai.

INVEGOS patiriamos priemonių įgyvendinimo, viešinimo ir administravimo išlaidos yra kompensuojamos iš valstybės biudžeto lėšų ir (ar) 2014–2020 m. Europos Sąjungos techninės paramos programos lėšų. Į veiklos išlaidas nėra įtraukiama bendrovės kapitalo grąžos ar pelno marža ar atlygio dalis nepagrįsta tinkamomis išlaidomis.

### **Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo ir (ar) atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių valdytojo funkcijos (šių priemonių įgyvendinimo veikla)**

Funkcija apima kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo (toliau šiame skyriuje – Fondai arba Fondas) steigimą ir valdymą, valdomų Fondų valdytojo funkcijų atlikimą.

Atitinkamo Fondo valdytojas atlieka šias funkcijas:

- atlieka Fondo steigimo ir veiklos reglamentavimo veiksmus;
- kuria Fondo finansuojamas priemonės ir užtikrina jų įgyvendinimą pagal Fondo investavimo strategiją ir planą;
- atlieka Fondo investavimo strategijos ir plano peržiūrą;
- atlieka Fondo finansuojamų priemonių valdytojų atranką, vykdo derybas ir sutarčių pasirašymą su priemonių valdytojais;
- vykdo Fondo finansuojamų priemonių portfelio valdymą;
- atlieka Fondo finansuojamų priemonių valdytojų veiklos stebėseną ir kontrolę.

Finansų inžinerijos priemonės, skatinamosios finansinės priemonės ar finansinės priemonės (toliau šiame skyriuje – Priemonės arba Priemonė) valdytojas atlieka šias funkcijas:

- įgyvendina Priemonę pagal suderintą priemonės verslo planą;
- atlieka Priemonės verslo plano peržiūrą;
- vertina Priemonės galutinių naudos gavėjų pateiktas paraiškas, priima sprendimus dėl jų tenkinimo ir finansavimo;
- atlieka Priemonės lėšomis finansuotų projektų vykdymo kontrolę, numatytų rezultatų stebėseną, informacijos surinkimą;
- atlieka Priemonės lėšomis finansuotų projektų portfelio valdymą.

Teisės aktai, kuriais INVEGAI pavesta vykdyti šį specialųjį įpareigojimą:

1) LR Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimas Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ su vėlesniais pakeitimais;

2) LR Vyriausybės 2018 m. rugsėjo 12 d. nutarimas Nr. 910 „Dėl Lietuvos Respublikos nacionalinių plėtros įstaigų įstatymo ir Lietuvos Respublikos inovacijų skatinimo fondo įstatymo įgyvendinimo“;

3) LR Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimas Nr. 1046 „Dėl pavedimo vykdyti nacionalinės plėtros įstaigos veiklą“;

4) LR Vyriausybės 2015 m. rugpjūčio 5 d. nutarimas Nr. 814 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. lapkričio 4 d. nutarimo Nr. 1367 „Dėl Lietuvos Respublikos investicijų įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo“;

5) Fondų steigimo ir finansavimo sutartis pasirašoma tarp atitinkamų fondų steigėjų (EIMIN, FM, SADM, SM ir kiti asignavimų valdytojai), kurių lėšomis finansuojama atitinkamo fondo veikla ir valdymas.

Teisės aktai, kuriais nustatomos šio specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos:

1) Skatinamųjų finansinių priemonių, finansuojamų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis, įgyvendinimo taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. rugsėjo 12 d. nutarimu Nr. 910 (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. sausio 22 d. nutarimo Nr. 59 redakcija);

2) Finansinių priemonių įgyvendinimo taisyklės, patvirtintos LR finansų ministro 2014 m. spalio 16 d. įsakymu Nr. 1K-326;

3) Konkrečių finansų inžinerijos priemonių bei finansinių priemonių finansavimo sąlygos, aprašymai, pagalbos schemas.

Institucijos ir teisės aktai, kuriais reguliuojama kainodara:

Atsakingos ministerijos (EIM, FM, SADM, SM ir kitos), veikiančios kaip atitinkamo fondo steigėjai fondo steigimo ir finansavimo sutartyse, nustato atlygį, kuris mokamas INVEGAI už atitinkamo fondo valdymą ir fondo finansuojamų priemonių įgyvendinimą, ir (ar) fondo valdymo ir veiklos išlaidų kompensavimą.

Grupės specialiųjų įpareigojimų vykdymo rezultatai

Kadangi INVEGA nevykdo komercinės veiklos, specialiesiems įpareigojimais ir jų vykdymo pažangai įvertinti vertinimo rodikliai sutampa su bendraisiais bendrovės veiklos vertinimo rodikliais ir siektinomis jų reikšmėmis. Vertinimo rodikliai ir siektinos reikmės yra nustatytos konkrečioms veiklos sritims ir (ar) konkrečioms įgyvendinimo priemonėms. Strateginio plano rodiklių įvertinimas 2021 m. bei skyriuje „Pagrindinių veiklų vykdymo ir plėtros galimybių apžvalga“).

16 lentelė. Veiklos vertinimo rodikliai ir siektinos jų reikšmės

Eil. Nr.	Rodiklis	Mat. vnt.	Siektinas dydis	Svoris, proc.	Pasiektas dydis 2021-12-31
1	Nenuostolinga veikla	Taip arba Ne	ROE>0	Būtina	Įvykdyta
2	Ne Covid'inėms Finansinėms priemonėms (be garantijų) ir dotacijų priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	mln. Eur, per ataskaitinį laikotarpį	54,00	35%	155,07
3	Ne Covid'inėms Garantijų priemonėms skirtų lėšų panaudojimas (išduotų garantijų suma)	mln. Eur, per ataskaitinį laikotarpį	103,00	20%	211,09
4	VFF skirtų lėšų panaudojimas	mln. Eur, per ataskaitinį laikotarpį	23,25	12%	55,04
5	Ekstremalios situacijos (dėl Covid-19 pandemijos) valdymo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	%; Lėšų skyrimas ir panaudojimas skaičiuojamas kaupimo būdu nuo ekstremalios situacijos pradžios; Pasiekus ≥70% lygį, laikoma, kad tikslas įvykdytas 50%;	≥80	12%	76%
6	Socialinės atsakomybės politikos įgyvendinimas	Taip arba Ne	100 proc.	7%	100 proc.
7	Klientų pasitenkinimo rodiklis		9	7%	9
8	Darbuotojų įsitraukimo lygis	%; pasiekus ≥65% lygį, laikoma, kad tikslas įvykdytas 50%;	≥71	7%	80%
<b>Iš viso:</b>				<b>100%</b>	<b>-</b>

17 lentelė. Grupės specialiųjų įpareigojimų veiklos rezultatai 2021 m.

Specialieji įpareigojimai	Specialiojo įpareigojimo pajamos, Eur	Specialiojo įpareigojimo sąnaudos, Eur	Specialiojo įpareigojimo pelnas prieš apmokestinimą, Eur	Turtas*, Eur
Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla	1.097.900	(144.938)	952.962	28.941.072
Įgyvendinančiosios institucijos ir (ar) visuotinių dotacijų valdytojo, kompensavimo priemonių administravimo veikla	1.624.221	(1.624.221)	-	
Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, Inovacijų skatinimo fondo ir (ar) atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių valdytojo funkcijos (šių priemonių įgyvendinimo veikla)	3.327.617	(3.327.617)	-	

\*Turtas specialiųjų įpareigojimų vykdymui neatskirtas ir lygus visam Grupės turtui

Nuo 2016 m. sausio 1 d. kontroliuojantieji fondai, fondų fondai, Inovacijų skatinimo fondas ir (ar) atskiros finansų inžinerijos, skatinamosios finansinės priemonės, kai fondų fondas nusteigiamas, laikomi atskirais viešojo sektoriaus subjektais, visos ūkinės operacijos bei įvykiai registruojami atitinkamo subjekto buhalterinėje apskaitoje, metinės finansinės atskaitos bei aiškinamasis raštas rengiami pagal Viešojo sektoriaus atskaitos ir finansinės atskaitomybės standartų reikalavimus ir yra skelbiami INVEGOS puslapyje.

Pagal TFAS nuostatas, kontroliuojančiųjų fondų ir fondų fondų turtas ir įsipareigojimai nėra Grupės turtas ir įsipareigojimai, todėl informacija apie juos pateikiama atskleidimo tikslais ir apima tik Grupės, kaip valdytojo turtą ir įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas.

## PAGRINDINIŲ VEIKLŲ VYKDYMO IR PLĖTROS GALIMYBIŲ APŽVALGA

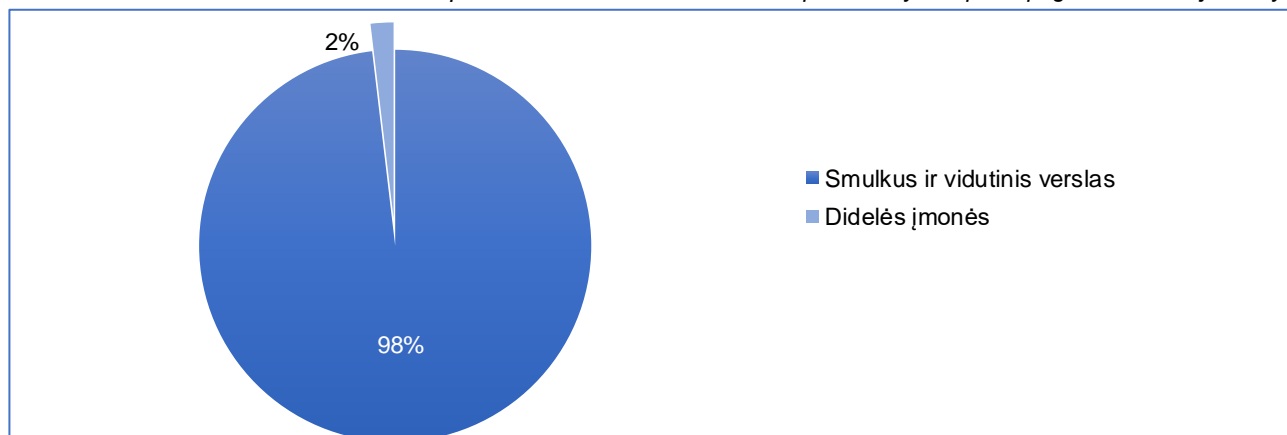
### INVEGOS administruojamos ir (ar) įgyvendinamos finansinės priemonės

Pagrindinės INVEGOS įgyvendinamos veiklos yra skirtos gerinti finansavimo prieinamumą daugiausia smulkiam ir vidutiniam verslui. INVEGA įgyvendina šias veiklas per įvairias finansines priemones, tokias kaip garantijos, paskolos, rizikos kapitalo investicijos ir kt. <https://invega.lt/verslui/visos-priemones/25>

Priemonės gali būti įgyvendinamos per fondų fondus (kontroliuojančiuosius fondus), t. y. finansinių priemonių rinkinius, arba tokių fondų nusteigiant, poreikis nustatomas išankstinio (skatinamojo finansavimo poreikio) vertinimo metu.

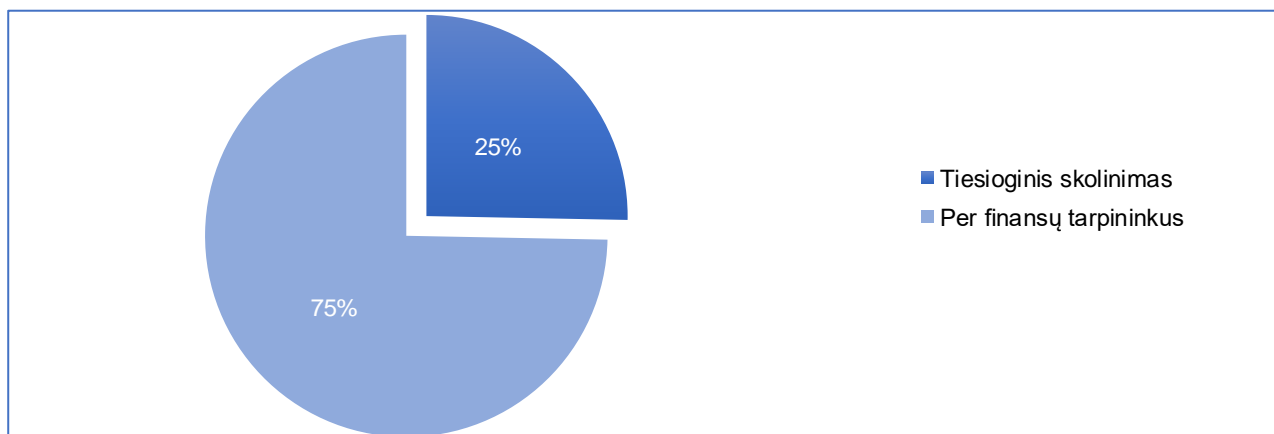
Įgyvendinamos ir/ar įgyvendintos, bei administruojamos priemonės pateikiamos 18 lentelėje „Įgyvendinamos ar administruojamos finansų inžinerijos ir finansinės priemonės“.

7 paveikslas. 2021 m. finansavimo pasiskirstymas proc. pagal verslo subjekto dydį



INVEGA, įgyvendindama finansines priemones, dažniausiai pasitelkia finansų tarpininkus – pvz., bankus, kredito unijas, lizingo bendroves, faktoringo bendroves, sutelktinio finansavimo platformas, rizikos kapitalo fondus, kitus alternatyvius finansuotojus, arba pati įgyvendina finansines priemones tiesiogiai, t. y. pati teikia paskolas, garantijas verslui ar investuoja rizikos kapitalą į įmones, jei toks poreikis nustatomas išankstinio (skatinamojo finansavimo poreikio) vertinimo metu.

8 paveikslas. 2021 m. finansavimo pasiskirstymas proc. per paskolų finansines priemones



2021 m. INVEGA administravo kontroliuojančiuosius fondus, finansuojamus iš verslo subjektus pasiekusių lėšų, kurios grįžo ir (ar) grįš į kontroliuojančiuosius fondus (toliau – grįžusios lėšos), valstybės biudžeto lėšų, ir fondų fondus, finansuojamus iš 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų bei valstybės biudžeto lėšų:

- kontroliuojantį INVEGOS fondą (toliau – INVEGOS fondas) (grįžusios lėšos, valstybės biudžeto lėšos);
- kontroliuojantį Verslumo skatinimo fondą (toliau – VSF) (grįžusios lėšos);
- Verslo finansavimo fondą, finansuojamą iš Europos regioninės plėtros fondo (2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšos, grįžusios lėšos);
- Verslumo skatinimo fondą 2014–2020, finansuojamą iš Europos socialinio fondo (2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšos, grįžusios lėšos);
- Gynybos investicijų fondą (valstybės biudžeto lėšos);
- Inovacijų skatinimo fondą (valstybės biudžeto lėšos).

Iš kontroliuojančių ir fondų fondų įgyvendinamos ir (ar) administruojamos finansų inžinerijos ir finansinės priemonės bei finansinės priemonės, kai fondų fondas nesteigiamas, išvardytos 18 lentelėje.

18 lentelė. Įgyvendinamos ar administruojamos finansų inžinerijos ir finansinės priemonės

Finansų inžinerijos (finansinė) priemonė	Statusas 2021 m.	INVEGOS fondas	Verslumo skatinimo fondas	Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo	Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo	Finansinė priemonė „Ko-investicinis fondas susisiekimui“
<b>Garantijų priemonės</b>						
Portfelinės garantijos (FLPG)	administruojama	X				
Portfelinės garantijos paskoloms (PGP)	įgyvendinama			X		
Portfelinės garantijos lizingo sandoriams (PGL)	įgyvendinama			X		
Portfelinės garantijos faktoringo sandoriams (PGF)	įgyvendinama	X				
Didelių įmonių garantijos (finansinė priemonė, kai fondų fondas nesteigiamas) (DİG)	administruojama <i>(2021-08-11 įgyvendinimas baigtas, priemonė administruojama)</i>					
Garantijų fondas 2 (GIF2)	administruojama	X				
Garantijų fondas 4 (GIF4) (Kelionių organizatorių prievolių įvykdymo užtikrinimo garantijos)	įgyvendinama	X				
Garantijų fondas 3 (GIF3)	įgyvendinama	X				
Garantijos pradedantiems verslams (GPV)	įgyvendinama		X			

**2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS**

Eksporto kredito garantijos (EKG)	įgyvendinama	X				
Portfelinės garantijos faktoringo sandoriams (PGF2)	įgyvendinama	X				
Portfelinės garantijos paskoloms 2 (PGP2)	administruojama	X				
<b>Paskolų priemonės</b>						
Pasidalintos rizikos paskolos (FRSP)	administruojama	X				
Atviras kreditų fondas 2 (AKF2)	įgyvendinama	X				
Pasidalytos rizikos paskolos (PRP)	įgyvendinama			X		
Verslumo skatinimas 2014–2020 m. (VSF2)	įgyvendinama				X	
Sutelktinės paskolos „Avietė“ („Avietė“)	įgyvendinama	X				
„Paskolos labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusiems verslams“	administruojama	X				
„Apmokėtinų sąskaitų paskolos“ (ASAP)	administruojama	X				
„Alternatyva“	įgyvendinama	X				
Paskolos turizmo ir apgyvendinimo paslaugų teikėjams (TURAP)	<i>(2021-12-31 įgyvendinimas baigtas, priemonė administruojama)</i>	X				
Tiesioginės COVID-19 paskolos	<i>(2021-12-31 įgyvendinimas buvo sustabdytas, priemonė bus tęsiama 2022 m.)</i>	X				
„Startuok“	įgyvendinama			X		
<b>Rizikos kapitalo priemonės</b>						
Dalyvavimas Baltijos inovacijų fonde (BIF)	įgyvendinama	X				
Dalyvavimas Baltijos inovacijų fonde 2 (BIF2)	įgyvendinama	X				
Ko-investicinis fondas	įgyvendinama	X				
Ko-investicinis fondas II	įgyvendinama			X		

**2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS**

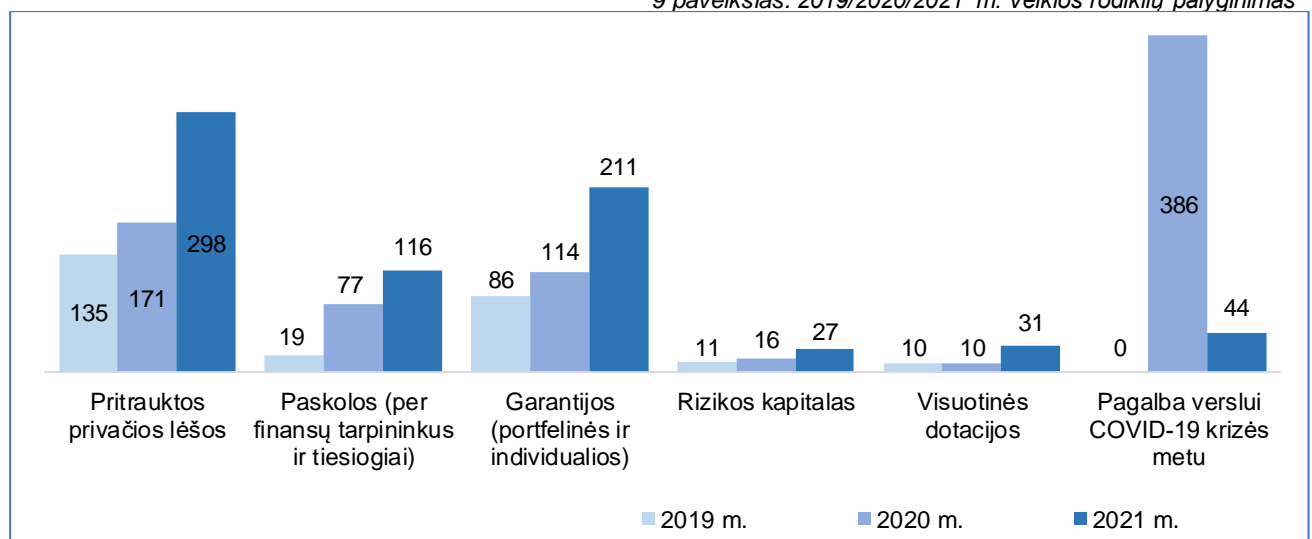
Ko-investicinis fondas susisiekimui (finansinė priemonė, kai fondų fondas nesteigiamas)	įgyvendinama					X
Ankstyvosios stadijos ir plėtros fondas I	įgyvendinama	X				
Ankstyvosios stadijos ir plėtros fondas II	įgyvendinama			X		
Plėtros fondas I	įgyvendinama			X		
Plėtros fondas II	įgyvendinama			X		
Bendrai su verslo angelais investuojantis fondas	įgyvendinama			X		
Akceleravimo fondas	įgyvendinama			X		

19 lentelė. Grupės pagrindinių veiklos rodiklių apžvalga 2019–2021 m.

VEIKLOS RODIKLIAI IR 2021/2020 Palyginimas	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
Pritrauktų privačių lėšų suma	135	171	298	174%
Paskolinėms priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	19	77	116	151%
Garantijoms teikti skirtų lėšų panaudojimas	86	114	211	185%
Rizikos kapitalo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	11	16	27	169%
Visuotinės dotacijos priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	10	10	31	310%
Pagalba verslui COVID-19 krizės metu	0	386	44	11%
<b>Bendras priemonių rodiklis per priemonių grupes:</b>	<b>126</b>	<b>603</b>	<b>429</b>	<b>71%</b>

\*Pateikiama suma - finansavimas priemonei skirtomis lėšomis

9 paveikslas. 2019/2020/2021 m. veiklos rodiklių palyginimas



Atsižvelgiant į 2021 m. rinkoje išaugusį skolinimosi poreikį ir verslui atsigaunant po pandemijos metu patirtų finansinių sunkumų, atitinkamai matomas finansavimo poreikio augimas. Rinkos poreikis įtakojo tiek paskolinių priemonių paklausą, tiek ir teikiamų garantijų apimtį, taip pritraukiant ir daugiau privačių lėšų.

Pagalbos verslui COVID-19 krizės metu priemonių rodiklio kritimą įtakojo krizei valdyti sumažėjusi įgyvendinamų priemonių pasiūla ir sumažėjusi krizei valdyti skirtų lėšų dalis.

### Privačių lėšų pritraukimas įgyvendinant finansines priemones

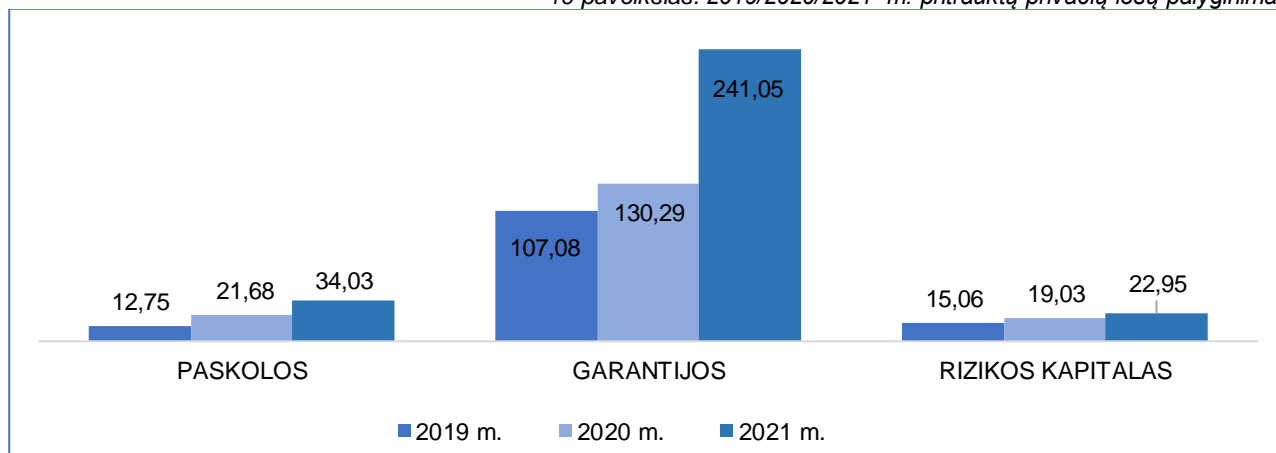
Finansinės priemonės užtikrina ne tik lėšų grįžtamumo efektą, kai finansinėms priemonėms panaudotos lėšos sugrįžta ir gali būti vėl naudojamos verslo skatinimo tikslams pasiekti, tačiau jos taip pat padeda iš įvairių šaltinių (finansų įstaigų, privačių juridinių ir fizinių asmenų ir pan.) pritraukti privačias lėšas, kurios padidina investicijų mastą. 2021 m. pritrauktų privačių lėšų suma, bei praėjusių laikotarpio (2020 m.) rezultatas pateiktas 20 lentelėje.

20 lentelė. Pritrauktų privačių lėšų apžvalga 2019–2021 m.

PRIVAČIOS LĖŠOS*	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
Paskolų finansinės priemonės įgyvendinamos per finansų tarpininkus	12,75	21,68	34,03	157%
Garantijų finansinės priemonės	107,08	130,29	241,05	185%
Rizikos kapitalo finansinės priemonės	15,06	19,03	22,95	121%
<b>Iš viso:</b>	<b>134,89</b>	<b>171,00</b>	<b>298,03</b>	<b>174%</b>

\* Pateikiama suma – paskolų atveju sandorio dalis finansuojama tarpininko lėšomis, garantijų atveju, faktinis banko lėšų išmokėjimas galutiniam naudotojui.

10 paveikslas. 2019/2020/2021 m. pritrauktų privačių lėšų palyginimas



Rinkoje išaugus skolinimosi poreikiui ir augant paskolų ir garantijų išdavimui, atitinkamai išaugo pritrauktų privačių lėšų dalis.

### Paskolų priemonės

2021 m. paskolos verslui buvo išduodamos pagal šias paskolų priemones: „Atviras kreditų fondas 2“, „Pasidalytos rizikos paskolos“, „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“, „Sutelktinės paskolos „Avietė“, „Alternatyva“. 2021 m. rugsėjo mėn. 14 d. pradėta įgyvendinti nauja tiesioginių paskolų Finansinė priemonė, finansuojama Europos regioninės plėtros fondo lėšomis „Startuok“ (toliau – „Startuok“). „Startuok“ tikslas yra užtikrinti finansinių šaltinių prieinamumą SVV subjektams, veikiantiems ne ilgiau kaip trejus metus, ir SVV subjektams, vykdančiams socialinio poveikio projektus ir veikiantiems ne ilgiau kaip penkerius metus. „Startuok“ paskolos gali būti garantuotos Europos garantijų fondo (EGF) garantija, paskolos gavėjai gauna naudą iš EGF garantijų (paskolai taikomos mažesnės palūkanos, finansuojami rizikingesni projektai), kurias suteikia Europos investicijų fondas kartu su ES valstybėmis narėmis, finansiškai prisidedančiomis prie EGF.

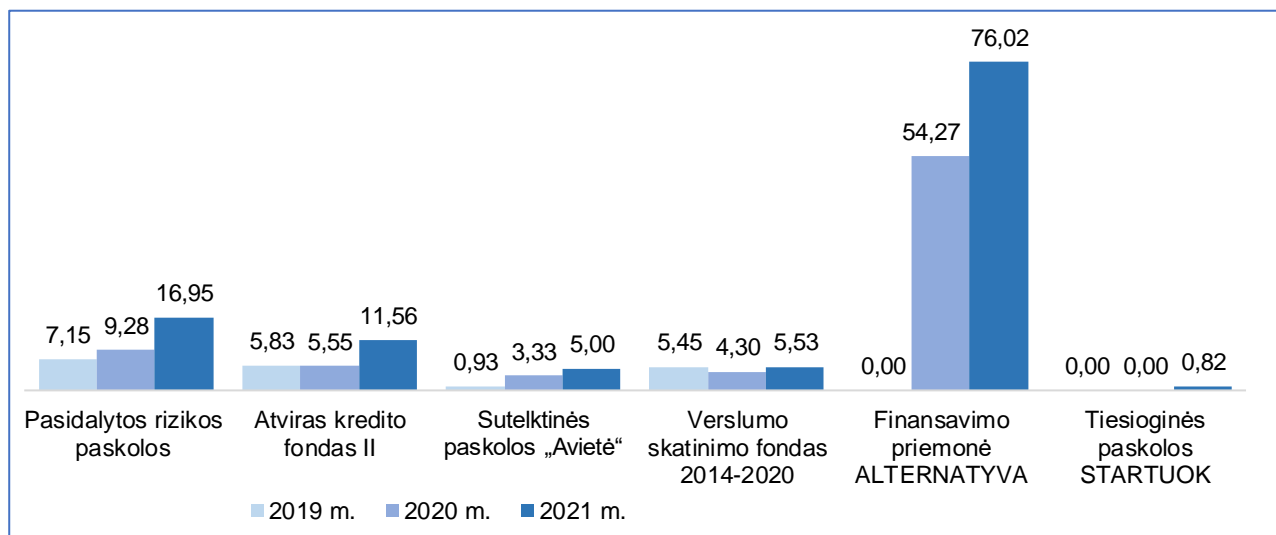
2021 m. administruotų paskolų priemonių sandorių suma mln. Eur, bei palyginimas su 2020 m. rezultatais pateiktas 21 lentelėje.

21 lentelė. Įgyvendinamų paskolų priemonių rodikliai

PASKOLŲ FINANSINĖS PRIEMONĖS*	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
Pasidalytos rizikos paskolos	7,15	9,28	16,95	183%
Atviras kredito fondas II	5,83	5,55	11,56	208%
Sutelktinės paskolos „Avietė“	0,93	3,33	5,00	150%
Verslumo skatinimo fondas 2014-2020	5,45	4,30	5,53	129%
Finansavimo priemonė ALTERNATYVA	N/A	54,27	76,02	140%
Tiesioginės paskolos STARTUOK	N/A	N/A	0,82	N/A
<b>Iš viso:</b>	<b>19,36</b>	<b>76,73</b>	<b>115,88</b>	<b>151%</b>

\* Pateikiama suma - paskolos dalis finansuojama priemonei skirtomis lėšomis

11 paveikslas. 2019/2020/2021 m. paskolų finansinės priemonės



Atsižvelgiant į visas INVEGOS skolinimo priemones per finansų tarpininkus, didžiausia paklausa išlieka priemonėje „Alternatyva“. Priemonė įgyvendinama ir paskolos išduodamos per alternatyvius finansuotojus, per sutelktinio finansavimo platformas, taip suteikiant galimybę verslui pasiskolinti ne tik vykdomiems projektams įgyvendinti, bet ir rizikingiems projektams finansuoti.

### Garantijų priemonės

Atskaitiniu laikotarpiu teikiamos individualios garantijos buvo pergarantuojamos kontroliuojančiųjų fondų finansų inžinerijos priemonių „Garantijų fondas 3“ ir „Garantijos pradedančiajam verslui“ lėšomis. Be to, atskaitiniu laikotarpiu dar buvo įgyvendinamos ar administruojamos šios garantijų priemonės: „Portfelinės garantijos paskoloms“, „Portfelinės garantijos lizingo sandoriams“, „Portfelinės garantijos faktoringo sandoriams“, „Eksperto kredito garantijos“ ir „Didelių įmonių garantijos“. Pagrindinė informacija apie suteiktas garantijas pateikta 22 lentelėje.

22 lentelė. Garantijų priemonių rodikliai

GARANTIJŲ FINANSINĖS PRIEMONĖS*	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
<b>INDIVIDUALIOS GARANTIJOS</b>	<b>35,64</b>	<b>54,62</b>	<b>77,89</b>	<b>143%</b>
- Garantijos SVV**	32,73	47,30	72,55	153%
- Garantijos didelėms įmonėms	0,00	1,50	1,50	100%
- Garantijos pradedantiems verslą	1,51	1,05	1,61	153%
- Eksperto kredito garantijos	1,40	4,77	2,23	47%
<b>PORTFELINĖS GARANTIJOS</b>	<b>50,37</b>	<b>59,67</b>	<b>133,20</b>	<b>223%</b>
- Portfelinės garantijos paskoloms ir lizingo sandoriams	42,56	45,67	117,44	257%
- Portfelinės garantijos faktoringui	7,81	2,97	1,44	48%



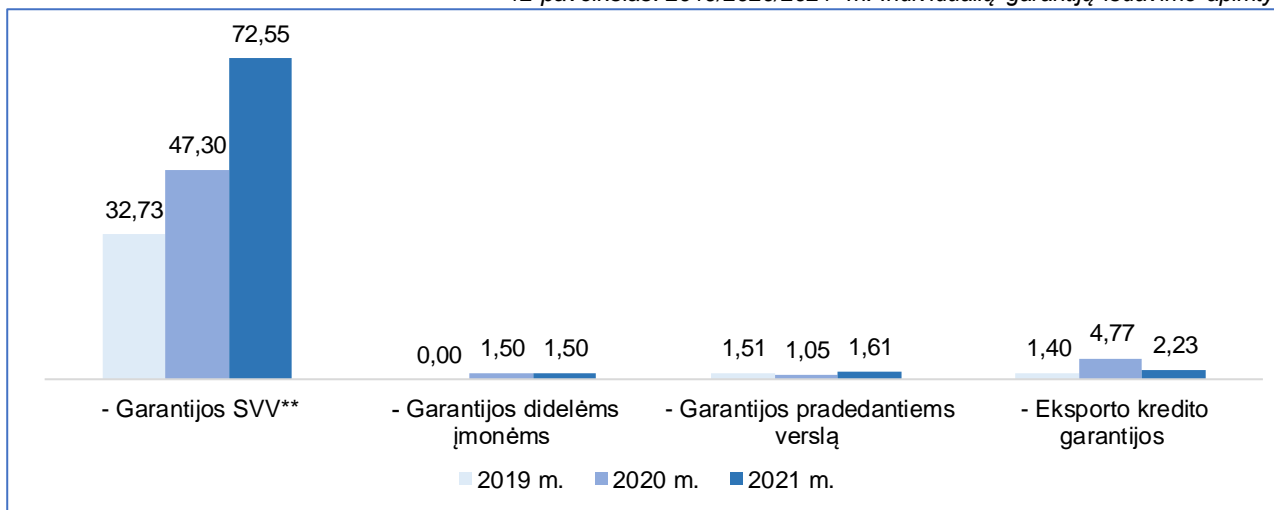
## 2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS

- Portfelinės garantijos faktoringui 2	0,00	11,03	14,32	130%
<b>Iš viso:</b>	<b>86,01</b>	<b>114,29</b>	<b>211,09</b>	<b>185%</b>

\* Pateikiama suma - priemonės iššomis garantuojama sandorio dalis.

\*\*Pergarantuojamos priemonė „Garantijų fondas 3“ 2019 m. „Garantijų fondas 2“

12 paveikslas. 2019/2020/2021 m. Individualių garantijų išdavimo apimtys



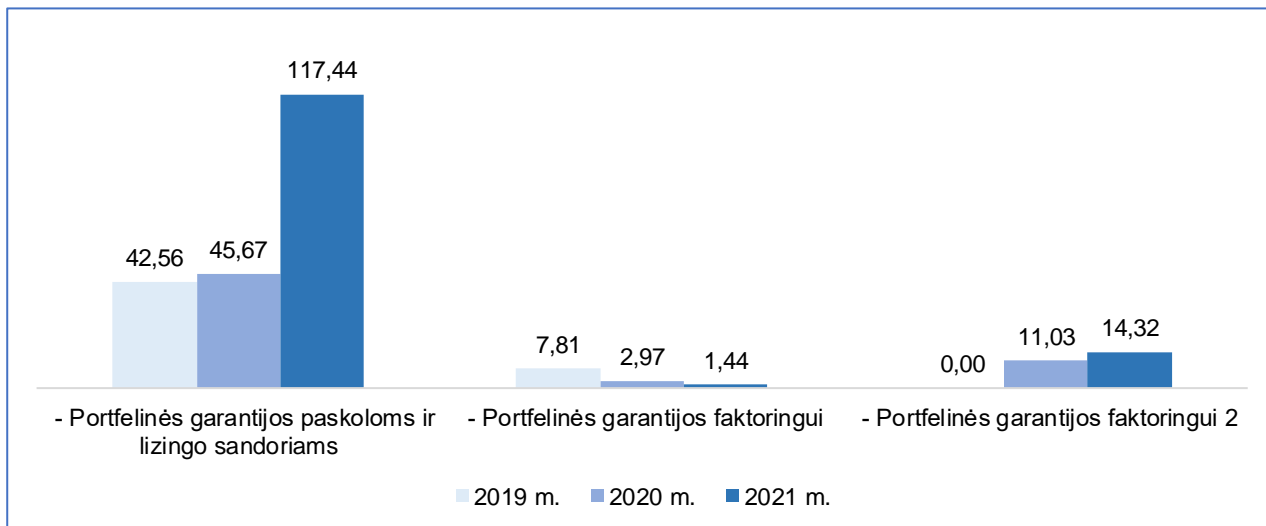
2021 m. garantijų suteikimai lyginant su praėjusiais metais, išaugo. Tam įtakos turėjo tiek finansų tarpininkų rato išplėtimas, tiek visų finansų tarpininkų aktyvesnis skolinimas, dėl ko buvo gautas didesnis prašymų suteikti garantijas skaičius. Pastebima tendencija, kad 2021 m. buvo aktyviau finansuojami nauji verslai ar tam tikri sektoriai. Taip pat augo ir vidutinė garantuojamos paskolos suma, t. y. pastebima tendencija, kad finansų tarpininkai 2021 m. verslą finansavo drąsiau ir didesnėmis apimtimis. 2021 m. buvo apjungti SVV ir didelių įmonių paskolų garantijų nuostatai, padidinta maksimali garantijos suma SVV iki 5 mln. Eur, o bendra garantijų suma vienam paskolos gavėjui iki 10 mln. Eur.

### Išmokų pagal suteiktas individualias garantijas mokėjimas

Per 2021 m. buvo priimti 8 sprendimai dėl garantijų išmokų. Garantijų išmokų suma sudarė 0,18 mln. eurų t. y. 0,63 mln. eurų mažiau, negu buvo išmokėta per 2020 metus (0,81 mln. eurų).

INVEGA nuo veiklos pradžios (nuo 2002 m.) garantijų gavėjams jau yra išmokėjusi 24,69 mln. eurų garantijų išmokų.

13 paveikslas. 2019/2020/2021 m. Portfelinių garantijų išdavimo apimtys



Portfelinės garantijos paskoloms ir lizingo sandoriams 2021 m. stebimas augimas lyginant su 2020 m. metais. Ši situacija atspindi pokyčius Lietuvos rinkoje ir visame pasaulyje dėl prasidėjusios COVID-19 pandemijos 2020 m., kuomet kredito įstaigos buvo sumažinusios skolinimo tempus, o 2021 m. COVID-19 situacijai gerėjant skolinimas verslui vėl išaugo.

Priemonė „Portfelinės garantijos faktoringui“ (toliau – PGF) baigiasi, tai rodo ir į portfelį įtraukiamų faktoringo sandorių sumos mažėjimas. PGF sėkmingai pakeitė priemonė Portfelinės garantijos faktoringui 2.

### Rizikos kapitalo priemonės

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo įgyvendinamos rizikos kapitalo priemonės, pagal kurias atliekamos investicijos į įmones. Rizikos kapitalo įgyvendinamos priemonės pateiktos 24 lentelėje, kurioje taip pat matoma informacija apie trijų paskutinių metų atliktų investicijų apimtį.

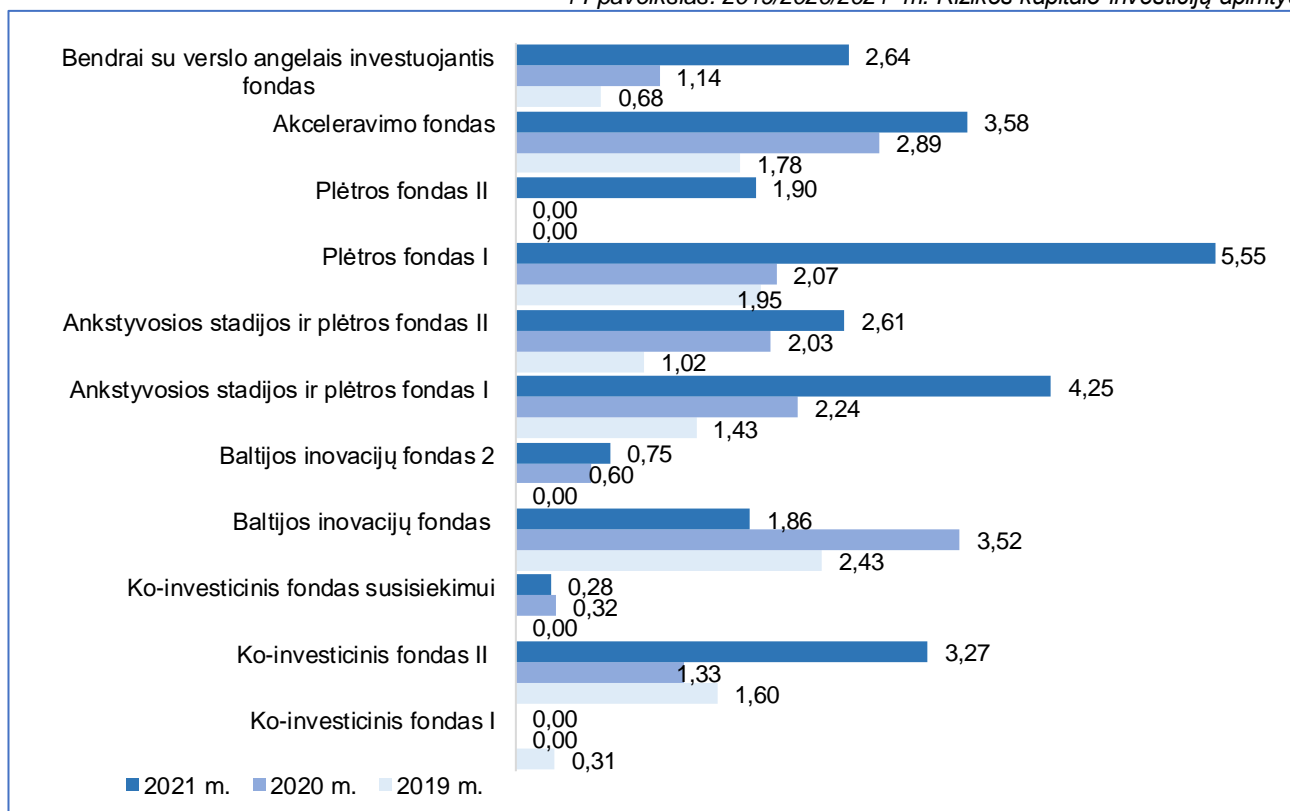
23 lentelėje pateikiama suma - priemonės lėšos, pervestos galutiniams naudos gavėjams nėra galutinė.

2021 m. rezultatas pateikiamas už laikotarpį nuo 2021-01-01 iki 2021-09-30, nes Rizikos kapitalo priemonių rodiklių galutinė gavimo data 2022-03-31.

23 lentelė. Rizikos kapitalo priemonių rodikliai

RIZIKOS KAPITALO FINANSINĖS PRIEMONĖS	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
Ko-investicinis fondas I	0,31	0,00	0,00	0%
Ko-investicinis fondas II	1,60	1,33	3,27	245%
Ko-investicinis fondas susisiekimui	0,00	0,32	0,28	88%
Baltijos inovacijų fondas	2,43	3,52	1,86	53%
Baltijos inovacijų fondas 2	0,00	0,60	0,75	125%
Ankstyvosios stadijos ir plėtros fondas I	1,43	2,24	4,25	190%
Ankstyvosios stadijos ir plėtros fondas II	1,02	2,03	2,61	129%
Plėtros fondas I	1,95	2,07	5,55	268%
Plėtros fondas II	0,00	0,00	1,90	N/A
Akceleravimo fondas	1,78	2,89	3,58	124%
Bendrai su verslo angelais investuojantis fondas	0,68	1,14	2,64	232%
<b>Iš viso:</b>	<b>11,20</b>	<b>16,13</b>	<b>26,69</b>	<b>165%</b>

14 paveikslas. 2019/2020/2021 m. Rizikos kapitalo investicijų apimtys



Atsižvelgiant į tai, kad Rizikos kapitalo priemonės pradėtos įgyvendinti skirtingu metu, dalies jų investavimo laikotarpis jau eina į pabaigą, suaktyvėjo investavimo tempas, ką rodo (14 pav.) ir galutiniams naudos gavėjams pervedamos lėšų sumos.

### INVEGOS įgyvendinamos ir (ar) administruojamos visuotinės dotacijos priemonės

Šalia finansinių priemonių INVEGA taip pat įgyvendina visuotinės dotacijos priemones, kai verslui yra teikiamas negrąžintinas finansavimas dažniausiai nedidelėmis sumomis ir supaprastinta tvarka. Šiuo atveju paraiškos finansavimui gauti yra teikiamos tiesiogiai INVEGAI, INVEGA atlieka paraiškų vertinimo, sutarčių ar sprendimų dėl finansavimo suteikimo, lėšų projektų vykdytojams išmokėjimo ir kitus reikalingus veiksmus.

2021 m. INVEGA ir toliau įgyvendino šias visuotinės dotacijos priemones:

- Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams (iki 2020-05-13 priemonė vadinosi „Dalinis palūkanų kompensavimas“);
- „Subsidijos verslo pradžiai“.

2021 m. rugpjūčio 5 d. pradėjo įgyvendinti priemonę „Vertybinių popierių įtraukimo į vertybinių popierių biržą skatinimas“. Šios priemonės tikslas – skatinti kapitalo rinkų plėtrą Lietuvoje ir taip padėti labai mažoms, mažoms arba vidutinėms įmonėms pritraukti plėtrai reikalingą finansavimą, kompensuoti joms dalį išlaidų, patirtų išleidžiant akcijas ir (arba) obligacijas, siekiant šiuos vertybinius popierius įtraukti į Vertybinių popierių biržą: reguliuojamos rinkos operatoriaus AB Nasdaq Vilnius reguliuojamą vertybinių popierių rinką ir (arba) alternatyviąją vertybinių popierių rinką „First North“.

Įgyvendinamų visuotinių dotacijų priemonių lėšų panaudojimas yra pateiktas 24 lentelėje.

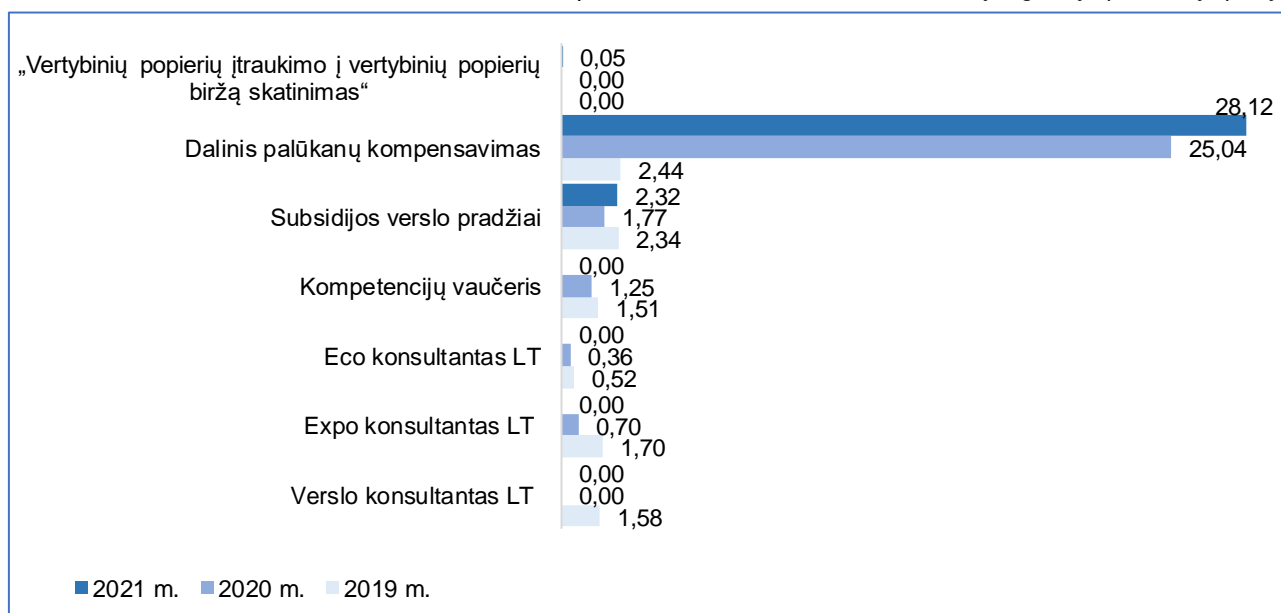
24 lentelė. Visuotinių dotacijų priemonių rodikliai

VISUOTINĖS DOTACIJOS*	2019 m. (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Palyginimas 2021/2020
Verslo konsultantas LT	1,58	0,00	N/A	N/A
Expo konsultantas LT	1,70	0,70	N/A	N/A
Eco konsultantas LT	0,52	0,36	N/A	N/A
Kompetencijų vaučeris	1,51	1,25	0,00	N/A
Subsidijos verslo pradžiai	2,34	1,77	2,32	131%
Palūkanų kompensavimas**	2,44	25,04	28,12	112%
„Vertybinių popierių įtraukimo į vertybinių popierių biržą skatinimas“	N/A	N/A	0,05	N/A
<b>Iš viso:</b>	<b>10,09</b>	<b>10,13</b>	<b>30,49</b>	<b>105%</b>

\* Pateikiama suma - priemonės lėšos priimti teigiami sprendimai

\*\* Nuo 2020 m. gegužės 13 d. priemonė pagal patvirtintą naują priemonės aprašą vadinasi „Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams“, iki tol - jungtinė priemonė „Dalinis palūkanų kompensavimas“

15 paveikslas. 2019/2020/2021 m. Priimtų teigiamų sprendimų apimtys



## Pagalba verslui COVID-19 krizės metu

25 lentelė. COVID-19 finansinių priemonių rodikliai

COVID-19 PRIEMONĖS	Skirta lėšų suma (mln. Eur)	2020 m. (mln. Eur)	2021 m. (mln. Eur)	Skirtų lėšų panaudojimas
Paskolos labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusiems verslams	200,00	199,95	0,00	100%
Portfelinės garantijos paskoloms 2*	57,00	16,24	0,00	28%
Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms	40,00	35,24	0,00	88%
Apmokėtinų sąskaitų paskolos	12,00	11,92	0,00	100%
Kelionių organizatorių prievolių įvykdymo užtikrinimo garantijos	15,00	2,43	3,26	38%
Paskolos turizmo ir apgyvendinimo paslaugų teikėjams	30,00	15,67	3,52	64%
Tiesioginės COVID-19 paskolos	36,00	0,00	34,63	96%
COVID-19 tyrimų kompensavimas	30,00	0,00	0,42	1%
„Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusiems individualią veiklą vykdančioms asmenims“	12,00	0,00	2,64	22%
<b>Iš viso: *</b>	<b>467,00</b>	<b>281,45</b>	<b>44,47</b>	<b>75%</b>

\* Į COVID priemonių sąrašą nėra įtraukiama priemonė Palūkanų kompensavimas, nes pati priemonė yra ilgalaikė, bet 2020 m. periodu dalis priemonei skirtų lėšų buvo priskiriama kaip COVID lėšos.

Portfelinės garantijos paskoloms 2 panaudojimo suma pateikiama ne garantuota sandorių dalis t. y. garantijos dydis, o rezervuota lėšų suma išmokoms, atsižvelgiant į suteiktų garantijų sumą. Ženklus 2021 m. bendras COVID-19 sumos panaudojimo sumažėjimas, atspindi rinkos atsigavimą ir atitinkamai sumažėjusį valstybės finansavimą pandemijos sukeltai krizei valdyti.

## Novatoriškų priemonių plėtra atitinkanti rinkos poreikius

INVEGA, atsižvelgdama į rinkos pokyčius ir tendencijas, tam tikro pobūdžio finansavimo poreikį ir trūkumą, kurie nustatomi atliekant išankstinio (skatinamojo finansavimo poreikio) vertinimą, keičia įgyvendinamas priemones, siūlo rinkai naujas, rinkos trūkumą atitinkančias, novatoriškas priemones.

2022 m INVEGA planuoja pasirengti arba pradėti pasirengti šių finansinių (finansų inžinerijos) priemonių ir visuotinės dotacijos priemonių įgyvendinimui ir (ar) pakeitimui:

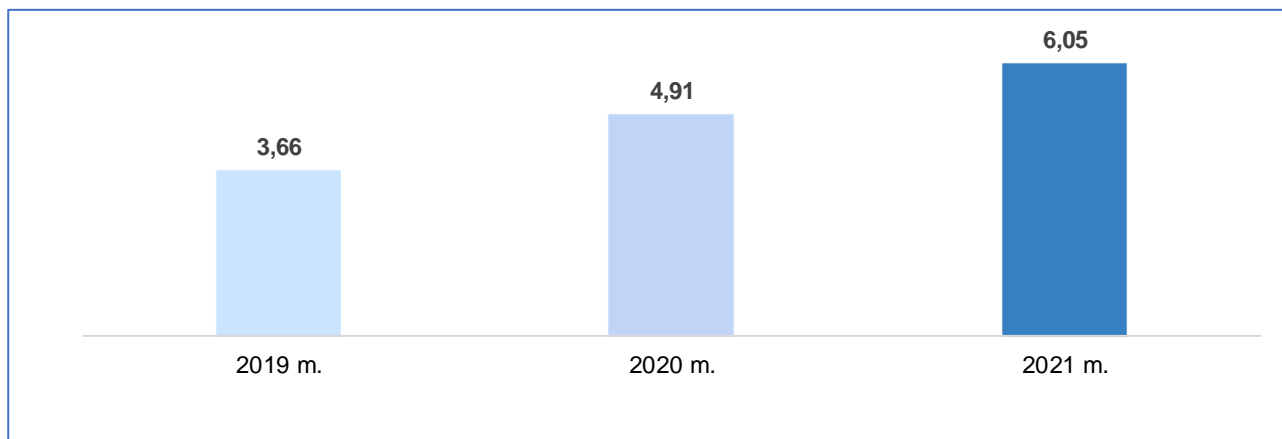
- nauja Inovacijų skatinimo fondo finansinė priemonė „Akceleratorius 2“ (pasirengimas);
- nauja Gynybos investicijų fondo finansinė priemonė „MILInvest“ (įgyvendinimas);
- nauja Skolos fondų finansinė priemonė (pasirengimas);
- tiesioginės paskolos MTEPI „Perspektyva“ (įgyvendinimas);
- verslo obligacijų bendras finansavimas (pasirengimas);
- garantijos už verslo obligacijų emisijas (pasirengimas);
- nauja portfelinių garantijų priemonė „Portfelinės garantijos 3“ (įgyvendinimas).

## FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

### Grupės pajamos

Grupės pajamos kartu su Fondų valdymo ir visuotinių dotacijų bei kompensavimo priemonių administravimo sąnaudų kompensavimu (toliau kartu – Grupės pajamos) per 2021 m. siekė 6,05 mln. Eur ir, palyginti su 2020 m. atitinkamu laikotarpiu, buvo 1,14 mln. Eur arba 23 proc. didesnės. Didžiąją dalį šioje struktūroje, t. y. 82 proc., Grupėje sudarė Fondų valdymo ir visuotinių dotacijų priemonių administravimo sąnaudų kompensavimas.

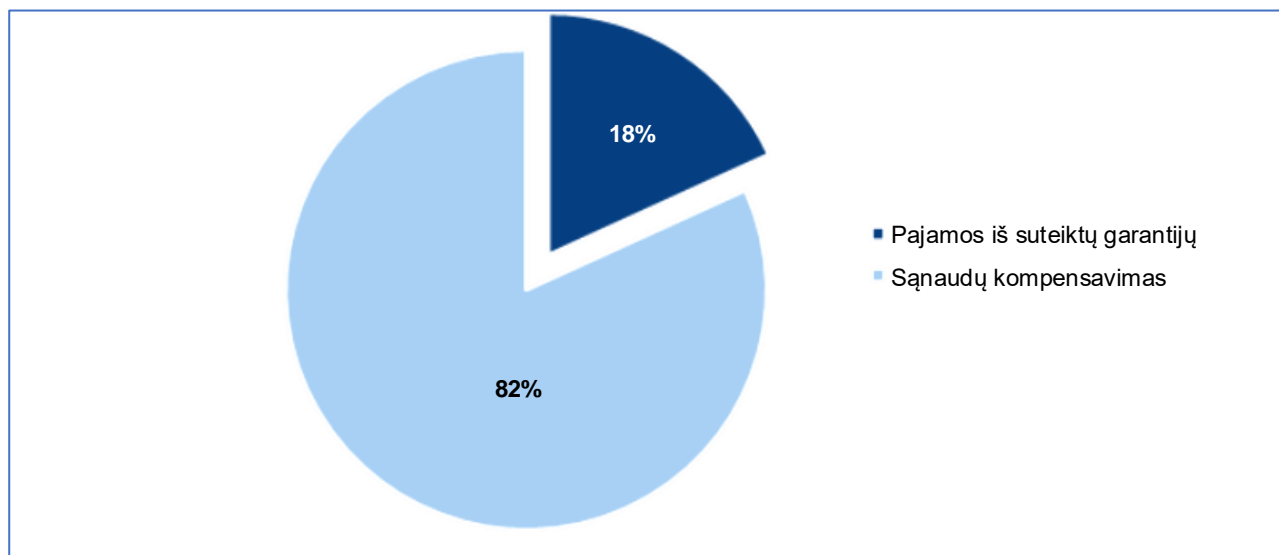
16 paveikslas. Grupės pajamos (mln. Eur)



Pajamos iš suteiktų garantijų (atlyginimas už individualių garantijų teikimą). Palyginti su 2020 m. laikotarpiu, pajamos išliko tame pačiame lygyje ir neženkiai didėjo 2,7 proc., arba 0,03 mln. Eur, ir siekė 1,1 mln. Eur (2020 m. – 1,07 mln. Eur, 2019 m. – 1,31 mln. Eur). Nuo 2020 m. sausio 1 d. buvo pakeista individualių garantijų kainodara: panaikintas garantijos atlyginimo dalinis subsidijavimas ūkio subjektams, o pats mokestis sumažintas ir susietas su garantijos suma ir terminu, dėl ko gaunamas atlyginimas už garantijos suteikimą mažėjo nuo 2020 m..

Fondų valdymas ir visuotinių dotacijų bei kompensavimo priemonių administravimo sąnaudų kompensavimas. Grupės patiriamos sąnaudos valdant fondus ir visuotinės dotacijos bei kompensavimo priemones yra kompensuojamos iš grįžusių lėšų, 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų investicijų ir Valstybės biudžeto lėšų. Palyginus su 2020 m., išaugo 29 proc., arba 1,11 mln. Eur, ir siekė 4,95 mln. Eur (2020 m. – 3,84 mln. Eur, 2019 m. – 2,35 mln. Eur). Augimas sąlygotas padidėjusių veiklos apimčių, pradėjus įgyvendinti naujas ir ekstremalios situacijos valdymo finansines priemones.

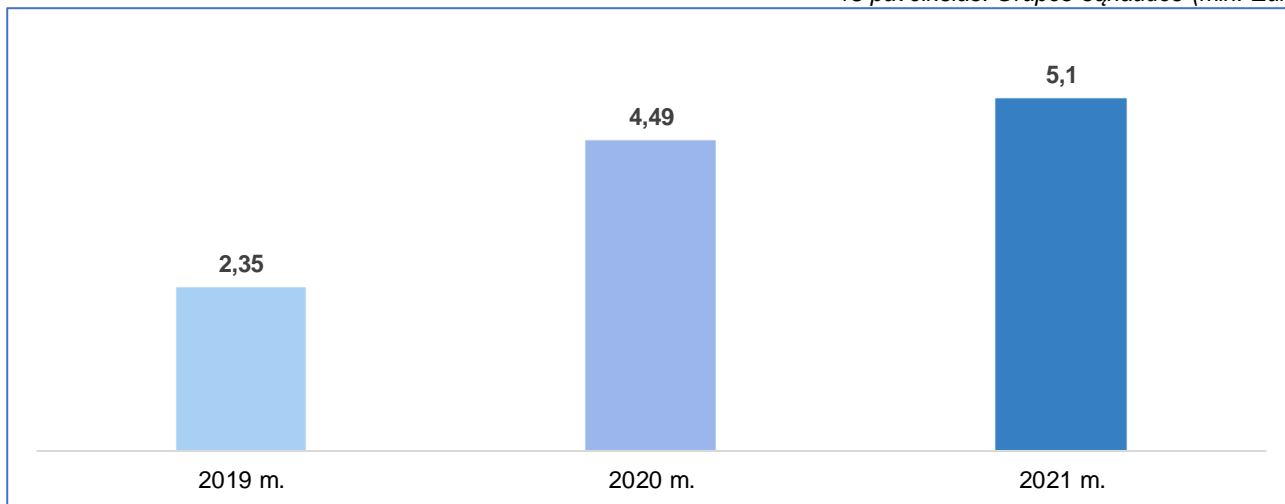
17 paveikslas. Grupės pajamų struktūra 2021 m.



### Grupės sąnaudos

Grupės sąnaudos veiklai vykdyti, atidėjiniai garantijų išmokoms ir finansinės veiklos sąnaudos per 2021 m. sudarė 5,1 mln. Eur. Palyginti su 2020 m., sąnaudos išaugo 0,61 mln. Eur, arba 14 proc. Pagrindinė priežastis dėl padidėjusių veiklos apimčių išaugęs darbuotojų skaičius ir to pasekoje išlaidos darbo užmokesčiui.

18 paveikslas. Grupės sąnaudos (mln. Eur)

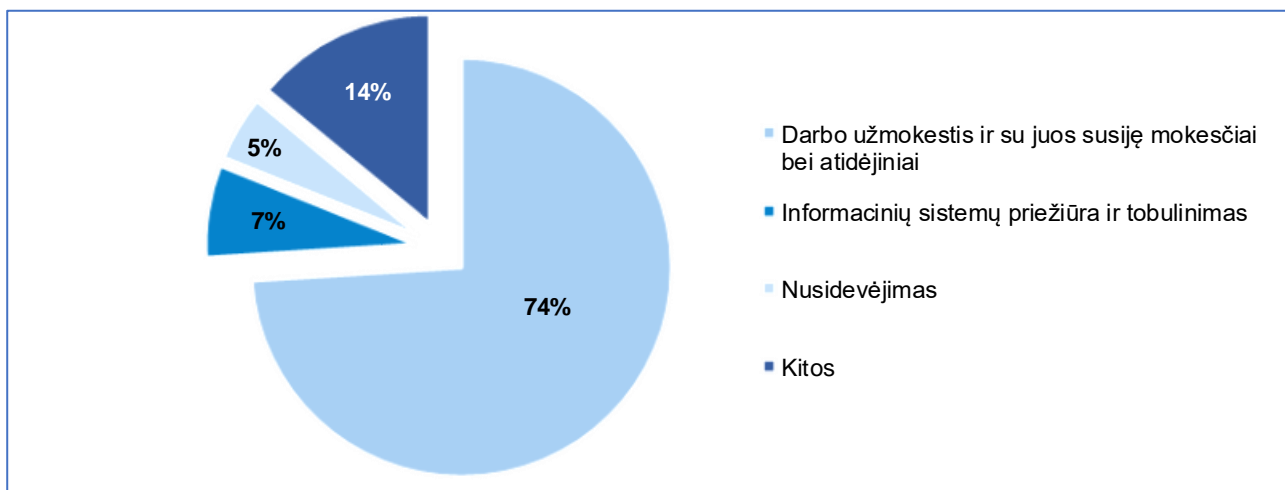


Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimas. Per 2021 m., lyginant su 2020 m., suformuotų atidėjinių garantijų išmokoms pokytis buvo neigiamas (mažėjo) ir mažėjo 0,08 mln. Eur, o per 2020 m. atidėjinių garantijų išmokoms pokytis buvo teigiamas (didėjo) ir sudarė 0,37 mln. Eur. Atidėjinių garantijų išmokoms mažėjimą labiausiai lėmė tai, kad:

- dalis garantijų, kurioms buvo pakeistas paskolos gražinimo grafikas, dėl suteikto Moratoriumo verslui, ir kurios 2020 m. buvo perkeltos į padidintos rizikos grupę (RG2), sugrįžo į standartinės rizikos grupę (RG1), nes įsipareigojimus vykdo laiku ir neturi pradelstų mokėjimų;
- pasikeitusios sąlygos pergarantavimo sutartyse (GIF2 pergarantuojama 80%, o GIF3 – 90%/95% suteiktos garantijos), ko pasekoje nepergarantuota atidėjinių dalis, lyginant 2020-12-31 ir 2021-12-31 suformuotų atidėjinių sumas, sumažėjo 104 tūkst. eurų.

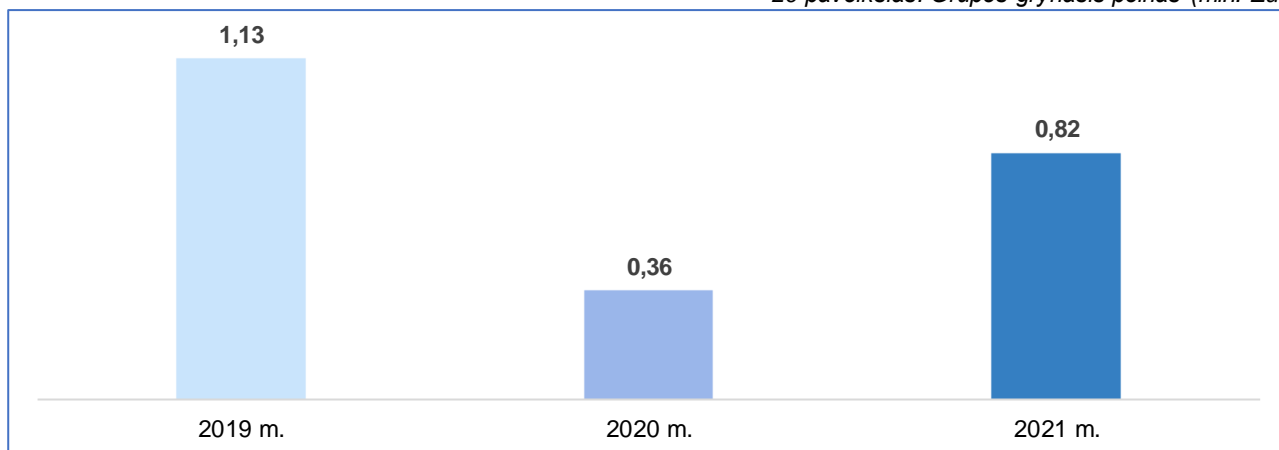
Sąnaudos veiklai vykdyti. Didžiąją Grupės veiklos vykdymo sąnaudų dalį sudaro sąnaudos personalo išlaikymui (2021 m. – 74 proc., 2020 m. – 67 proc., 2019 m. – 65 proc.), informacinių technologijų vystymui ir priežiūrai (2021 m. – 7 proc., 2020 m. – 10 proc., 2019 m. – 6 proc.), nusidėvėjimas (2021 m. – 5 proc., 2020 m. – 5 proc., 2019 m. – 1 proc.). Grupės sąnaudų augimui, palyginti su 2020 m., įtakos turėjo ženklus INVEGOS veiklos apimčių didėjimas valdant fondus ir dotacijų bei kompensacijų priemones. Dėl šios priežasties, vid. metinis sąrašinis darbuotojų skaičius augo nuo 67,12 (2020 12 31) iki 93,63 (2021 12 31).

19 paveikslas. Sąnaudų veiklai vykdyti struktūra 2021 m.



## Grupės veiklos rezultatas

20 paveikslas. Grupės grynas pelnas (mln. Eur)



## Balansas

**Turtas.** 2021 m. gruodžio 31 d. bendra turto vertė siekė 28,9 mln. Eur (16 proc. sumažėjimas nuo 2020 m. gruodžio 31 d.). 2021 m. gruodžio 31 d. ilgalaikis turtas sumažėjo 2,77 mln. Eur, arba 29 %, lyginant su 2020 m. gruodžio 31 d. Mažėjimą lėmė ilgalaikio finansinio turto – laikinai laisvų lėšų investicijų į ilgalaikius LRV vertybinius popierius sumažėjimas dėl neigiamo pajamingumo tokių obligacijų. 2021 m. gruodžio 31 d. trumpalaikis turtas sumažėjo 2,69 mln. Eur, arba 11 proc., lyginant su 2020 m. gruodžio 31 d. Mažėjimą daugiausiai lėmė tikslinės paskirties lėšų, kurios skirtos kompensacinėms priemonėms įgyvendinti, likučio bankuose sumažėjimas. 2020 m. pabaigoje Invega turėjo kompensacijų priemonės „Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ 9,27 mln. Eur nepanaudotą likutį, kurį 2021 m. pradžioje grąžino asignavimų valdytojai EIMIN, kurį iš dalies atsverė išaugusios gautinos kompensacinės sumos pagal suteiktas paskolų garantijas ir didesnis laikinai laisvų lėšų likutis bendrovės atsiskaitomojoje sąskaitoje.

**Nuosavas kapitalas.** 2021 m. gruodžio 31 d. nuosavas kapitalas sudarė 12,6 mln. Eur ir išaugo 0,54 mln. Eur arba 4,5 proc. daugiausiai dėl padidėjusio 2021 m. grynojo pelno (+0,47 mln. Eur) bei padidėjusių rezervų (+0,07 mln. Eur), kuriuos iš dalies atsverė išmokėti dividendai (-0,29 mln. Eur).

**Įsipareigojimai.** Visi įsipareigojimai 2021 m. sumažėjo 27 proc., arba 5,99 mln. Eur. Trumpalaikiai įsipareigojimai sumažėjo 30 proc., arba 6,4 mln. Eur. Tai daugiausiai lėmė sumažėjusios gautų avansų sumos, kurias iš dalies atsverė išaugusios atidėjinių paskolų garantijoms sumos. Išaugusios atidėjinių paskolų garantijoms sumos bruto verte nedarė neigiamos įtakos Invegos finansiniam rezultatui, nes didžioji dalis garantijų išmokų Invegai yra kompensuojama.

## PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

26 lentelė. Pagrindinių finansinių rodiklių dinamika 2021–2019 m., mln. Eur.

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI	Grupė			INVEGA		
	2021 m.	2020 m.	2019 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.
Pajamos iš suteiktų garantijų	1,10	1,07	1,31	1,10	1,07	1,31
Sąnaudų kompensavimas	4,95	3,84	2,35	4,76	3,68	2,19
Kitos ir finansinės veiklos pajamos	0,03	0,04	0,03	0,03	0,04	0,03
Pajamos iš viso	6,08	4,95	3,69	5,89	4,79	3,53
Veiklos pelnas	0,95	0,42	1,31	0,95	0,42	1,31
Sąnaudos	(5,13)	(4,50)	(2,35)	(4,94)	(4,34)	(2,19)
Grynas pelnas	0,82	0,36	1,13	0,82	0,36	1,13
Veiklos pelno marža, proc.	86,80	39,29	100,07	86,80	39,09	100,07
Ilgalaikis turtas	6,71	9,49	13,16	6,76	9,54	13,20
Trumpalaikis turtas	22,21	24,91	7,71	22,12	24,83	7,64

**2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS**

Turtas iš viso	28,92	34,40	20,87	28,88	34,37	20,84
Nuosavas kapitalas	12,59	12,06	12,50	12,59	12,06	12,50
Subsidijos	0	0,01	0,03	0	0,01	0,03
Ilgalaikiai įsipareigojimai	1,69	1,26	1,4	1,69	1,26	1,4
Trumpalaikiai įsipareigojimai	14,65	21,08	6,94	14,6	21,04	6,92
Vidutinė nuosavybės grąža, ROE, proc.	6,48	2,93	9,39	6,48	2,93	9,39
Vidutinė turto grąža, ROA, proc.	2,58	1,05	5,42	3,04	1,05	5,42
Bendrasis likvidumas	1,517	1,182	1,111	1,515	1,180	1,108
Skubaus padengimo koeficientas	1,517	1,182	1,111	1,515	1,180	1,108
Skolos — nuosavybės koeficientas	1,298	1,851	0,667	1,294	1,849	0,665
Turto apyvartumas, proc.	3,47	3,87	6,33	2,58	3,87	6,34
Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas, proc.	43,52	35,06	59,91	43,59	35,09	59,97

Rezultatų apžvalga. 2021 m. lyginant su 2020 m. veiklos pelno marža didėjo daugiausiai dėl atidėjinių garantijų išmokoms sąnaudų mažėjimo. ROE augo dėl didėjusio grynojo pelno. ROA didėjo tiek dėl didėjusio pelno, tiek dėl turto mažėjimo. 2021 m. bendrojo bei skubaus padengimo koeficientai gerėjo, INVEGOS trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, todėl įmonė yra pajėgi vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus. Bendrovės būklė mokumo atžvilgiu išliko gera, trumpalaikiai įsipareigojimai mažėjo, kas darė įtaką ir rodiklio mažėjimui. INVEGA turto apyvartumo rodiklio dinamika išliko stabili, turto apyvartumas, lyginant 2021 m. su 2020 m., neženkliai mažėjo — nuo 3,87 iki 3,47. Šį mažėjimą lėmė vidutinių balansinių turto reikšmių 2021-2020 m. didėjimas. Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas išliko optimalus.

**Dukterinės įmonės UAB „Kofinansavimas“ veiklos rezultatai**

INVEGOS dukterinei įmonei UAB „Kofinansavimas“ yra deleguotos dalies rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos. UAB „Kofinansavimas“ teikiamos rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos iš esmės yra INVEGOS teikiamų fondų fondų ir finansinių priemonių valdymo paslaugų sudedamoji dalis. UAB „Kofinansavimas“ teikiamos rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos yra specifinės, ir valdyti tokio tipo rizikos kapitalo priemones gali ne kiekvienas ūkio subjektas, o tik tas, kuris norminiais aktais yra parinktas kaip atitinkamos schemos dalyvis. UAB „Kofinansavimas“ pats nenustato rizikos kapitalo priemonės valdymo kainos – jam yra kompensuojamos tik faktiškai patirtos rizikos kapitalo priemonės valdymo išlaidos.

27 lentelė. Pagrindinių UAB „Kofinansavimas“ finansinių rodiklių dinamika 2021–2019 m., mln. Eur.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2021 m.	2020 m.	2019 m.
Kompensuojamas valdymo paslaugų teikimas	195,52	161,40	159,71
Sąnaudos	(195,52)	(159,24)	(159,71)
Grynasis pelnas (nuostolis)	(0,26)	(2,15)	(0,02)
Veiklos pelno marža, proc.	(0,001)	1,336	(0,002)
Ilgalaikis turtas	0,1	1,24	1,53
Trumpalaikis turtas	97,20	80,97	68,37
Turtas iš viso	97,30	82,21	69,90
Nuosavas kapitalas	48,26	48,52	46,37
Įsipareigojimai	49,04	33,69	23,53
Vidutinė nuosavybės grąža, ROE, proc.	(0,545)	4,534	(0,050)
Vidutinė turto grąža, ROA, proc.	(0,271)	2,617	(0,033)
Bendrasis likvidumas	1,982	2,403	2,905
Skubaus padengimo koeficientas	1,982	2,403	2,904
Skolos ir nuosavybės santykis	1,016	0,694	0,508
Turto apyvartumas, proc.	217,845	212,215	234,026
Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas, proc.	49,596	59,019	66,334
Lėšų (privačių) pritraukimas finansinių priemonių (įmonių) lygmenyje, mln. EUR	1,68	0,75	1,39
Rizikos kapitalo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas, mln. EUR	2,85	1,65	1,77



Rezultatu apžvalga. 2021 m. veiklos pelno marža, lyginant su 2020 m. sumažėjo, kadangi Bendrovės veiklos rezultatas, atsižvelgiant į veiklos ir pajamų specifiką, standartiškai turėtų būti artimas nuliui proc., tačiau dėl 2020 m. atliktų pajamų kaupinių bei ankstesnių laikotarpių nuostolių korekcijų, Bendrovė uždirbo didesnę pelną 2020 m.. ROE bei ROA mažėjo dėl mažėjusio grynojo pelno. Bendrovės trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, todėl įmonė yra pajėgi vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus. Skolos ir nuosavybės sątykis didėjo dėl sukauptų įsipareigojimų darbuotojams.

### Nuorodos ir paaiškinimai apie finansinėse ataskaitose pateiktus duomenis

Visi šiame pranešime pateikiami finansiniai duomenys yra apskaičiuoti pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti ES, jeigu nenurodyta kitaip.

### Informacija apie įsigytas ir perleistas savo akcijas

Per ataskaitinį laikotarpį Grupė nėra įsigijusi nuosavų akcijų.

### Informacija apie bendrovės filialus ir atstovybes

Grupė filialų ir atstovybių neturi.

### Dividendų politika

2018 m. gruodžio 7 d. INVEGOS valdyba patvirtino dividendų politiką, kuri reglamentuoja dividendų dydžio nustatymo, jų išmokėjimo ir skelbimo politiką visai grupei.

Vadovaujantis INVEGOS valdybos patvirtinta Dividendų politika ir Respublikos Vyriausybės 2016 m. rugpjūčio 11 d. nutarimu Nr. 786 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1997 m. sausio 14 d. nutarimo Nr. 20 „Dėl dividendų už valstybei nuosavybės teise priklausančias bendrovių akcijas ir valstybės įmonių pelno įmokų“ pakeitimo“ (toliau – Nutarimas Nr. 786), dividendams skiriama pelno dalis priklauso nuo bendrovės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąžos rodiklio. Bendrovės nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2020 m. buvo 2,93 proc. (2019 m. – 9,39 proc.), esant tokiam rodikliui ir vadovaujantis Nutarimu Nr. 786, dividendams yra skiriama ne mažiau kaip 80 procentų Bendrovės paskirstytojo pelno, jeigu Bendrovės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža – didesnė nei 1 procentas ir neviršija 3 procentų nuosavo kapitalo grąžos. Valstybei priklausanti dividendų suma pervedama į Lietuvos Respublikos valstybės biudžetą.

Dividendų politika yra skelbiama INVEGOS tinklalapyje.

2021 m. INVEGA skyrė ir į valstybės biudžetą sumokėjo 287.655 Eur dividendų (atitinkamai 2020 m. – 799.542 Eur ir 2019 m. – 204.446Eur dividendų).

## ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

INVEGOS stiprybė – profesionalų komanda, pasižyminti specifinėmis kompetencijomis ir unikalia patirtimi, įgyta valdant INVEGOS administruojamas priemones visą jų gyvavimo ciklą bei užtikrinant sklandžius pagalbinus procesus. Darbuotojai yra vienas svarbiausių veiksnių, lemiančių sėkmingą INVEGOS veiklą ir įvaizdį. Formuodama darbuotojų komandą, INVEGA orientuojasi į žmonių profesionalumą, pozityvų mąstymą, norą ir sugebėjimą daug bei efektyviai dirbti, tobulėti, aukštų etikos standartų laikymąsi. INVEGOS žmogiškųjų išteklių valdymo strategija yra orientuota į organizacinės kultūros, grįstos bendromis vertybėmis, stiprinimą, patrauklios darbo aplinkos, skatinančios darbuotojų įsitraukimą ir asmeninį įsipareigojimą kurti efektyviai dirbančią įmonę, formavimą, darbuotojų kompetencijų ugdymą.

Žmogiškųjų išteklių valdymo strategijos nuostatos ir jų įgyvendinimas detalizuojami vidaus dokumentuose, nustatančiuose su personalo valdymu susijusių principų, procesų ir veiklų vykdymo eigą, atsakomybių pasiskirstymą ir kitus kriterijus. INVEGOS valdyba tvirtina politikas, apibrėžiančias pagrindinius INVEGOJE taikomus principus, kuriais vadovaujamas organizuojant su personalo valdymu susijusias veiklas ir procesus. Šių principų įgyvendinimo priemonės, veiklas ir procesus detalizuoja tvarkų aprašai, tvirtinami INVEGOS vadovo.

Vidaus dokumentais yra reglamentuoti visi su personalo valdymu susiję procesai nuo darbuotojų atrankos ir veiklos valdymo iki papildomų naudų taikymo. Pagrindines darbuotojų atrankos proceso nuostatas ir darbuotojų atrankos organizavimo INVEGOJE tvarką reglamentuoja INVEGOS darbuotojų atrankos tvarkos aprašas. Darbuotojų atlygis nustatomas vadovaujantis INVEGOS darbuotojų atlygio politika. Darbuotojų adaptacijos programos trukmę, eigą, darbuotojų vaidmenis ir atsakomybę nustato Darbuotojų adaptacijos programos aprašas. Darbuotojų veiklos valdymo būdą, leidžiantį nuosekliai siekti įmonės, struktūrinio padalinio (skyriaus) ir (ar) darbuotojų veiklos rezultatų, kai veikla valdoma, remiantis sutartais tikslais, veiklos planais ir kompetencijų reikalavimais, reglamentuoja Darbuotojų veiklos vertinimo politika ir jos pagrindu parengta Darbuotojų veiklos vertinimo tvarka. Papildomi įsipareigojimai darbuotojams greta tų, kuriuos numato Lietuvos Respublikos norminiai teisės aktai, darbuotojų darbo sutartys, INVEGOS Vidaus darbo taisyklės ir INVEGOS darbuotojų atlygio politika yra numatyti Papildomų naudų tvarkos apraše.

## Informacija apie INVEGOS darbuotojus

28 lentelė. Darbuotojų skaičius 2020–2021 m.

INVEGOS darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	INVEGOS darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)
91	104	94	107

29 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes 2020–2021 m.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	INVEGOS darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)
Generalinis direktorius	1	1	1	1
Direktorius			1	1
Generalinio direktoriaus pavaduotojas, skyriaus vadovas*	1		1	
Generalinio direktoriaus pavaduotojas, departamento direktorius**		2		2
Departamento direktorius, skyriaus vadovas**		2		2
Skyriaus/tarnybos vadovas	7	11	7	11
Vyriausiasis / vyresnysis specialistas	39	52	41	54
Specialistas	43	36	43	36

\* INVEGOS valdybos 2021 m. rugsėjo 2 d. sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 036) nuo 2021 m. spalio 1 d. pakeitus INVEGOS organizacinę struktūrą, generalinio direktoriaus pavaduotojo, skyriaus vadovo pareigybė panaikinta, įsteigiant Generalinio direktoriaus pavaduotojo, Verslo plėtros direktoriaus pareigybę.

\*\*pareigybė įsteigta, INVEGOS valdybos 2021 m. rugsėjo 2 d. sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 036) nuo 2021 m. spalio 1 d. pakeitus INVEGOS organizacinę struktūrą.

30 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą 2020–2021 m.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	INVEGOS darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)
Iki 1 metų	45	31	46	31
1 – 5 metai	22	49	24	52
6 – 10 metų	15	11	15	11
11 – 15 metų	4	7	4	7
Virš 15 metų	5	6	5	6

31 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2020–2021 m.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	INVEGOS darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2020 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų skaičius (2021 m. gruodžio 31 d.)
Iki 25 metų	7	3	7	3
25 – 29 metai	8	12	9	12

30 –39 metai	32	38	34	41
40 – 49 metai	35	41	35	41
50 metų ir daugiau	9	10	9	10

### INVEGOS darbuotojų atlygio politika

2018 m. gegužės 21 d. INVEGOS valdybos sprendimu patvirtinta Atlygio politika (2021 m. vasario 18 d. sprendimo redakcija), kurioje apibrėžiami bendri ir aiškūs INVEGOS darbuotojų piniginio atlygio už darbą principai ir pagrindinės darbo apmokėjimo sistemos nuostatos. Atlygio politika patvirtinta, siekiant įtvirtinti konkurencingą darbo apmokėjimo sistemą, leidžiančią pritraukti ir išlaikyti darbuotojus, sudaryti sąlygas efektyviai valdyti darbo užmokesčio biudžetą, įtvirtinti INVEGOS viduje vidinio teisingumo nuostatas, kad to paties pareigybių lygio darbuotojų atlygio skirtumai atitiktų atlygio politikoje nustatytas ribas, ir tuo pačiu būtų sukurtos motyvacinės paskatos darbuotojams prisidėti prie INVEGAI nustatytų strateginių tikslų ir veiklos rodiklių įgyvendinimo. Atlygio politika parengta remiantis gera atlygio valdymo praktika – Korn Ferry (buv. Hay Group) pareigybių vertinimo metodikos bei jų atliekamų rinkos tyrimų pagrindu.

Atlygio sistema yra paremta INVEGOS pareigybių struktūra, kurią sudaro visos pareigybės, suskirstytos į pareigybių lygius pagal jų svorį, vertę ir įtaką įmonės veiklos rezultatams, funkcijoms atlikti reikalingas žinias ir darbo patirtį, funkcijų sudėtingumą, atsakomybės prisiėmimo laipsnį ir vadovavimo lygį.

Vadovaujančių vadovų ir vadovui tiesiogiai pavaldžių darbuotojų pareigybių lygius tvirtina INVEGOS valdyba, kitų darbuotojų pareigybių lygius tvirtina INVEGOS vadovas.

Kiekvienam pareigybės lygiui nustatyti atlygio rėžiai, kurių ribose, priklausomai nuo konkretaus darbuotojo patirties, kompetencijos, veiklos rezultatų ir veiklos įvertinimo, sprendžiama dėl pastoviosios atlygio dalies (mėnesinės algos) dydžio.

Darbuotojo atlygį sudaro dvi dalys: pastovioji dalis ir kintamoji dalis. Pastovioji atlygio dalis (PAD) yra darbuotojo darbo sutartyje nustatytas piniginis atlygis, mokamas kiekvieną mėnesį (mėnesinė alga). Kintamoji atlygio dalis yra atlygio dalis, taikoma atlygio politikos nustatytais atvejais, ir priklauso nuo metinio darbuotojo veiklos vertinimo, nuo Bendrovės veiklos rezultatų ir darbuotojo veiklos rezultatų.

Kiekvienos pareigybės atlygio rėžio riboms nustatyti atskaitos tašku (pagrindu-orientyru) imamas atlyginimų rinkos tyrime dalyvaujančių visų Lietuvoje veikiančių finansines paslaugas teikiančių įmonių bazinio atlyginimo, mokamo šiam pareigybės lygiui, vidutinė reikšmė (mediana), o bazinio atlyginimo rėžių ribos, lyginant su atskaitos tašku, nustatomos 80–120 proc. ribose.

Kiekvienų kalendorinių metų IV ketvirtį INVEGOS vadovo sprendimu PAD nustatymui naudojami orientaciniai dydžiai atnaujinami, atsižvelgiant į atlyginimų rinkos tyrime dalyvaujančių visų Lietuvoje veikiančių finansines paslaugas teikiančių įmonių bazinio atlyginimo pokyčio duomenis ir į Lietuvos banko ir (ar) Lietuvos Respublikos finansų ministerijos viešai skelbiamą einamųjų metų darbo užmokesčio pokyčio prognozę.

INVEGOS darbuotojų maksimalus galimas kintamos atlygio dalies dydis, kuris išreiškiamas procentiniu dydžiu nuo metinės mėnesinės algos sumos, yra 10 proc. Kintama atlygio dalis darbuotojams, kurių veikla yra vertinama metinių pokalbių metu, išmokama kartą per metus, priklausomai nuo darbuotojui iškeltų metinių tikslų pasiekimo rezultato, darbuotojo kompetencijų vertinimo, Bendrovės veiklos rodiklių vykdymo.

Kintama atlyginimo dalis nėra mokama tuo atveju, kai veiklos rezultatų vertinimo kriterijai neatitinka lūkesčių.

INVEGOS vadovo darbo užmokestis ir kitos sąlygos INVEGOS valdybos sprendimu yra nustatytos INVEGOS vadovo darbo sutartyje. Nuo 2021 m. sausio 1 d. INVEGOS vadovui taikomas 7500 Eur dydžio bazinis darbo užmokestis (bruto) per mėnesį (pastovioji atlygio dalis). Atlyginimas už INVEGOS vadovo sukurtus autorių teisių objektus, taip pat skatinimas už naujoves Bendrovės veiklai gerinti ir priemones turtui ar lėšoms efektyviai panaudoti ir (ar) kompensacijos už kitų pareigų atlikimą yra įtrauktas į darbo užmokestį.

INVEGOS vadovui už INVEGOS valdybos nustatytų metinių veiklos rodiklių ir (ar) strateginių tikslų vykdymą INVEGOS valdybos sprendimu gali būti skiriama metinė premija.

Informacija apie vadovo darbo užmokestį ir vidutinį darbuotojų darbo užmokestį pagal taikomus LR teisės aktų reikalavimus ir rekomendacijas skelbiama viešai INVEGOS internetinėje svetainėje.

INVEGOS darbo užmokesčio fondas (darbo užmokestis ir susiję mokesčiai, be sukaupimų kintamai metinei atlygio daliai) per 2021 m buvo 3.415,6 Eur, vid. metinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2021-12-31–93,63.

Grupės darbo užmokesčio fondas per 2021 m. buvo 3.557,39 Eur vid. metinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2021 m. – 96,63. Vyr. finansininko funkcijos dukterinėje įmonėje atliekamos INVEGOS darbuotojo pagal darbo kelioms darbdaviams sutartį, kai pagrindinis darbdavys yra patronuojanti įmonė.

32 lentelė. INVEGOS darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2020–2021 m. gruodžio 31 d. (bruto, ikimokestinis darbo užmokestis, tenkantis vienam darbuotojui)

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (2020 m.)	INVEGOS darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (2021 m. gruodžio 31 d.)	Grupės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (2020 m.)	Grupės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (2021 m. gruodžio 31 d.)
Generalinis direktorius*	6108	9.880	6.108*	9.880

## 2021 M. KONSOLIDUOTASIS METINIS PRANEŠIMAS

UAB "Kofinansavimas" direktorius**			3.290	3.558
Generalinio direktoriaus pavaduotojas***, Skyriaus vadovas	6285	6.007	6.285	6.007
Skyriaus vadovas	4329	4.438	4.329	4.438
Vyriausiasis / vyresnysis specialistas	2905	2.796	3.010	2.828
Specialistas	1873	1.945	1.873	1.945

2020 m. Vadovui metinė premija už 2019 m. rezultatus buvo skirta tik 2020 m. gruodžio mėn.

Apskaičiuojant darbuotojų vidutinį darbo užmokestį yra įtraukiama vienkartinė kintamoji atlyginimo dalis už metinius rezultatus jeigu tokią būtų mokama.

### Darbuotojų veiklos vertinimo politika

Siekiant įtvirtinti darbuotojų veiklos valdymo būdą, leidžiantį nuosekliai siekti įmonės, struktūrinio padalinio (skyriaus) ir (ar) darbuotojų veiklos rezultatų, kai veikla valdoma, remiantis sutartais tikslais, veiklos planais ir kompetencijų reikalavimais, 2018 m. rugpjūčio 23 d. INVEGOS valdyba patvirtino Darbuotojų veiklos vertinimo politiką, kurioje apibrėžiamas darbuotojų veiklos vertinimo procesas, vertinimo rezultatų taikymo sritys, darbuotojų atsakomybė. Šios politikos pagrindu parengta ir INVEGOS generalinio direktoriaus 2018 m. rugsėjo 4 d. įsakymu (2021 m. vasario 12 d. įsakymo redakcija) patvirtinta Darbuotojų veiklos vertinimo tvarka, kurioje detalizuota, kaip bus organizuojamas darbuotojų veiklos vertinimo procesas.

Viena svarbiausių veiklos valdymo ir efektyvaus vadovavimo sąlygų, padedanti siekti INVEGOS tikslų, kurti grįžtamojo ryšio teikimo kultūrą, didinti darbuotojų motyvaciją ir įsitraukimą, yra darbuotojų veiklos vertinimas.

Darbuotojų veiklos vertinimo sistema yra veiksnys, padedantis įgyvendinti įmonės strategiją, kai, atsižvelgdami į įmonės strateginius tikslus ir metinius rodiklius INVEGOS vadovai suplanuoja struktūrinio padalinio tikslus, o jų pagrindu su darbuotojais sutaria konkrečius jų tikslus.

Veiklos vertinimo sistemos elementas, užtikrinantis, kad darbuotojų asmeniniai tikslai būtų keliami atsižvelgiant į INVEGOS tikslus, yra metiniai veiklos vertinimo pokalbiai, per kuriuos įvertinami praėjusio laikotarpio darbuotojų veiklos rezultatai ir kompetencijos, sutariama dėl ateinančio laikotarpio tikslų, numatomi veiksmai, priemonės sutartiems tikslams pasiekti, sutariama dėl darbuotojų ugdymo planų, kad jie galėtų pasiekti išskeltus tikslus ir tobulintų kompetencijas, aptariamą karjeros siekiai ir lūkesčiai.

Darbuotojų veiklos vertinimo rezultatai lemia kintamos atlygio dalies dydį, pastoviosios atlygio dalies (mėnesinės algos) peržiūrą, gali būti pagrindas priimti sprendimus dėl darbuotojų ugdymo planavimo bei karjeros valdymo.

### Lygių galimybių politika

INVEGOS lygių galimybių politika yra taikoma Grupės darbuotojams ir įtvirtina pagrindinius lygių galimybių principus bei jų įgyvendinimo priemones, kuriomis siekiama užkirsti kelią diskriminacijai ir priekabiavimui, sudaryti vienodas sąlygas visiems esamiems ir potencialiems darbuotojams visose su darbo santykiais susijusiose srityse, skatinti gerus santykius tarp darbuotojų, nepaisant jų lyties, amžiaus, turimo neįgalumo, tautybės ir kitų tapatybės bruožų, padėti darbuotojams lengviau integruotis į įmonę ir jos kultūrą, motyvuoti darbuotojus, kurti pridėtinę vertę, kurią lemia įtrauki, sveika ir saugi darbo aplinka, pritraukti ir išlaikyti naujus darbuotojus, stiprinti įmonės įvaizdį ir reputaciją.

Apibrėžiant pagrindinius INVEGOS lygių galimybių principus, pasisakoma, kad INVEGOJE netoleruojamos tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos formos, taip pat nurodymas diskriminuoti dėl lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, narystės politinėje partijoje ar asociacijoje, religijos, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, ketinimo turėti vaiką (vaikų), sveikatos būklės. INVEGOJE taip pat netoleruojamas bet kokia forma galintis pasireikšti priekabiavimas, seksualinis priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios, persekiojimas ar naudojimas užimama padėtimi. Sprendimai, susiję su priėmimu į darbą, mokymais, kompetencijų ugdymu, apmokėjimu už darbą ir kitomis išmokomis, perkėlimu į kitas pareigas, atostogomis ir elgesiu darbe, priimami atsižvelgiant į objektyvius kriterijus ir veiksnius ir be diskriminacijos. INVEGA sudaro lygias galimybes neįgaliems asmenims kandidatuoti į laisvas pozicijas įmonėje, taip pat dirbti, siekti karjeros, jeigu dėl tokių priemonių nėra neproporcingai apsunkinamos darbdavio pareigos.

Lygių galimybių ir nediskriminavimo principų INVEGOJE laikomasi visose su darbo santykiais susijusiose srityse: (a) priimant darbuotojus į darbą; (b) mokant darbo užmokestį už darbą; (c) sudarant vienodas darbo sąlygas; (d) sudarant galimybes siekti profesinio tobulėjimo; (e) vertinant darbuotojų veiklą; (f) sprendžiant dėl darbuotojų perkėlimo į kitas pareigas; (g) teikiant papildomas naudas; (h) derinant darbo ir šeimos įsipareigojimus; (i) atleidžiant darbuotojus iš darbo. INVEGOJE visiems esamiems ir potencialiems darbuotojams suteikiama galimybė pranešti apie galimus lygių galimybių principų pažeidimus, įmonei įsipareigojant galimus lygių galimybių principų pažeidimus nagrinėti, laikantis lygių galimybių ir nediskriminavimo principų ir apsaugant asmenis nuo diskriminacijos ir lygių galimybių pažeidimo atvejais.

## Socialinės atsakomybės politika

INVEGOJE 2021 m. kovo 25 d. INVEGOS valdybos sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 016) buvo patvirtinta INVEGOS socialinės atsakomybės politika (toliau – Socialinė politika), nustatanti bendrus INVEGOS socialinės atsakomybės principus ir kryptis, kuriomis vadovaujantis kuriama socialiai atsakinga ir darniai vystoma INVEGOS kultūra bei tvarios veiklos praktikos, laikomasi šiuolaikiškų žmoniškųjų išteklių valdymo principų, kasdienėje veikloje taikomos gamtos išteklius tausojančios priemonės, atsižvelgiama į interesų turėtojų ekonominius ir socialinius lūkesčius, užtikrinamas skaidrus valdymas, diegiamos korupcijos prevencijos priemonės. Socialinėje politikoje numatyta, kad INVEGOS vadovybė palaiko ir skatina socialinės ir aplinkosaugos iniciatyvas. INVEGOS socialinės ir aplinkosaugos iniciatyvos remiasi supratimu, kad, vykdydama veiklą, INVEGA turi prisiimti atsakomybę už savo veiklos trumpalaikes ir ilgalaikes pasekmes kaip darbdavys ir kaip viešojo administravimo sistemos narys.

Socialinė atsakomybė INVEGOJE suprantama kaip integrali ir neatsiejama įmonės kultūros dalis, kai kasdienė veikla yra grindžiama šiais socialinės atsakomybės ir darnaus vystymosi principais:

- atskaitomybės;
- skaidrumo;
- etiško elgesio;
- dėmesio interesų turėtojams;
- įstatymų laikymosi;
- tarptautinių elgesio normų laikymosi;
- pagarbos žmogaus teisėms.

INVEGA, vadovaudamasi savo vizija, misija, vertybėmis bei strateginiais įmonės tikslais, realizuoja socialinės atsakomybės kryptis:

- socialiai atsakingai veikdama rinkoje;
- vystydama socialine atsakomybe grįstus santykius su darbuotojais;
- vystydama socialine atsakomybe paremtus santykius su visuomene;
- socialiai atsakingai veikdama aplinkosaugos srityje.

Atsižvelgiant į Socialinėje politikoje nustatytus principus ir kryptis, 2021 metais atliko socialinės atsakomybės brandos lygio analizę, identifikavo prioritėtines tobulintinas sritis ir 2021 m. birželio 25 d. INVEGOS generalinio direktoriaus įsakymu Nr. B–128 buvo patvirtintas Socialinės atsakomybės įgyvendinimo INVEGOJE priemonių planas (toliau – Socialinės atsakomybės įgyvendinimo planas), kuriame nustatytos Socialinės politikos įgyvendinimo priemonės ir jų matavimo rodikliai.

Apibendrinus Socialinės atsakomybės įgyvendinimo plano įgyvendinimo rezultatus, nustatyta, kad jis iš esmės buvo įgyvendintas, jame buvo nustatyta 18 priemonių, iš kurių – 15 įgyvendinta taip, kaip buvo numatyta arba rezultatai aukštesni už planuotus, viena priemonė įgyvendinta nepasiekus laukiamo rezultato, tačiau nukrypimas mažas (pasiekimas 95 proc.), taip pat viena priemonė buvo neaktuali 2021 m., ši priemonė bus įgyvendinta 2022 m., o viena – atmesta, kaip netekusi įgyvendinimo prasmės dėl pakitusių aplinkybių, visi nukrypimai nuo plano yra pagrįsti. Socialinės atsakomybės politikos įgyvendinimo rezultatai pateikti 2021 metų Socialinės atsakomybės politikos įgyvendinimo ataskaitoje, kurią galima rasti INVEGOS internetinėje svetainėje (<https://invega.lt/veikla/veiklos-ataskaitos/invegos-veikla/67>).

2022 m. vasario 10 d. INVEGOS valdybos sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 007), buvo patvirtinta INVEGOS Tvarumo politika, kurioje numatyta, kad ši politika įgyvendinama per tvarumo principus trijose svarbiausiose tvarumo srityse – aplinkos apsaugos, socialinėje ir valdysenos (ESG). Tvarumo politikoje nustatyti INVEGOS tvarios veiklos principai ir gairės, taip pat nurodyta kokie turėtų būti tvarios veiklos valdymo pagrindai, priimant veiklos sprendimus, įskaitant ir investavimą bei sprendimus dėl garantijų, paskolų suteikimo. Atsižvelgiant į tai, kad viena iš tvarumo sričių yra socialinė, 2022 metais buvo peržiūrėta Socialinė politika, kartu patikslintos Socialinės politikos įgyvendinimo priemonės ir jų įgyvendinimo matavimo rodikliai. Atsižvelgiant į INVEGOS Tvarumo politiką buvo peržiūrėtos INVEGOS strateginės kryptys ir viena kryptis orientuota į tvarios veiklos skatinimą, taip pat buvo peržiūrėti ir aktualizuoti tam tikri strateginių tikslų uždaviniai.

## Informacija apie skaidrumo ir valdymo kodekso laikymąsi

INVEGA ir jos patronuojamoji įmonė laikosi LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (toliau – Skaidrumo gairės).

INVEGA parengė Skaidrumo gairėse nustatytų reikalavimų ir rekomendacijų laikymosi atskleidimą, kuris yra pridedamas kaip priedas prie šio metinio pranešimo.

Atsižvelgiant į Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašą, INVEGA iš esmės laikosi rekomendacinio pobūdžio 2006 m. rugpjūtį vertybinių popierių biržoje „NASDAQ OMX Vilnius“ patvirtinto (2019 m. sausio mėn. patvirtintos naujos redakcijos) NASDAQ VILNIUS listinguojamų bendrovių valdymo kodekso (toliau „Valdymo kodeksas“). Pagal įstatus INVEGOS organais yra visuotinis akcininkų susirinkimas, stebėtojų taryba, valdyba, generalinis direktorius ir Garantijų komitetas. Apie Valdymo kodekso nuostatų laikymąsi kasmet deklaruojama kartu su metiniu pranešimu.

Taip pat, atsižvelgiant į Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašą, atitinkama informacija apie valstybei atstovaujančios institucijos nustatytus įmonės tikslus ir užduotis, finansinius ir kitus veiklos rezultatus, esamą darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą, valstybės valdomos įmonės vadovų ir jų pavduotojų mėnesinę algą, finansiniais metais įvykdytus, vykdomus ir planuojamus pirkimus bei investicijas skelbiama INVEGOS interneto svetainėje ir (ar) tarpiniuose bei metiniuose pranešimuose, ataskaitose ir periodiškai pateikiama valstybės valdomų įmonių valdymo koordinavimo centro funkcijas vykdančiai institucijai.

### Klientų patirčių gerinimas ir marketingo komunikacija

2021 m. daug dėmesio skirta INVEGOS klientų aptarnavimo kokybei. Įdiegta Klientų aptarnavimo sistema suteikė galimybę ne tik perklausti ir vertinti pokalbius bei peržiūrėti siųstus laiškus, bet ir galimybę patiems apklausti savo klientus. Klientai gali įvertinti suteiktą konsultaciją bei ji aptarnavusį konsultantą iškart po įvykusio pokalbio telefonu bei gavus atsakymą el. paštu. Kas mėnesį atliekama išsami klientų apklausa apie INVEGOS paslaugas, aptarnavimą, patirtis pildant paraiškas ir kt. leidžia sužinoti, kur stringa ir kur pirmauja INVEGOS klientų aptarnavimas, taip pat pasiskambinus anketą užpildžiusiems klientams, atsirado puiki galimybė palaikyti su jais artimą ryšį. Gauti rezultatai ne tik parodo bendrą klientų patirtį, bet ir įpareigoja reaguoti į jų išsakytas pastabas. Glaudus darbas su kitais skyriais greičiau pašalina klientams kilusius sunkumus, o klientų atsakymai padeda kuriant naujas priemones.

INVEGOS komunikacijos ilgalaikis strateginis tikslas yra prisidėti prie socialinių ir ekonominių pokyčių įgyvendinimo Lietuvoje per INVEGOS administruojamų priemonių bei jų naudos verslui ir gyventojams pristatymą kiekvienai tikslinei grupei patogiu ir suprantamu informacijos sklaidos būdu. Atsižvelgiant į tai, kad klientų patirties gerinimui reikšmės turi ne tik INVEGOS teikiamų paslaugų, bet ir veiklos principų suvokimas, savo marketingo komunikacijoje išskiriame šiuos ilgalaikius strateginius komunikacijos tikslus:

- Išorės komunikacijos srityje:
  - o Gerinti INVEGOS, kaip aukštų kompetencijų organizacijos, kuriančios vertę Lietuvos verslui, reputaciją.
  - o Didinti INVEGOS veiklos ir administruojamų priemonių žinomumą bei skatinti įgyvendinamų priemonių poreikį ir paklausą tikslinėse grupėse.
- Vidaus komunikacijos srityje:
  - o Telkti ir skatinti INVEGOS ir dukterinės įmonės darbuotojus įmonių grupės tikslams įgyvendinti, informacijos apie įmonių grupės paskirtį ir veiklas sklaidai.

Didžiausia INVEGOS vertybė ir pranašumas – savo sričių ekspertai, įžvalgūs, novatoriški, nebijantys iššūkių ir nuolat tobulėjantys darbuotojai, kurie yra pajėgūs eliminuoti ar žymiai sumažinti neigiamus bei nepageidaujamus išorinės aplinkos veiksnius ir suvaldyti vidines ir išorines komunikacines krizes.

Nepaisant veiklos kompleksiskumo ir administruojamų priemonių sudėtingumo, INVEGA valdo pirminį informacijos šaltinį ir prieina prie išsamos kokybiškos informacijos, tad turi visas galimybes panaudodama įvairius komunikacijos kanalus skleisti kokybišką informaciją apie savo veiklos principus ir administruojamas priemones. Ypač dėmesys nuolat kreipiamas į skaitmeninės komunikacijos kanalus, kur galima greitai reaguoti į aktualijas ir yra užtikrintas didelis tikslinės auditorijos pasiekiamumas. Taip pat INVEGA turi galimybę komunikacijos veikloje kooperuotis su kitomis valstybinėmis institucijomis ir partneriais, skatinančiais verslumo augimą Lietuvoje, taip pasiekdama didesnę auditoriją įvairesniais komunikacijos kanalais.

Ataskaitiniu laikotarpiu INVEGA toliau siekė, kad Lietuvos gyventojai ir verslas žinotų, ką ir kaip veikia INVEGA, suprastų INVEGOS priemones ir jų kuriamą vertę bei suvoktų INVEGOS indėlį į visos šalies ir visuomenės gerovės augimą. Daug dėmesio buvo skirta priemonių, mažinančių COVID-19 pasekmes verslui, rizikos kapitalo priemonių žinomumo didinimui ir kitų ilgalaikių INVEGOS priemonių komunikacijai bei ryšiams su visuomene. Be to, 2021 m. pabaigoje itin sėkmingai ir netradiciškai buvo įgyvendinta INVEGOS 20-mečiui skirta komunikacijos kampanija, kurios metu buvo ne tik apžvelgti 20-ies metų įmonės įvykiai, bet ir finansavimo rinkos istorija bei atskleistas padarytas poveikis šalies ekonomikai. Ir visa tai atspindėjo specialiai INVEGOS 20-mečiui sukurta meninė instaliacija „Viršūnės“.

Kadangi žiniasklaidos susidomėjimas INVEGOS įgyvendinamomis priemonėmis neišblėso ir 2021 m., informacija buvo pateikiama operatyviai, jos prieinamumui gerinti buvo pasitelktos įvairios komunikacijos priemonės. Taip pat toliau buvo įgyvendinamas marketingo komunikacijos projektas „Pradėk dirbti sau“, kuris ir toliau padeda didinti ne tik prekės ženklą žinomumą, bet ir skatinti INVEGOS administruojamų (įgyvendinamų) priemonių poreikį ir paklausą. Remiantis kasmet atliekamais visuomenės ir verslo tyrimais, matyti, kad tarp spontanių atsakymų į klausimą „Kurias finansavimo verslui teikiančias institucijas verslas žino?“ INVEGA kelintus iš eilės metus yra pirmoje pozicijoje. 2021 metais net 44 proc. verslo atstovų spontaniškai įvardijo INVEGA, kaip instituciją, kuri verslui teikia finansavimą iš valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos investicinių fondų. O bendras INVEGOS žinomumas tarp verslo įmonių siekė 85 proc.

33 lentelė. 2021 m. įgyvendintos marketingo komunikacijos ir klientų patirties valdymo veiklos.

Igyvendintos veiklos	Išsamesnis INVEGOS 2021 m. marketingo komunikacijos veiklų pristatymas	
Tyrimai	1) INVEGOS ir jos įgyvendinamų priemonių žinomumo	2) Klientų pasitenkinimo
	<b>Gyventojų apklausa:</b> 13 proc. šalies gyventojų spontaniškai įvardijo INVEGA, kaip instituciją, kuri verslui teikia finansavimą iš valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos investicinių fondų.	<b>Klientų pasitenkinimo tyrimas:</b> Verslo klientų pasitenkinimo indeksas INVEGOS teikiamomis paslaugomis siekia 9,02 balo 10 balų skalėje.

	<p>57 proc. šalies gyventojų girdėjo apie INVEGA ir žino, kuo ji užsiima.</p> <p>Dažniausiai pritariama teiginiui, jog INVEGA pati per finansų tarpininkus teikia lengvatines paskolas panaudodama valstybės ir ES struktūrinių fondų lėšas (80 proc.). Antroje vietoje – INVEGA įgyvendina įvairias kompensavimo priemones iš ES struktūrinių fondų ir valstybės (74 proc.). Trečioje – Invega teikia garantijas kredito įstaigoms, kurios atstoja dalį prašomo užstato (71 proc.).</p> <p>36 proc. šalies gyventojų užtenka informacijos apie INVEGA teikiamas paslaugas. 28 proc. – iš dalies užtenka.</p> <p>INVEGA pateikiamos informacijos aiškumo ir komunikacijos vertinimas 3,07 balo iš 5. <b>Verslo apklausa:</b></p> <p>44 proc. verslo spontaniškai įvardijo INVEGA, kaip instituciją, kuri verslui teikia finansavimą iš valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos investicinių fondų.</p> <p>Absoliuti dauguma (85 proc.) girdėjo apie INVEGA: 14 proc. naudojami (-osi) INVEGOS paslaugomis, 51 proc. – žino INVEGA, bet paslaugomis naudotis neteko, o 20 proc. yra girdėję, tačiau negalėtų pasakyti, kuo tiksliai bendrovė užsiima.</p> <p>23 proc. apklaustųjų, pasinaudojusių INVEGA paslaugomis, dažniausiai naudojami dėl paramos verslui / lengvatinių sąlygų. 21 proc. naudojami pagalba dėl COVID-19 / karantino metu. 18 proc. pasirinko INVEGA dėl patrauklių ir patogių sąlygų. Dar 16 proc., nes buvo reikalinga paskola / kreditas/ lizingas.</p> <p>Dažniausia nesikreipimo finansinės pagalbos į INVEGA priežastis yra poreikio nebuvimas (41 proc., lyginant su 2020 m. gruodžio mėn. padidėjo nuo 33 proc.).</p> <p>Dažniausiai pritariama teiginiui, jog INVEGA pati per finansų tarpininkus teikia lengvatines paskolas panaudodama valstybės ir ES struktūrinių fondų lėšas (83 proc.). Antroje vietoje – INVEGA įgyvendina įvairias kompensavimo priemones iš ES struktūrinių fondų ir valstybės (77 proc.). Trečioje – Invega teikia garantijas kredito įstaigoms, kurios atstoja dalį prašomo užstato (73 proc.).</p> <p>Trečdaliui (33 proc.) apklaustųjų užtenka informacijos apie INVEGA teikiamas paslaugas, 31 proc. užtenka iš dalies.</p> <p>INVEGA pateikiamos informacijos aiškumo ir komunikacijos vertinimas 3,22 balo iš 5. <b>Reputacijos tyrimas:</b></p>	<p>Lyginant su 2020 m., pastebima, kad verslo atstovų pasitenkinimo indeksas padidėjo (nuo 7,8 iki 9,02).</p> <p>Partnerių pasitenkinimo indeksas yra 8,78 ir lyginant su 2020 m. taip pat šiek tiek padidėjo (nuo 8,64 iki 8,78)</p> <p>NPS rodiklis tarp verslo atstovų ženkliai padidėjo ir siekia + 76,20 (buvo +44). Palankiausiai vertina šios įstaigos įgyvendinamų priemonių efektyvumą ir reikalingumą (9,25 balo). Taip pat aukštai vertinamas įstaigos veiklos skaidrumas (9,02 balo). Iš veiklos rodiklių geriausiai vertinami patogus sutarčių pasirašymas (9,25 balo) bei argumentuotas ir aiškus paraiškų įvertinimo sprendimas (9,08 balo). Labai gerai įvertintas darbuotojų profesionalumas (9,03). Silpniausiai vertinama paraiškų dokumentų formų pateikimas (8,38) bei paraiškų pildymas (8,39 balo).</p>
--	---	--

	INVEGOS reputacijos indeksas siekia 19 (Lietuvos viešojo sektoriaus – 21).	
<b>Turinio komunikacija</b>	<p><b>Priemonės:</b> Parengta ir išplatinta daugiau kaip 200 vnt. straipsnių, interviu, informacinių žinučių, specialių laidų, kaičiosios, audio reklamos ir kt.</p> <p><b>Straipsniai ir laidos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 interviu Lietuvos radijuje;</li> <li>• 1 INVEGOS atstovo komentaras LRT laidoje „Širdyje lietuvis“, 2 vnt. laidoje „Ryto garsai“;</li> <li>• 1 straipsnis <a href="http://www.pradekdirbtisau.lt">www.pradekdirbtisau.lt</a>;</li> <li>• 2 straipsniai <a href="http://www.eimin.lrv.lt">www.eimin.lrv.lt</a>;</li> <li>• 1 straipsnis <a href="http://www.bznstart.lt">www.bznstart.lt</a>;</li> </ul> <p>Bznstart eksperto rubrikoje nuolat teikiami atsakymai į užduodamus klausimus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 tinklalaidės „Verslo žinių“ portale;</li> <li>• 7 straipsniai „Verslo žinių“ portale;</li> <li>• 5 pokalbiai „Žinių radijo“ laidoje „Ekspertai pataria“;</li> <li>• 27 naujienos portale lrytas.lt;</li> <li>• 10 vnt. LNK TV laidų ciklas „Sėkmės tandemas“;</li> <li>• 13 vnt. „Proto industrija“ laidos Youtube kanale;</li> <li>• 5 naujienos portale „Delfi“;</li> <li>• 10 straipsnių „15min“ portale;</li> <li>• 3 informacinės žinutės Šiaulių banko iniciatyvos „Planas A“ – pagalba smulkiam ir vidutiniam verslui“ Facebook grupėje.</li> </ul> <p><b>Pranešimai:</b> Išsiųsti 52 naujienlaiškiai. Išplatinti 62 pranešimai spaudai, 17 informacinių žinučių.</p> <p><b>Reklama:</b> 4 audio reklamų ciklas radijo stotyse: „M-1“, „Lietus“, „Žinių radijuje“;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 reklamos „Lietaus“ radijo laidų metu;</li> <li>• 2 tiesioginės renginio transliacijos 15min portale;</li> </ul> <p><b>INVEGOS veiklos 20-mečio minėjimas.</b> Minėdama 20 veiklos metų INVEGA šaliai padovanojo šiuolaikinį meno kūrinį – instaliaciją „Viršūnės“, kurioje įamžino 20 metų veiklos rezultatus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parengta 10 straipsnių;</li> <li>• Parengti 3 video;</li> <li>• sukurta skaitmeninė instaliacijos versija <a href="http://www.invega.lt">www.invega.lt</a></li> <li>• suorganizuotas instaliacijos atidarymo renginys</li> </ul>	<p><b>Pasiekti rezultatai:</b></p> <p>Atlikta žiniasklaidos analizė parodė, kad INVEGA 2021 m. žiniasklaidoje pasiekė 127,028 mln. kontaktų</p> <p>TV projekto „Sėkmės tandem“ dviejuose sezonuose dalyvavo 30 verslų, iš jų net 9 pavyko pritraukti investicijas.</p> <p>Bendrai 2021 m. su Facebook reklama INVEGA pasiekė ~172 000 unikalų vartotojų, kurie reklamą matė 695 000 kartus. Iš jų INVEGOS 20-mečiui skirtos kampanijos metu pasiekta 162 666 FB vartotojų ir 365 691 kartą sureaguota.</p> <p>„Proto industrijos“ laidas ir reklamas youtube kanale peržiūrėjo vid. 520 tūkst. žiūrovų.</p> <p>„Verslo žinių“ portale INVEGOS straipsnius perskaitė ir tinklalaidės pamatė vid. 3 500 lankytojų.</p> <p>15min.lt tiesiogines transliacijas matė apie 53 000 portalo žiūrovų. Kaičiųjų reklamų parodymai siekė 1 600 000. Specialiai parengtą INVEGOS anketą užpildė 3407 skaitytojai. Straipsnius perskaitė vid. 50 tūkst. skaitytojų</p> <p>INVEGOS naujienlaiškio prenumeratorių skaičius siekia 6591 vartotoją.</p> <p>Per radijo stotis pasiekta vid. 12 mln. potencialių klausytojų.</p>
<b>Renginiai</b>	Iš viso sudalyvauta 27 renginiuose.	Renginiuose pasiekta daugiau kaip 10 tūkst. dalyvių auditorija
<b>Komunikacija internete</b> <a href="http://www.invega.lt">www.invega.lt</a> <a href="http://www.esinvesticijos.lt">www.esinvesticijos.lt</a> <b>Socialiniai tinklai:</b> „Facebook“, „LinkedIn“, „Youtube“	1 reklama „YouTube“ kanale; 2 kaičiosios reklamos lrytas.lt portale, 1 kaičioji reklama Delfi portale; 1 reklaminių žinučių kampanija „Startup Lithuania“ kanalais; 17 reklaminių kampanijų Facebook puslapyje, LinkedIn puslapiuose, 2	INVEGOS Facebook.com puslapį mėgsta 3161 ir seka 3382 vartotojai. INVEGOS interneto svetainėje per 2021 m.: <ul style="list-style-type: none"><li>• apsilankė 211 408 vartotojai;</li></ul>



	tiesioginės renginio transliacijos Facebook ir 15min portaluose; 2 reklaminės juostos Google.	<ul style="list-style-type: none"> <li>apsilankė 202 921 naujų vartotojų;</li> <li>užfiksuotos 413 879 sesijos (apsilankymai).</li> </ul>
<b>Vidinė komunikacija</b>	Parengta vidinės komunikacijos strategija. Parengta darbuotojų ambasadorystės programa.	Atrinkti 36 darbuotojai potencialiais ambasadoriais

## INFORMACIJA APIE VEIKLOS PLANUS, PLĖTRĄ IR PROGNOZES

2021 m. INVEGA toliau aktyviai prisidėjo prie valstybės nustatytų veiksmų, padedančių verslui išlikti gyvybingam sunkioju laikotarpiu, t. y. buvo parengtos ir pradėtos įgyvendinti 3 naujos priemonės.

2022 m. taip pat planuojama toliau įgyvendinti esamas ir kurti naujas verslo finansavimo priemones, kurios sudarys sąlygas verslui kurtis ir plėstis po COVID-19 pandemijos sukeltų iššūkių, skatins verslo produktyvumo didėjimą, inovacijų versle diegimą, naujų darbo vietų kūrimą ar esamų išlaikymą, darys teigiamą įtaką Lietuvos ekonomikos augimui ir konkurencingumui ar prisidės prie socialinio poveikio didinimo. Siekdama mažinti COVID-19 pandemijos poveikį nukentėjusiems verslams, INVEGA iš finansinės pagalbos verslui paketo nuo vasario 10 d. vėl pradeda teikti tiesiogines COVID-19 paskolas apyvartinėms išlaidoms ir investicijoms. Be to, 2022 m. didelis dėmesys bus skiriamas skatinamosios finansinės priemonės „Portfelinės garantijos 3“ įgyvendinimui, kurios tikslas – priemonės pagalba mažinti finansų tarpininkų kreditavimo riziką ir tuo palengvinti finansavimo gavimo procesą verslui kurti, vykdyti ir plėtoti. Taip pat 2022 m. pabaigoje planuojama dėmesį skirti alternatyvaus finansavimo rinkos panaudojimui verslo finansavimui skatinti, sudarant galimybes verslui gauti paskolas ar platinti obligacijas per skolos fondus. Be to, planuojama per finansines priemones skatinti įmones ieškoti finansavimo šaltinių per kitokias, nei iki šiol buvusios populiarios, formas, pvz., išleidžiant ir platinant įmonių obligacijas.

Atsižvelgiant į tai, kad prasidėjęs pasirengimas 2021–2027 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų laikotarpiui tęsis ir 2022 m., INVEGA toliau aktyviai dalyvaus šiuose procesuose, kad būtų pakankamai sklandžiai pasiruošta būsimų naujų priemonių įgyvendinimui. Taip pat planuojama toliau ieškoti bendradarbiavimo galimybių su tarptautinėmis finansų institucijomis, siekiant papildomai pritraukti lėšų ir sudaryti palankesnes galimybes verslui gauti reikalingą finansavimą.

Kita ypatingo dėmesio ir INVEGOS darbuotojų susitelkimo pareikalausianti veikla 2022 m. bus NPĮ konsolidavimo INVEGOS pagrindu procesas, kuris, pagal pirminius planus turėtų pasibaigti iki 2022 m. pabaigos. Planuojama intensyviai dalyvauti šiuo tikslu sudarytose darbo grupėse, analizuoti keturių konsoliduojamų NPĮ procesus, turimas sutartis ir pan., vykdyti veiklas, reikalingas siekiant užtikrinti maksimaliai sklandų visų Lietuvoje veikiančių NPĮ konsolidavimo procesą.

Generalinis direktorius

Kęstutis Motiejūnas

2022 m. kovo 23 d.

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**
**2021 M. GRUODŽIO 31 D.**
*(visos sumos pateiktos eurais, jei nenurodyta kitaip)*
**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA 2021 M. GRUODŽIO 31 D.**

	Turtas	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
			2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>A.</b>	<b>Ilgalaikis turtas</b>					
I.	Nematerialusis turtas	5	17.609	21.380	17.609	21.380
II.	Materialusis turtas	6	747.231	718.512	747.131	717.271
III.	Finansinis turtas	7	5.683.746	8.476.779	5.683.745	8.476.778
IV.	Investicijos į patrunuojamąsias įmones	8		-	48.254	48.518
V.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas	0	261.934	273.985	261.934	273.985
	<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>		<b>6.710.520</b>	<b>9.490.656</b>	<b>6.758.673</b>	<b>9.537.932</b>
<b>B.</b>	<b>Trumpalaikis turtas</b>					
I.	Atsargos		65	36	65	36
II.	Išankstiniai apmokėjimai		108.952	111.956	104.304	108.501
III.	Gautinos kompensacinės sumos	14	10.495.602	7.049.070	10.495.602	7.049.070
IV.	Kitos gautinos sumos	9	497.075	203.304	460.955	177.737
V.	Iš anksto sumokėtas pelno mokestis		67.215	103.547	67.215	103.547
VI.	Kitas trumpalaikis finansinis turtas	10	4.496.593	3.735.445	4.496.593	3.735.445
VIII.	Tikslinės paskirties lėšos bankuose	11	298.060	9.833.452	298.060	9.833.452
IX.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	0	6.255.600	3.876.785	6.199.172	3.824.840
	<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>		<b>22.219.162</b>	<b>24.913.595</b>	<b>22.121.966</b>	<b>24.832.628</b>
	<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>28.929.682</b>	<b>34.404.251</b>	<b>28.880.639</b>	<b>34.370.560</b>

**FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA**
**2021 M. GRUODŽIO 31 D.**
*(visos sumos pateiktos eurais, jei nenurodyta kitaip)*

	Nuosavybė ir įsipareigojimai	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
			2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>C.</b>	<b>Nuosavybė</b>					
I.	Akcinis kapitalas	12	8.688.600	8.688.600	8.688.600	8.688.600
II.	Rezervai	13	3.086.058	3.014.145	3.086.058	3.014.145
III.	Nepaskirstytas praėjusio ataskaitinio laikotarpio pelnas		0	-		-
IV.	Nepaskirstytas ataskaitinio laikotarpio pelnas		815.556	359.569	815.556	359.569
	<b>Nuosavybės iš viso</b>		<b>12.590.214</b>	<b>12.062.314</b>	<b>12.590.214</b>	<b>12.062.314</b>
<b>D.</b>	<b>Subsidijos</b>					
I.	Subsidijų nematerialiam turtui nepripažinta dalis		0	9.519	0	9.519
	<b>Subsidijų iš viso</b>		<b>0</b>	<b>9.519</b>	<b>0</b>	<b>9.519</b>
<b>E.</b>	<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>					
I.	Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamos	0	879.785	700.976	879.785	700.976
II.	Su nuoma susiję įsipareigojimai		503.393	460.560	503.393	460.560
III.	Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos		118.387	94.443	118.387	94.443
	<b>Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>1.501.565</b>	<b>1.255.979</b>	<b>1.501.565</b>	<b>1.255.979</b>
<b>F.</b>	<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>					
I.	Atidėjiniai	14	12.079.448	8.736.537	12.079.448	8.736.537
II.	Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamos	17	878.443	743.941	878.443	743.941
III.	Gauti avansai	15	993.496	10.892.599	980.613	10.885.399
IV.	Prekybos mokėtinos sumos		43.967	59.675	42.898	58.682
V.	Su nuoma susiję įsipareigojimai		187.503	155.335	187.503	155.335
VI.	Sukauptos sąnaudos ir kitos mokėtinos sumos	18	655.046	488.352	619.955	462.854
	<b>Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>14.837.903</b>	<b>21.076.439</b>	<b>14.788.860</b>	<b>21.042.748</b>
	<b>Įsipareigojimų iš viso</b>		<b>16.339.468</b>	<b>22.332.418</b>	<b>16.290.425</b>	<b>22.298.727</b>
	<b>NUOSAVYBĖS IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>28.929.682</b>	<b>34.404.251</b>	<b>28.880.639</b>	<b>34.370.560</b>

(pabaiga)

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2022 m. kovo 23 d.

Generalinis direktorius

Kęstutis Motiejūnas

Vyriausioji finansininkė

Jūratė Blėdaitė-Katilienė

**PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA**  
**UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2021 M. GRUODŽIO 31 D.**  
*(visos sumos pateiktos eurais, jei nenurodyta kitaip)*

	Pastabos	Grupė		Bendrovė		
		2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	
I.	Pajamos iš suteiktų garantijų	19	1.097.900	1.068.616	1.097.900	1.068.616
II.	Fondų valdymo ir visuotinių dotacijų priemonių administravimo sąnaudų kompensavimas	21	4.951.838	3.840.268	4.756.316	3.678.868
III.	Veiklos sąnaudos	20	(5.182.089)	(4.123.543)	(4.986.566)	(3.964.300)
IV.	Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimas	14	84.512	(365.731)	84.512	(365.731)
V.	Kitos pajamos		800	240	800	240
<b>VI.</b>	<b>Veiklos pelnas</b>		<b>952.961</b>	<b>419.850</b>	<b>952.962</b>	<b>417.693</b>
VII.	Finansinės veiklos pajamos		31.788	37.743	31.788	39.894
VIII.	Finansinės veiklos sąnaudos		(33.056)	(7.708)	(33.320)	(7.717)
<b>IX.</b>	<b>Finansinė veikla grynąja verte</b>	22	<b>(1.268)</b>	<b>30.035</b>	<b>(1.532)</b>	<b>32.177</b>
<b>X.</b>	<b>Pelnas prieš apmokestinimą</b>		<b>951.693</b>	<b>449.885</b>	<b>951.430</b>	<b>449.870</b>
XI.	Pelno mokesčio sąnaudos	23	(136.137)	(90.316)	(135.874)	(90.301)
<b>XII.</b>	<b>Grynasis pelnas</b>		<b>815.556</b>	<b>359.569</b>	<b>815.556</b>	<b>359.569</b>
<b>XIII.</b>	<b>Kitos bendrosios pajamos</b>					
<b>XIV.</b>	<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		<b>815.556</b>	<b>359.569</b>	<b>815.556</b>	<b>359.569</b>

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2022 m. kovo 23 d.

Generalinis direktorius

Kęstutis Motiejūnas

Vyriausioji finansininkė

Jūratė Blėdaitė-Katilienė

**NUOSAVYBĖS POKYČIŲ ATASKAITA**  
**UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2021 M GRUODŽIO 31 D.**  
*(visos sumos pateiktos eurais, jei nenurodyta kitaip)*

Grupė	Pastabos	Akcinis kapitalas	Perkainojimo rezervas (rezultatas)	Rezervai	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso
<b>2019m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>2.671.484</b>	<b>1.142.203</b>	<b>12.502.287</b>
Paskirta dividendams					(799.542)	(799.542)
Pervesta į rezervus	13			342.661	(342.661)	-
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas					359.569	359.569
Kitos bendrosios pajamos					-	-
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>3.014.145</b>	<b>359.569</b>	<b>12.062.314</b>
Paskirta dividendams					(287.656)	(287.656)
Pervesta į rezervus	13			71.913	(71.913)	0
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas					815.556	815.556
Kitos bendrosios pajamos					-	-
<b>2021 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>3.086.058</b>	<b>815.556</b>	<b>12.590.214</b>

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2022 m. kovo 23 d.

Generalinis direktorius

Kęstutis Motiejūnas

Vyriausioji finansininkė

Jūratė Blėdaitė-Katilienė

**NUOSAVYBĖS POKYČIŲ ATASKAITA**  
**UŽ LAIKOTARPI, PASIBAIGUSĮ 2021 M GRUODŽIO 31 D.**  
*(visos sumos pateiktos eurais, jei nenurodyta kitaip)*

Bendrovė	Pasta-bos	Akcinis kapitalas	Perkainojimo rezervas (rezultatas)	Rezervai	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>2.671.484</b>	<b>1.142.203</b>	<b>12.502.287</b>
Paskirta dividendams					(799.542)	(799.542)
Pervesta į rezervus	13			342.661	(342.661)	-
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas					359.569	359.569
Kitos bendrosios pajamos					-	-
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>3.014.145</b>	<b>359.569</b>	<b>12.062.314</b>
<b>Paskirta dividendams</b>					<b>(287.656)</b>	<b>(287.656)</b>
Pervesta į rezervus	13			71.913	(71.913)	0
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas					815.556	815.556
Kitos bendrosios pajamos					-	-
<b>2021 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>		<b>3.086.058</b>	<b>815.556</b>	<b>12.590.214</b>

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2022 m. kovo 23 d.

\_\_\_\_\_  
 Generalinis direktorius

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
 Kęstutis Motiejūnas

\_\_\_\_\_  
 Vyriausioji finansininkė

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
 Jūratė Blėdaitė-Katilienė

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**  
**UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2021 M. GRUODŽIO 31 D.**

	Grupė	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
			2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>I.</b>	<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai:</b>					
I.1	Grynasis pelnas		815.556	359.569	815.556	359.569
	<b>Pelno už laikotarpį koregavimas:</b>					
I.3	Nusidėvėjimas ir amortizacija	5, 6	231.796	190.735	230.994	189.720
I.4	Nuostoliai iš ilgalaikio turto nurašymo		33.214	61	32.146	61
I.5	Palūkanų pajamos		(31.788)	(37.743)	(31.788)	(37.743)
I.6	Nuomos įsipareigojimo palūkanų sąnaudos		4.122	1.091	4.122	1.091
I.7	Pelno mokesčio sąnaudos	22	136.137	90.316	135.874	90.301
	<b>Pagrindinės veiklos pelno koregavimai iš viso</b>		<b>373.481</b>	<b>244.460</b>	<b>371.348</b>	<b>243.430</b>
	<b>Turto ir įsipareigojimų pasikeitimai:</b>					
I.7	Gautinų kompensuojamų išlaidų sumažėjimas (padidėjimas)	14	(3.446.532)	(3.630.787)	(3.446.532)	(3.630.788)
I.8	Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(28)	(4)	(28)	(25)
I.9	Gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)		(293.772)	(106.567)	(283.219)	(130.726)
I.10	Tikslinės paskirties trumpalaikio turto sumažėjimas (padidėjimas)	11	9.535.392	(9.805.990)	9.535.392	(9.805.990)
I.11	Išankstinių apmokėjimų (padidėjimas)		3.004	(63.222)	4.197	(64.687)
I.12	Mokėtinų sumų (sumažėjimas) padidėjimas		(9.724.423)	10.689.298	(9.739.527)	10.679.133
I.13	Nuomos įsipareigojimo (sumažėjimas) padidėjimas		(187.503)	(159.821)	(187.503)	(159.821)
I.14	Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamų padidėjimas (sumažėjimas)	17	313.311	(124.930)	313.311	(124.930)
I.15	Atidėjinų garantijoms padidėjimas (sumažėjimas)	14	3.342.911	3.587.563	3.342.911	3.587.563
I.16	Atidėjinų VP vertės pokyčiui padidėjimas (sumažėjimas)		(660)	(171)	(660)	(171)
	<b>Turto ir įsipareigojimų pasikeitimai iš viso</b>		<b>(458.300)</b>	<b>385.369</b>	<b>(461.658)</b>	<b>349.558</b>
I.17	Gautos palūkanos už investicijas		139.625	146.215	139.625	146.215
I.18	Sumokėtas pelno mokestis		(87.506)	(159.533)	(87.491)	(159.510)
	<b>Grynieji pinigai gauti iš pagrindinės veiklos</b>		<b>782.856</b>	<b>976.080</b>	<b>777.380</b>	<b>939.262</b>
<b>II.</b>	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai:</b>					
II.1	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimai	5, 6	(41.094)	(104.355)	(40.365)	(103.629)
II.2	Investicijų į patrunuojamąją įmonę nuostoliai (prieaugis)	8		-	264	(2.151)
II.3	(Investicijos) į terminuotus indėlius			(1.500.000)		(1.500.000)
II.4	Investicijų į terminuotus indėlius gražinimas			3.200.000		3.200.000
II.5	(Investicijos) į Lietuvos Vyriausybės obligacijas	7	(1.783.191)	(300.753)	(1.783.191)	(300.753)
II.6	Investicijų į Lietuvos Vyriausybės obligacijas išpirkimas	10	3.707.900	700.000	3.707.900	700.000
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>1.883.615</b>	<b>1.994.892</b>	<b>1.884.608</b>	<b>1.993.467</b>

(tęsinys kitame puslapyje)

**PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA**  
**UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2021 M. GRUODŽIO 31 D.**

	Grupė	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
			2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>III.</b>	<b>Finansinės veiklos pinigų srautai:</b>					
III.1	Dividendų išmokėjimas		(287.656)	(799.542)	(287.656)	(799.542)
	<b>Grynieji pinigai, panaudoti finansinėje veikloje</b>		<b>(287.656)</b>	<b>(799.542)</b>	<b>(287.656)</b>	<b>(799.542)</b>
<b>IV.</b>	<b>Grynujų pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)</b>		<b>2.378.815</b>	<b>2.171.430</b>	<b>2.374.332</b>	<b>2.133.187</b>
<b>VI.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje</b>		<b>3.876.785</b>	<b>1.705.355</b>	<b>3.824.840</b>	<b>1.691.653</b>
<b>VII.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje</b>		<b>6.255.600</b>	<b>3.876.785</b>	<b>6.199.172</b>	<b>3.824.840</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2022 m. kovo 23 d.

Generalinis direktorius \_\_\_\_\_

Kęstutis Motiejūnas \_\_\_\_\_

Vyriausioji finansininkė \_\_\_\_\_

Jūratė Blėdaitė-Katilienė \_\_\_\_\_



## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### 1. Bendroji informacija

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“ (toliau – Bendrovė arba INVEGA) yra Lietuvos Respublikoje registruota uždaroji akcinė bendrovė. Jos registracijos adresas yra: **Konstitucijos pr. 7, LT-09308, Vilnius, Lietuva.**

Bendrovės pagrindinės veiklos pobūdis yra detalizuotas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarime Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ (toliau – LRV nutarimas Nr. 887), kuris reglamentuoja Bendrovės steigimą ir veiklą. Šiame LRV nutarime yra nustatytos šios pagrindinės Bendrovės veiklos:

- 1) valstybės garantuojamos garantijų institucijos individualių ir portfelinų garantijų teikimas;
- 2) lengvatinių paskolų teikimas ar jų teikimo administravimas;
- 3) rizikos kapitalo investavimo priemonių įgyvendinimas;
- 4) dalies palūkanų kompensavimas;
- 5) verslo subjektų finansavimui skatinti skirtų finansų inžinerijos priemonių ir finansinių priemonių, įskaitant kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus, valdymas ir (ar) įgyvendinimas;
- 6) verslo subjektų turėtų ir valstybės remiamų išlaidų (steigimo, mokymo, konsultacijų, mokslinių tyrimų, sertifikavimo, atitikties įvertinimo, garantijų mokesčių ir kitas) kompensavimas ir subsidijavimas;
- 7) dotacijų ir (ar) subsidijų darbo vietoms kurti ir (ar) išlaikyti, konkurencingumui didinti, teikimas;
- 8) tarpinės institucijos funkcijų ES struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas;
- 9) NPĮ veiklos vykdymas smulkiojo ir vidutinio verslo ir ūkio subjektų veiklos pradžios, vykdymo ir plėtros srityse, įskaitant inovacijas;
- 10) socialinio poveikio investavimo skatinimo priemonių, kurias įgyvendinant tenkinami socialiniai poreikiai, tikintis ne tiek finansinės gražos, kiek socialinės naudos, įgyvendinimas;
- 11) skatinamojo finansavimo poreikio vertinimų ir vertinimų peržiūrų atlikimas.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. spalio 17 d. INVEGAi suteikė nacionalinės plėtros įstaigos statusą, o nuo 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos banko priežiūros tarnybos sprendimu INVEGA yra įtraukta į Nacionalinės plėtros įstaigų sąrašą.

Vienintelis Bendrovės akcijų savininkas 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. buvo Lietuvos valstybė.

Bendrovės akcijos patikėjimo teise pavestos valdyti Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijai (toliau – EIMIN).

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 8.688.600 eurų (30.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 euro). Visos akcijos 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. buvo apmokėtos.

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė filialų ir atstovybių neturėjo.

Bendrovė, siekdama skaidriai ir veiksmingai įgyvendinti naują finansų inžinerijos priemonę „Ko-investicinis fondas I“, 2016 m. liepos 18 d. įsteigė patronuojamąją įmonę UAB „Kofinansavimas“. UAB „Kofinansavimas“ įstatinis kapitalas – 50.000 eurų (5.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 10 eurų), visos akcijos priklauso Bendrovei. Patronuojamosios įmonės veikla yra rizikos kapitalo fondų steigimas ir valdymas, rizikos kapitalo investavimas bei investicinis ir finansinės konsultacijos. 2021 m. patronuojamoji įmonė įgyvendino ir valdė kontroliuojančiojo fondo „INVEGOS fondas“ lėšomis finansuojamą finansų inžinerijos priemonę „Ko-investicinis fondas“, fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ lėšomis finansuojamą finansinę priemonę „Ko-investicinis fondas II“ ir finansinę priemonę, kai fondų fondas nesteigiamas, „Ko-investicinis fondas susisiekimui“. 2021 m. gruodžio 31 d. UAB „Kofinansavimas“ dirbo 3 darbuotojai, o vyr. finansininko funkcijos yra atliekamos pagal darbo keliems darbdaviams sutartį, kai pagrindinis darbdavys yra patronuojanti įmonė.

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupę sudarė INVEGA bei jos patronuojamoji įmonė UAB „Kofinansavimas“

Įmonė	Įmonės buveinės adresas	Valdomų akcijų dalis 2021 m. gruodžio 31 d.	Valdomų akcijų dalis 2019m. gruodžio 31 d.	Pagrindinė veikla
UAB „Kofinansavimas“	Konstitucijos pr. 7, Vilnius	100 proc.	100 proc.	Rizikos kapitalo fondų steigimas ir valdymas, rizikos kapitalo investavimas bei investicinės ir finansinės konsultacijos

Informacija apie patronuojamąją įmonę yra pateikiama 8 pastaboje.

Daugiašalėmis sutartimis INVEGAi yra pavesta valdyti kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus, šių fondų administruojamas turtas 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 982.312.891eurus (2020 m. gruodžio 31 d. – 918.412.683 eurais). Informacija apie kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus yra pateikiama 20 pastaboje.

Grupėje 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 107 darbuotojai (2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 94 darbuotojai); INVEGOJE dirbo 104 darbuotojai (iš jų 3 buvo išleisti nėštumo ir gimdymo ir (ar) vaiko priežiūros, kol vaikui sueis 3 metai, atostogų) (2020 m.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

gruodžio 31 d. INVEGOJE dirbo – 91 darbuotojas), UAB „Kofinansavimas“ – 3 darbuotojai (2020 m. gruodžio 31 d. – 3 darbuotojai). Per ataskaitinį laikotarpį Grupėje buvo naujai įdarbinti 36 darbuotojai (2020 m. - 53 darbuotojai) , atleisti – 22 (2020 m. – 13 darbuotojų).

### 2. Finansinių ataskaitų parengimo pagrindas

Pagrindiniai apskaitos principai, taikyti rengiant Bendrovės ir Grupės finansines ataskaitas už laikotarpį, pasibaigusį 2021 m. gruodžio 31 d., yra šie:

#### 2.1. Atitikimas nustatytiems standartams

Šios konsoliduotosios ir atskirosios finansinės ataskaitos (toliau – finansinės ataskaitos) yra parengtos remiantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS), priimtais taikyti Europos Sąjungoje (ES). Bendrovės vadovybė patvirtino šias finansines ataskaitas 2022 m. kovo 23 d.

#### 2.2. Įvertinimo pagrindas

Pateiktos finansinės ataskaitos parengtos remiantis įsigijimo vertės principu.

#### 2.3. Finansinių ataskaitų valiuta

Bendrovė ir Grupė apskaitą tvarko ir šiose finansinėse ataskaitose visas sumas pateikia eurais.

#### 2.4. Įvertinimų ir sprendimų naudojimas

Rengdama finansines ataskaitas pagal TFAS vadovybė, remdamasi prielaidomis, turi atlikti įvertinimus, kurie daro įtaką apskaitos principų parinkimui bei finansinėse ataskaitose pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų ir sąnaudų sumoms. Faktiniai rezultatai gali skirtis nuo atliktų įvertinimų. Įvertinimai bei susijusios prielaidos nuolat peržiūrimi.

Įvertinimų pasikeitimo įtaka pripažįstama tuo laikotarpiu, kuriuo įvertinimas yra peržiūrimas, bei ateinančiais laikotarpiais, jei įvertinimas daro įtaką ir ateinantiems laikotarpiais. Įvertinimą gali tekti peržiūrėti iš naujo, jeigu pasikeičia aplinkybės, kuriomis buvo grindžiamas toks įvertinimas, arba jeigu atsiranda naujos informacijos ar įgyjama daugiau patirties.

Informacija apie reikšmingas sritis, kurios susijusios su vertinimų neapibrėžtumais, taikant apskaitos politiką, ir kurios turi reikšmingos įtakos finansinėse ataskaitose pateiktiems skaičiams, pateikiama pastabose.

Išsamesnė informacija apie taikomus apskaitinius vertinimus ir prielaidas, naudotas vertinant garantijų atidėjinius, yra pateikiama 14 pastaboje.

#### 2.5. Tikrosios vertės nustatymas

Tikroji vertė – tai kaina, už kurią vertinimo dieną būtų parduotas turtas arba perleistas įsipareigojimas pagal tvarkingą sandorį, sudaromą tarp rinkos dalyvių pagrindinėje rinkoje, o jei jos nėra – palankiausioje rinkoje, į kurią Bendrovė ir Grupė vertinimo dieną gali patekti. Įsipareigojimo tikroji vertė parodo jo prievolių neįvykdymo rizikos poveikį. Ten, kur tinkama, tikroji vertė nustatoma pagal skelbiamą kainą aktyvioje rinkoje, taikant diskontuotos pinigų srautų vertės ir pasirinkimo sandorio įkainojimo modelius.

Nustatydama turto ar įsipareigojimų tikrąją vertę, Bendrovė, kiek įmanoma, remiasi stebimais rinkos duomenimis. Tikrosios vertės yra priskiriamos skirtingiems tikrosios vertės hierarchijos lygiams pagal vertinimo metuose taikomus kintamuosius:

1 lygis: aktyviosiose tokio paties turto ar įsipareigojimų rinkose kotiruojamos kainos (nepakoreguotos).

2 lygis: kiti kintamieji, išskyrus į 1 lygį įtrauktas kotiruojamas turto arba įsipareigojimų kainas, kurie stebimi tiesiogiai (t. y. kaip kainos) arba netiesiogiai (t. y. išvesti iš kainų).

3 lygis: turto arba įsipareigojimų kintamieji, nepagrįsti stebimais rinkos duomenimis (nestebimi kintamieji).

Jei kintamieji, naudojami nustatant turto ar įsipareigojimo tikrąją vertę, gali būti priskiriami skirtingiems tikrosios vertės hierarchijos lygiams, tikrosios vertės hierarchijos lygis, kuriam priskiriama visa nustatyta tikroji vertė, turi būti nustatomas remiantis žemiausio lygio kintamuoju, reikšmingu nustatant visą tikrąją vertę.

Bendrovė ir Grupė pripažįsta perkėlimus tarp tikrosios vertės hierarchijos lygių to ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, kada pokytis įvyko.

Tikrosios vertės buvo nustatytos dėl vertinimo ir atskleidimų taikant šiuos metodus. Ten, kur tinkama, daugiau informacijos apie prielaidas, padarytas nustatant tikrąsias vertes, atskleista aiškinamajame rašte, kur atskleidžiama informacija apie tam tikrą turtą ar įsipareigojimus.

Finansinės būklės ataskaitoje pateiktos turto ir įsipareigojimų tikrosios vertės 2021 m. birželio 30 d. labai nesiskiria nuo turto ir įsipareigojimų apskaitinių verčių.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### 3. Naujų ir peržiūrėtų Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas

Bendrovė ir Grupė visiems šiose finansinėse atskaitose pateiktiems laikotarpiams nuosekliai taikė apskaitos politiką, išdėstytą 4 pastaboje.

#### Naujų ir pakeistų Tarptautinės finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) taikymas

**(a) Nauji ir/arba pakeisti standartai bei jų aiškinimai, kurie taikomi nuo 2021 m. sausio 1 d.:**

Šiuo metu galioja toliau išvardyti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (TASV) išleisti ir ES priimti persvarstyti standartai, egzistuojančių standartų papildymai ir išaiškinimai, kuriuos Bendrovė ir Grupė pritaikė šiais metais:

- 4-ojo TFAS „Draudimo sutartys“ pataisos - 9 TFAS atidėjimas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2021 m. sausio 1 d.);
- 16-ojo TFAS „Nuoma“ su Covid-19 susijusios nuomos mokesčio nuolaidos (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2020 m. birželio 1 d.);
- 9-ojo TFAS, 39-ojo TAS, 7-ojo TFAS, 4-ojo TFAS ir 16-ojo TFAS pakeitimai - palūkanų normų lyginamojo indekso reforma - 2 etapas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2021 m. sausio 1 d.).

Aukščiau išvardintų standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas, neturėjo reikšmingos įtakos Grupės konsoliduotosioms finansinėms atskaitoms.

**(b) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai išleisti TASV, ES priimti, bet dar neįsigalioję:**

Šių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pasirašymo dieną Bendrovė ir Grupė nepritaikė anksčiau laiko šių naujų ir peržiūrėtų TFAS standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų, kurie jau yra patvirtinti, bet dar neįsigalioję:

- 3-iojo TFAS „Verslo jungimai“, 16-ojo TAS „Nekilnojamas turtas, įranga ir įrenginiai“, 37-ojo TAS „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas“ pataisos ir 2018–2020 m. metiniai patobulinimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2022 m. sausio 1 d.);
- 16-ojo TFAS „Nuoma“ su Covid-19 susijusios nuomos mokesčio nuolaidos po 2021 m. birželio 30 d. (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2021 m. balandžio 1 d.);
- 17-asis TFAS „Draudimo sutartys“; įskaitant 17-ojo TFAS pataisas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d.);
- 1-ojo TAS „Finansinių ataskaitų pateikimas“ ir TFAS praktikos ataskaitos Nr. 2: apskaitos politikos atskleidimas pataisos (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d.);
- 8-ojo TAS „Apskaitos politika, apskaitinių įvertinimų keitimas ir klaidos“ pataisos: apskaitinių įvertinimų apibrėžimas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d.).

Bendrovės ir Grupės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės ir Grupės finansinėms atskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

**(c) Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai, kurie dar nėra įsigalioję ir kurie dar nėra patvirtinti ES:**

Šiuo metu ES priimti TFAS beveik nesiskiria nuo standartų, patvirtintų TASV, išskyrus standartus, šiuo metu galiojančių standartų ir išaiškinimų pakeitimus, kurie dar nebuvo patvirtinti ES (galiojimo datos taikomos TFAS pilna apimtimi). Šie standartai, jų pakeitimų ir išaiškinimai yra pateikti žemiau:

- 1-ojo TAS „Finansinių ataskaitų pateikimas“ pataisos: Įsipareigojimų klasifikavimas į trumpalaikius ir ilgalaikius ir įsipareigojimų klasifikavimas į trumpalaikius ir ilgalaikius – atidėjimas (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d.).
- 12 TAS „Pelno mokesčiai“ pataisos: Atidėtasis mokestis, susijęs su turtu ir įsipareigojimais, atsirandančiais iš vieno sandorio (taikomas metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- 17-ojo TFAS „Draudimo sutartys“ pataisos: 17-ojo TFAS taikymas pirmą kartą ir 9 TFAS palyginamoji informacija (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d.);
- 

Bendrovės ir Grupės vadovybė nesitiki, kad šių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų pritaikymas turės reikšmingos įtakos Bendrovės ir Grupės finansinėms atskaitoms jų pradinio taikymo laikotarpiu.

### 4. Apskaitos politika

Toliau pateikta apskaitos politika buvo nuosekliai taikoma visiems šiose finansinėse atskaitose pateiktiems laikotarpiams, jeigu nenurodyta kitaip.

#### 4.1. Nematerialusis turtas

## **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Pradinio pripažinimo metu nematerialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo savikaina.

Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei yra tikėtina, kad Bendrovė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje ir jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta.

Po pradinio pripažinimo nematerialusis turtas yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra.

Nematerialusis turtas yra amortizuojamas tiesiogiai proporcingu metodu per numatytą naudingo tarnavimo laiką. Nematerialusis turtas amortizuojamas per 2–3 metų laikotarpį.

### **Licencijos**

Už licencijas sumokėtos sumos yra kapitalizuojamos ir amortizuojamos per licencijos galiojimo laikotarpį.

### **Programinė įranga**

Naujos programinės įrangos įsigijimo sąnaudos yra kapitalizuojamos ir pripažįstamos nematerialiuoju ilgalaikiu turtu, jei šios sąnaudos nėra kompiuterinės įrangos sudedamoji dalis.

Programinė įranga yra amortizuojama per ne ilgesnį nei 3 metų laikotarpį.

Išlaidos, patirtos atstatant arba išlaikant numatomą ekonominę naudą iš turimų programinių sistemų veiklos, yra pripažįstamos laikotarpio, kai atliekami remonto ir priežiūros darbai, sąnaudomis.

## **4.2. Ilgalaikis materialusis turtas**

Ilgalaikis materialusis turtas apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra.

Kai turtas parduodamas arba nurašomas, jo įsigijimo vertė ir sukauptas nusidėvėjimas sąskaitose yra eliminuojamas, o pardavimo pelnas ar nuostoliai apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Pradinę ilgalaikio materialiojo turto vertę sudaro įsigijimo kaina, įskaitant negrąžinamus įsigijimo mokesčius ir visas tiesiogiai priskirtinas išlaidas, susijusias su turto parengimu eksploatacijai arba perkėlimu į jo naudojimo vietą.

Išlaidos, tokios kaip remonto ir eksploatacijos, patirtos ilgalaikiam materialiajam turtui pradėjus naudoti, paprastai yra apskaitomos to laikotarpio, kai jos buvo patirtos, pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Tais atvejais, kai galima aiškiai įrodyti, jog dėl šių išlaidų padidės ekonominė nauda iš šio ilgalaikio materialiojo turto panaudojimo ir (arba) pailgės jo numatytas ekonominio tarnavimo laikas, išlaidos yra kapitalizuojamos, pridėdant jas prie ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo vertės.

Bendrovės taikoma minimali ilgalaikio materialiojo turto vertė nuo 2021 m. gruodžio 1 d. yra 1.000 eurų. Iki 2021 m. lapkričio 30 d. minimali ilgalaikio materialiojo turto vertė buvo 500 eurų.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokius naudingo tarnavimo laikotarpius:

- Kompiuterinė įranga 3 metai,
- Biuro įranga 4–6 metai.

Naudingo tarnavimo laikas yra reguliariai peržiūrimas, užtikrinant, kad nusidėvėjimo terminas atitiktų numatomą ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpį.

## **4.3. Ilgalaikio nematerialiojo ir materialiojo turto vertės sumažėjimas**

Kiekvieną finansinių ataskaitų sudarymo datą Bendrovė peržiūri likutinę turto vertę, kad nustatytų, ar yra kokių nors požymių, kad šio turto vertė sumažėjo. Jei tokių požymių yra, Bendrovė įvertina šio turto atsiperkamąją vertę tam, kad būtų galima įvertinti vertės sumažėjimą (jei toks yra). Kai neįmanoma įvertinti turto atsiperkamosios vertės, Bendrovė apskaičiuoja pajamas generuojančios turto grupės, kuriai šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę. Kai gali būti nustatytas patikimas ir nuoseklus paskirstymo pagrindas, Bendrovės turtas yra paskirstomas atskiriems pajamas generuojančio turto vienetams arba Bendrovės turtas yra paskirstomas mažesnėms pajamas generuojančio turto vienetų grupėms, kurioms gali būti nustatytas patikimas ir nuoseklus paskirstymo pagrindas.

Atsiperkamoji vertė yra didesnė iš grynosios galimo pardavimo kainos, atėmus pardavimo išlaidas, ir naudojimo vertės.

Įvertinant naudojimo vertę, tikėtini ateities pinigų srautai yra diskontuojami iki dabartinės vertės naudojant ikimokestinę diskonto normą, įvertintą pagal dabartines rinkos sąlygas, egzistuojančią pinigų laiko vertę bei su turtu susijusią riziką, į kurią nebuvo atsižvelgta įvertinant ateities pinigų srautus.

Jei turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) įvertinta atsiperkamoji vertė yra mažesnė nei šio turto apskaitinė vertė, apskaitinė turto vertė sumažinama iki atsiperkamosios šio turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) vertės. Nuostoliai dėl vertės sumažėjimo iš karto pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje, nebent šis turtas anksčiau buvo perkainotas, tuo atveju, nuostoliai dėl vertės sumažėjimo yra apskaitomi kaip perkainojimo rezervo sumažėjimas.

Jei po nuostolių dėl vertės sumažėjimo pripažinimo turto vertė padidėja, tai apskaitinė turto (pajamas generuojančios turto grupės) vertė padidinama iki naujai apskaičiuotos turto atsiperkamosios vertės, bet taip, kad padidėjimas neviršytų

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

apskaitinės šio turto (pajamas generuojančios turto grupės) vertės, jei nuostoliai dėl vertės sumažėjimo ankstesniais metais nebūtų buvę pripažinti. Turto vertės sumažėjimo atstatymas nedelsiant pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje, nebent šis turtas anksčiau buvo perkainotas, tuo atveju vertės sumažėjimo atstatymas yra apskaitomas kaip perkainojimo rezervo padidėjimas.

### 4.4 Finansiniai instrumentai

Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai yra pripažįstami tada, kai Bendrovė tampa finansinės priemonės sutarties šalimi.

Pagal 9-ąją TFAS finansinis turtas yra skirstomas į finansinį turtą, vertinamą tikrąja verte per bendrąsias pajamas, finansinį turtą, vertinamą tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelnu arba nuostoliais, ir finansinį turtą amortizuota verte.

Finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų grupavimo pagrindas yra finansinio turto valdymo verslo modelis ir finansinio turto sutartinės pinigų srautų charakteristikos. Atliekant finansinio turto grupavimą, remiamasi įprastais verslo modeliais, kuriuos Bendrovė naudoja valdydama savo finansinį turtą pinigų srautų generavimui. Nestandartiniu atveju, jei pinigų srautai generuojami kitaip nei pradiniai Bendrovės lūkesčiai, įtraukti į verslo modelį, finansinis turtas nėra pergrupuojamas, tačiau ateityje, peržiūrint verslo modelius, atsižvelgiama į praeitę įvykius.

Finansiniai įsipareigojimai yra skirstomi į finansinius įsipareigojimus, apskaitomus tikrąja verte, vertės pokytį įtraukiant į pelną (nuostolius), ir kitus įsipareigojimus, vertinamus amortizuota savikaina. Finansinis turtas įsigijimo metu yra pripažįstamas tikrąja verte, pridėdant tiesiogiai priskirtinas įsigijimo išlaidas to finansinio turto, kuris nėra apskaitomas tikrąja verte, vertės pokytį įtraukiant į pelną (nuostolius).

Visi įprastiniai investicijų pirkimai ir pardavimai yra pripažįstami atsiskaitymo dieną. Atsiskaitymo diena yra perkamo turto gavimo Bendrovėje diena (turtas yra pripažįstamas Bendrovės finansinėse ataskaitose) arba Bendrovės parduodamo turto perdavimo diena (turtas nebepripažįstamas Bendrovės finansinėse ataskaitose). Visi kiti pirkimai ir pardavimai yra pripažįstami kaip išvestiniai sandoriai iki atsiskaitymo dienos. Bendrovei turtą apskaitoje pripažįstant atsiskaitymo datą bet koks turto, gautino per laikotarpį nuo prekybos datos iki atsiskaitymo datos, tikrosios vertės pokytis apskaitomas taip pat, kaip apskaitomas įsigytas turtas

#### Apskaičiuotų palūkanų normos metodas

Apskaičiuotų palūkanų normos metodas yra finansinio turto ar įsipareigojimų amortizuotos savikainos skaičiavimo ir palūkanų pajamų bei palūkanų sąnaudų paskirstymo per atitinkamą laikotarpį metodas. Apskaičiuotų palūkanų norma yra palūkanų norma, kuri tiksliai diskontuoja būsimus piniginių mokėjimų arba įplaukų srautus per numatomą finansinės priemonės galiojimo laikotarpį arba trumpesnį periodą iki finansinio turto arba įsipareigojimų grynosios apskaitinės vertės. Skaičiavimas apima visus tarp sutarties šalių sumokėtus ar gautus mokesčius, kurie yra sudedamoji apskaičiuotų palūkanų normos, operacijų savikainos ir visų kitų premijų ar diskontų dalis.

#### **Finansinis turtas, vertinamas amortizuota verte**

Finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina, jei tenkinamos šios sąlygos: finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą siekiant surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus ir dėl finansinio turto sutarties sąlygų nustatytomis datomis gali atsirasti pinigų srautų, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai.

Amortizuota savikaina įvertintas finansinis turtas yra apskaitomas amortizuota savikaina, taikant apskaičiuotų palūkanų normos metodą, atėmus bet kokį vertės sumažėjimą. Ši vertė yra skaičiuojama iš įsigijimo savikainos atėmus pagrindinės sumos grąžinimus, pridėjus arba atėmus sukauptą amortizaciją, kuri apskaičiuojama naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą kaip skirtumas tarp įsigijimo savikainos ir išpirkimo sumos. Šie skaičiavimai apima visus gautus ar sumokėtus komisinius mokesčius tarp sutarties šalių, kurie yra apskaičiuotų palūkanų sudėtinė dalis, sąnaudas ir visus kitas priemokas ir nuolaidas. Pelnas ar nuostoliai iš investicijų, apskaitomų amortizuota verte, yra pripažįstami pelne (nuostoliuose), kai yra nutraukiamas šių investicijų pripažinimas ar jų vertė sumažėja.

#### Paskolos ir gautinos sumos

Paskolos ir gautinos sumos yra neišvestinis finansinis turtas su fiksuotais ar kitaip nustatomais mokėjimais, nekotiruojamais aktyviojoje rinkoje. Paskolos ir gautinos sumos (įskaitant prekybos ir kitas gautinas sumas) yra vertinamos amortizuota savikaina, naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą, atėmus bet kokį vertės sumažėjimą.

#### Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai kasoje, pinigai kelyje ir pinigai bankų sąskaitose, indėliai iki pareikalavimo ir kitos trumpalaikės iki trijų mėnesių labai likvidžios investicijos, kurios gali būti lengvai iškeičiamos į aiškias pinigų sumas ir kurioms būdinga nereikšminga vertės pasikeitimo rizika.

#### Nurašymai

Kai nėra paskolų ir gautinų sumų atgavimo tikimybės ir įkeistas turtas yra realizuotas, jos nurašomos, mažinant paskolų vertės sumažėjimo sumą. Sprendimą nurašyti paskolas priima Bendrovės vadovybė. Susigrąžinus anksčiau nurašytas paskolas, pajamos apskaitomos pelne (nuostoliuose)

#### **Finansinis turtas, vertinamas tikrąja verte per bendrąsias pajamas**

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Finansinis turtas vertinamas tikraja verte per kitas bendrąsias pajamas, jei finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas pasiekiamas renkant sutartyje numatytus pinigų srautus ir parduodant finansinį turtą bei dėl finansinio turto sutarties sąlygų nustatytais datomis gali atsirasti pinigų srautų, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai. Bendrovės finansinis turtas, vertinamas tikraja verte per kitas bendrąsias pajamas, gali būti laikomas neapibrėžtą laikotarpį ir gali būti parduodamas esant likvidumo poreikiui arba atsižvelgiant į palūkanų normų, valiutų kursų ar akcijų kainų pokyčius.

Po pirminio pripažinimo finansinis turtas, vertinamas tikraja verte per kitas bendrąsias pajamas, apskaitomas tikraja verte, remiantis turimomis rinkos kainomis. Investicijų, kurioms nėra aktyvios rinkos, tikroji vertė yra nustatoma naudojant vertinimo metodus. Šie metodai apima vertės nustatymą pagal rinkos sąlygomis pastaruoju metu sudarytus sandorius, remiantis iš esmės panašių instrumentų kainomis ar diskontuotų pinigų srautų analize. Finansinio turto, vertinamo tikraja verte per kitas bendrąsias pajamas, perkainojimo pelnas arba nuostolis yra pripažįstamas kitose bendrosiose pajamose, išskyrus vertės sumažėjimo pelną ar nuostolius ir užsienio valiutos keitimo pelną ir nuostolius, kol finansinis turtas nebus pripažintas ar perklasifikuotas.

Skolos vertybiniais popieriais skirtumas tarp pradinės apskaitinės vertės ir amortizuotos savikainos, apskaičiuotos taikant apskaičiuotų palūkanų normos metodą, yra laikomas palūkanų pajamomis ir yra pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje. Pardavus tokius vertybinius popierius su jais susijęs sukauptas tikrosios vertės perkainojimo rezultatas, kuris anksčiau buvo pripažintas kitose bendrosiose pajamose, perklasifikuojamas iš nuosavybės į pelną ar nuostolius.

Skolos finansinėms priemonėms, vertinamoms tikraja verte per bendrąsias pajamas, vertės sumažėjimas pripažįstamas kitose bendrosiose pajamose ir nemažina finansinio turto apskaitinės vertės. Vertės sumažėjimo nuostoliai apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje.

### **Finansinis turtas ar finansiniai įsipareigojimai, vertinami tikraja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelnu arba nuostoliais**

Finansinis turtas yra apskaitomas tikraja verte per pelną ar nuostolius, jei jis nėra vertinamas amortizuota savikaina arba tikraja verte per kitas bendrąsias pajamas. Vertinimas tikraja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelnu arba nuostoliais, atliekamas, jei dėl to išnyktų arba reikšmingai sumažėtų vertinimo arba pripažinimo neatitikimas, kuris kitaip atsirastų, jei turtas arba įsipareigojimai būtų vertinami arba jų pelnas ir nuostoliai būtų pripažįstami remiantis skirtingu pagrindu, arba finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų grupė yra valdoma ir jos veiklos rezultatai vertinami bei teikiami tikraja verte, remiantis patvirtinta rizikos valdymo ar investavimo strategija.

Išskyrus palūkanas už palūkanų normų apsikeitimo sandorius, palūkanos už finansinį turtą, vertinamą tikraja verte per pelną ar nuostolius, yra įtraukiamos į grynąsias palūkanų pajamas. Perkainojimo ir prekybos pelnas ar nuostoliai, atsirandantys dėl finansinio turto ar finansinių įsipareigojimų, vertinamų tikraja verte per pelną ar nuostolius, pokyčių, taip pat palūkanos už palūkanų normos apsikeitimo sandorius, yra tiesiogiai pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje kaip grynosios finansinės pajamos. Po pirminio pripažinimo toks finansinis turtas ir įsipareigojimai vėliau vertinami tikraja verte, remiantis turimomis rinkos kainomis arba tarpininkų kotiruotėmis.

### **Finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina**

Finansiniai įsipareigojimai, kurie nėra apskaitomi tikraja verte, vertės pokytį įtraukiant į pelną (nuostolius), priskiriami šiai kategorijai ir yra apskaitomi amortizuota savikaina. Finansinius įsipareigojimus, apskaitomus amortizuota savikaina, sudaro paskolos, prekybos ir kitos mokėtinos sumos, kurios nėra apskaitomos tikraja verte, vertės pokytį įtraukiant į pelną (nuostolius).

#### Finansinio turto ir įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas

Finansinio turto pripažinimas apskaitoje yra nutraukiamas, kai baigiasi teisės į finansinio turto pinigų srautus terminas arba kai turtas buvo perduotas ir iš esmės buvo perduota visa su turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda, o jeigu su turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda nebuvo iš esmės perduota, Bendrovė nustato, ar sąsaja su turtu leidžia nutraukti turto pripažinimą. Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra padengiamas ar baigiasi jo terminas.

### **Finansinio turto perklasifikavimas**

Bendrovė visą finansinį turtą gali pergrupuoti tik keičiant finansiniam turtui valdyti skirtą verslo modelį. Finansinis turtas pergrupuojamas perspektyviai nuo pergrupavimo datos.

### **Tarpusavio užskaitos**

Finansinis turtas ir įsipareigojimai gali būti užskaitomi tarpusavyje ir pateikiami grynąja verte atskirojoje finansinės būklės ataskaitoje, jei yra teisinė galimybė užskaityti pripažintas sumas ir yra ketinama atsiskaityti grynąja verte arba parduoti turtą ir padengti įsiskolinimą tuo pat metu.

#### Finansinio turto vertės sumažėjimas

Kiekvieną finansinių ataskaitų sudarymo datą finansinis turtas, išskyrus finansinį turtą, apskaitomą „tikraja verte per pelną arba nuostolius“, yra įvertinamas, ar yra kokių nors vertės sumažėjimo požymių. Yra laikoma, kad finansinio turto vertė sumažėja tada, kai yra objektyvių veiksnių, tokių kaip vieno ar kelių įvykių, įvykusių po finansinio turto pirminio pripažinimo, pasekmė, kuri turėjo įtakos iš finansinio turto tikėtiniems ateities pinigų srautams.

Reikšmingas arba ilgalaikis listinguojamų ir nelistinguojamų nuosavybės investicijų, klasifikuojamų kaip finansinis turtas, laikomas galimam pardavimui, tikrosios vertės sumažėjimas žemiau vertybinių popierių savikainos yra laikomas objektyviu vertės sumažėjimo įrodymu.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Viso kito finansinio turto ir išperkamosios nuomos gautinų sumų objektyvus vertės sumažėjimo įrodymas galėtų būti:

- reikšmingi emitento ar kitos sandorio šalies finansiniai sunkumai; arba
- sutarties nesilaikymas, toks kaip palūkanų mokėjimo nevykdymas ar uždelsimas; arba
- kai tampa tikėtina, kad skolininkas bankrutuos arba bus įvykdytas finansinis reorganizavimas; arba
- to finansinio turto aktyviosios rinkos išnykimas dėl finansinių sunkumų.

### Lėšų bankuose, vertybinių popierių vertės sumažėjimas

Bendrovė numato tikėtinus kredito nuostolius, kad atspindėtų kredito rizikos pokyčius nuo pirminio skolos vertybinių popierių, paskolų kredito įstaigoms ir centrinių bankų pozicijų pripažinimo. Nuostolių dėl vertės sumažėjimo reikalavimai taikomi finansiniam turtui amortizuota savikaina, tačiau netaikomi finansiniam turtui, vertinamam tikrąja verte pelno (nuostolių) ataskaitoje. Finansiniam turtui, vertinamam tikrąja verte per kitas bendrąsias pajamas, vertės sumažėjimas yra pripažįstamas kitose bendrosiose pajamose ir nemažina turto apskaitinės vertės.

Nuostoliai dėl vertės sumažėjimo yra pripažįstami pagal išankstinę informaciją, net jei neįvyko nuostolio įvykis. Vertinime atsižvelgiama į platų informacijos spektrą, tačiau, kadangi dauguma šių pozicijų yra reitinguojamos, jis labai priklauso nuo išorinių kredito reitingų ir reitingų agentūrų pateiktų įsipareigojimų nevykdymo normų, apskaičiuotų pagal istorines reitingų perėjimo matricas. Jei pozicija neturi išorinio reitingo, jis gali būti pakeistas vidiniu būdu apskaičiuotu kredito kokybės lygiu. Taip pat atsižvelgiama į nemokumo atvejus, bet kokį mokėjimų atidėjimą, skolos restruktūrizavimą ir individualią emitento kredito rizikos analizę. Investicinį reitingą turinčias pozicijas Bankas vertina kaip žemos kredito rizikos turtą. Pozicijoms, neturinčioms investicinio reitingo, išorinio kredito reitingo sumažėjimas daugiau nei 3 punktais nuo įsigijimo traktuojamas reikšmingu kredito rizikos padidėjimu. Tikėtini kredito nuostoliai yra pripažįstami priklausomai nuo pakopos, kuriai pozicija buvo priskirta ataskaitinei datai. 1 pakopai priskirtoms pozicijoms, kai kredito rizika nuo pradinio pripažinimo reikšmingai nepadidėjo, taikomas 12-os mėnesių tikėtinų kredito nuostolių pripažinimo metodas. 2 pakopai priskirtoms pozicijoms, kurių kredito rizika nuo pradinio pripažinimo ženkliai padidėjo, bei 3 pakopai priskirtoms pozicijoms, kurių vertė yra sumažėjusi, taikomas viso sutarties laikotarpio („lifetimė“) tikėtinų kredito nuostolių metodas. Jei pozicija priskiriama 3 pakopai, papildomai atliekama išsami analizė, įskaitant palyginimą su panašių pozicijų rinkos vertinimais, atitinkamo vertybinių popierių rinkos gylio analizę, ankstesnius prekybos rezultatus ir visą kitą prieinamą informaciją.

Jeigu vėlesniu laikotarpiu turto vertės sumažėjimo nuostoliai sumažėja ir šis sumažėjimas gali būti siejamas su įvykiu, įvykusi po vertės sumažėjimo pripažinimo, anksčiau pripažintas vertės sumažėjimas yra atstatomas pelne (nuostoliuose).

### Finansinių garantijų atidėjiniai tikėtiniems kredito nuostoliams

Bendrovė numato tikėtinus kredito nuostolius, kad atspindėtų kredito rizikos pokyčius nuo pirminio finansinių garantijų pripažinimo.

Atidėjiniai tikėtiniems kredito nuostoliams yra pripažįstami pagal išankstinę informaciją, net jei neįvyko nuostolio įvykis. Vertinime atsižvelgiama į platų informacijos spektrą, garantijos yra grupuojamos, remiantis vidine Bendrovės kredito reitingo sistema, kuri įvertina tokius kredito rizikos požymius kaip išduotos garantijos tipas, veiklos pobūdis, pradelsimo duomenys ir kiti panašūs požymiai. Būsiami tam tikros grupės finansinio turto pinigų srautai, kai turto vertės sumažėjimas yra nustatomas bendrai, yra apskaičiuojami remiantis istoriniais turto su panašiomis kredito rizikos savybėmis patirtų nuostolių duomenimis. Istoriniai nuostoliai yra koreguojami, remiantis turimais duomenimis, kurie atspindi dabartines sąlygas, kurių nebuvo istorinių duomenų nagrinėjimo laikotarpiu ir eliminuojama istorinių sąlygų, kurios buvo nagrinėjamo laikotarpio metu, bet jų dabar nebėra, įtaka. Būsimų pinigų srautų įvertinimo pokyčiai yra tiesiogiai susiję su atitinkamų nuolat stebimų duomenų pokyčiais. Būsimų pinigų srautų įvertinimo metodologija ir prielaidos yra peržiūrimos nuolat tam, kad būtų sumažinti skirtumai tarp apskaičiuotų ir faktiškai patirtų nuostolių.

### Nefinansinio turto vertės sumažėjimas

Kiekvieną atskirųjų finansinių ataskaitų sudarymo datą Bendrovė nustato, ar yra požymių, kad turto, išskyrus atidėtojo pelno mokesčio turtą, vertė gali būti sumažėjusi. Jei tokie požymiai egzistuoja, arba jei yra reikalinga kartą per metus tikrinti, ar turto vertė nėra sumažėjusi, Bendrovė įvertina tokio turto atsiperkamąją vertę. Turto atsiperkamoji vertė yra didesnė iš turto ar pinigų uždirbančio vieneto tikrosios vertės, iš jos atėmus pardavimo išlaidas, ir jo naudojimo vertės. Turto atsiperkamoji vertė yra nustatoma individualiam turtui, išskyrus tuos atvejus, kai turtas negeneruoja pinigų srautų, nepriklausomų nuo kito turto ar turto grupių. Kai apskaitinė turto vertė viršija atsiperkamąją vertę, turto vertė yra sumažėjusi ir ji yra sumažinama iki atsiperkamosios vertės. Nustatant naudojimo vertę planuojami pinigų srautai yra diskontuojami iki dabartinės vertės, naudojant iki-mokestinę diskonto normą, kuri atspindi pinigų kainą rinkoje galiojančiomis sąlygomis ir specifinę to turto riziką. Tęsimos veiklos vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi pelne (nuostoliuose) tuose sąnaudų straipsniuose, kurie yra susiję su nuvertėjusio turto funkcija.

Kiekvieną ataskaitinę datą yra įvertinama, ar nėra požymių, kad anksčiau pripažintas turto vertės sumažėjimas jau neegzistuoja ar gali būti sumažėjęs. Jeigu egzistuoja tokie požymiai, yra įvertinama atsiperkamoji vertė. Anksčiau pripažintas vertės sumažėjimas yra atstatomas tik tuo atveju, kai pasikeitė įvertinimai, naudoti nustatyti atsiperkamajai vertei, lyginant su paskutiniu vertės sumažėjimo pripažinimo momentu. Šiuo atveju apskaitinė turto vertė yra padidinama iki atsiperkamosios vertės. Ši padidinta vertė negali būti didesnė už tokią apskaitinę turto vertę (įvertinus nusidėvėjimą), kuri būtų buvusi, jei praelyje nebūtų buvęs pripažintas vertės sumažėjimas. Vertės sumažėjimo atstatymas yra pripažįstamas per pelną

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

(nuostolius). Po tokio atstatymo nusidėvėjimo norma (jei tokia taikoma) yra koreguojama, kad patikslintos turto apskaitinės vertės ir likvidacinės vertės skirtumas ateityje būtų paskirstytas per visą likusį turto naudingo tarnavimo laiką.

### 4.5. Investicijos į patronuojamąsias įmones Bendrovės finansinėse ataskaitose

Investicijos į konsoliduojamą patronuojamąją įmonę yra apskaitomos naudojant nuosavybes metodą, įsigijimo metu užregistruojamos įsigijimo savikaina. Patronuojamoji įmonė – tai tokia įmonė, kurią tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliuoja Bendrovė.

### 4.6. Konsolidavimo principai

Grupės konsoliduotosios finansinės ataskaitos apima Bendrovę ir jos patronuojamąją įmonę UAB „Kofinansavimas“. Patronuojamosios įmonės finansinės ataskaitos yra parengtos taikant tokią pačią apskaitos politiką ir apima tokį patį atskaitinį laikotarpį, kaip ir Bendrovės finansinės ataskaitos. Patronuojamoji įmonė yra konsoliduojama nuo 2017 m. Visi tarpusavio sandoriai, likučiai ir nerealizuotas sandorių pelnas ar nuostoliai tarp Grupės įmonių yra eliminuojami.

### 4.7. Pavestas administruoti turtas ir įsipareigojimai

Trišalėmis finansavimo sutartimis Bendrovei yra pavesta valdyti bei administruoti kontroliuojančiuosius fondus, finansuojamus iš 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos lėšų ir grįžusių lėšų, bei fondų fondus, finansuojamus iš 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų, su sąlyga, kad Lietuvos Respublika bus galutinė finansavimo ekonominės naudos gavėja ir turės teisę į galutinius suteikto finansavimo rezultatus.

Atitinkami kontroliuojantieji fondai ir fondų fondai yra traktuojami kaip išteklių fondai, neturintys juridinio asmens teisių, įsteigti tam tikroms valstybės pavestoms funkcijoms atlikti, gaunantys tik atitinkamiems fondams būdingas pajamas, kaupiantys lėšas atskirose sąskaitose ir nustatyta tvarka naudojantys lėšas nustatytiems uždaviniams įgyvendinti.

Nuo 2016 m. sausio 1 d. kontroliuojantieji fondai ir fondų fondai laikomi atskirais viešojo sektoriaus subjektais, visos ūkinės operacijos bei įvykiai registruojami atitinkamo subjekto buhalterinėje apskaitoje, metinės finansinės ataskaitos bei aiškinamasis raštas rengiami pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartų (toliau – VSAFAS) reikalavimus.

Pagal TFAS nuostatas, kontroliuojančiųjų fondų ir fondų fondų turtas ir įsipareigojimai nėra Bendrovės turtas ir įsipareigojimai, todėl informacija apie fondus pateikiama atskleidimo tikslais.

Bendrovė neturi kontroliuojančiųjų fondų ir fondų fondų kontrolės, todėl jie nėra konsoliduojami.

Bendrovė atrinkta valdyti šiuos kontroliuojančiuosius fondus, finansuojamus iš 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos lėšų ir iš bent kartą SVV subjektus pasiekusių 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos lėšų, kurios grįžo ir (ar) grįš į kontroliuojančiuosius fondus:

- 2009 m. balandžio 7 d. Bendrovė buvo atrinkta kontroliuojančiojo fondo „INVEGA fondas“, kuris yra finansuojamas 2007–2013 m. ES struktūrinės paramos ir grįžusiomis lėšomis ir skirtas finansinės inžinerijos priemonėms kurti bei įgyvendinti, valdytoja;

- 2009 m. gruodžio 30 d. Bendrovė buvo atrinkta kontroliuojančiojo fondo „Verslumo skatinimo fondas“ valdytoja. Socialinės apsaugos ir darbo ministerija siekdama įsteigti kontroliuojantįjį fondą bei įgyvendinti šio fondo finansuojamas priemones pagal finansavimo sutartį įsipareigojo pervesti į fondą ne mažesnę kaip 14.481.001 euro sumą.

Bendrovė atrinkta valdyti fondų fondus, finansuojamus iš 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų:

- 2015 m. gruodžio 8 d. buvo pasirašyta fondų fondo „Verslumo skatinimo fondo 2014–2020, finansuojamo iš Europos socialinio fondo“ steigimo ir finansavimo sutartis Nr. 07.3.3-FM-F-424-01-0001 su LR finansų ministerija ir LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija, pagal kurią INVEGA tapo fondų fondo valdytoja. Socialinės apsaugos ir darbo ministerija siekdama įsteigti fondų fondą bei įgyvendinti šio fondų fondo finansuojamas priemones pagal finansavimo sutartį įsipareigojo perduoti Bendrovei 24.546.803 eurų ES struktūrinių fondų lėšų sumą;

- 2016 m. balandžio 15 d. buvo pasirašyta fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ steigimo ir finansavimo sutartis su LR finansų ministerija ir LR ekonomikos ir inovacijų ministerija, pagal kurią INVEGA buvo paskirta fondo valdytoja. LR ekonomikos ir inovacijų ministerija siekdama įsteigti fondų fondą bei įgyvendinti šio fondų fondo finansuojamas priemones pagal finansavimo sutartį įsipareigojo pervesti į fondą 201 880 000 eurų ES struktūrinių fondų lėšų sumą.

- 2019 m. gegužės 6 d. buvo pasirašyta finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“ finansavimo sutartis su LR susisiekimu ministerija ir LR finansų ministerija, pagal kurią INVEGA paskirta valdyti finansinę priemonę ir administruoti valstybės lėšas (piniginius išteklius). LR susisiekimu ministerija siekdama įsteigti finansinę pagal finansavimo sutartį įsipareigojo pervesti 5000 000 eurų ES struktūrinių fondų lėšų sumą.

- 2020 m. gruodžio 8 d. buvo pasirašyta fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ (GIF) finansavimo sutartį finansavimo sutartis su LR krašto apsaugos ministerija, pagal kurią INVEGA buvo paskirta fondo valdytoja. LR krašto apsaugos ministerija siekdama įsteigti fondų fondą bei įgyvendinti šio fondų fondo finansuojamas priemones pagal finansavimo sutartį įsipareigojo pervesti į fondą 15 000 000 eurų LR krašto apsaugos ministerijai skirtų LR valstybės biudžeto lėšų.

- 2020 m. gruodžio 30 d. buvo pasirašyta fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“ finansavimo sutartis su LR finansų ministerija ir LR ekonomikos ir inovacijų ministerija, pagal kurią INVEGA buvo paskirta fondo valdytoja. LR ekonomikos ir inovacijų ministerija siekdama įsteigti fondų fondą bei įgyvendinti šio fondų fondo finansuojamas priemones pagal finansavimo sutartį įsipareigojo pervesti į fondą 21 000 000 eurų LR valstybės biudžeto lėšų.

### 4.8. Nuomos apskaita



## **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Sudarydama naują sutartį, Bendrovė nustato, ar sutartis yra nuoma, ar ją apima. Sutartis yra nuoma arba ją apima, jeigu ji suteikia teisę valdyti identifikuoto turto naudojimą tam tikrą laiką mainais už atlygį. Kad įvertintų, ar pagal sutartį suteikiama teisė valdyti identifikuoto turto naudojimą tam tikrą laiką, Bendrovė vadovaujasi 16-ajame TFAS pateiktu nuomos apibrėžimu.

### Bendrovė kaip nuomininkė

Sudarydama arba koreguodama sutartį, kuri apima nuomos komponentą, Bendrovė atlygį pagal sutartį priskiria kiekvienam nuomos komponentui remdamasi santykinė atskira nuomos komponento kaina. Tačiau apskaitydama nekilnojamojo turto nuomą Bendrovė nusprendė neatskirti ne nuomos komponentų ir nuomos bei ne nuomos komponentus apskaityti kaip vieną bendrą nuomos komponentą.

Naudojimo teise valdomą turtą ir nuomos įsipareigojimą Bendrovė pripažįsta nuomos pradžios datą. Naudojimo teise valdomas turtas iš pradžių įvertinamas savikaina, kuri apima nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo sumą, pakoreguotą bet kokiais nuomos mokesčiais pradžios datą arba iki jos, bet kokias patirtas pirmines tiesiogines išlaidas ir išlaidų, kurias nuomininkas patirs išmontuodamas ir pašalindamas nuomojamą turtą, tvarkydamas jo buvimo vietą arba atkurdamas tokią nuomojamo turto būklę, kokios reikalaujama pagal nuomos sąlygas, įvertį, atėmus bet kokias gautas nuomos paskatas.

Vėliau naudojimo teise valdomas turtas nudėvimas naudojant tiesinį metodą nuo pradžios datos iki nuomos laikotarpio pabaigos, nebent pagal nuomos sutartį nuomojamo turto nuosavybės teisė iki nuomos laikotarpio pabaigos perduodama Bendrovei arba pagal naudojimo teise valdomo turto savikainą galima spręsti, kad Bendrovė pasinaudos pasirinkimo pirkti teise. Tokiu atveju naudojimo teise valdomas turtas bus nudėvimas per nuomojamo turto naudingo tarnavimo laiką, kuris nustatomas tuo pačiu pagrindu kaip ir nekilnojamojo turto ir įrengimų. Be to, naudojimo teise valdomo turto vertė periodiškai sumažinama vertės sumažėjimo nuostoliais, jeigu tokių yra, ir pakoreguojama tam tikrai pakartotiniams nuomos įsipareigojimo vertinimais.

Nuomos įsipareigojimas iš pradžių įvertinamas pradžios datą nesumokėtų nuomos mokesčių dabartine verte, diskontuota naudojant nuomos sutartyje numatytą palūkanų normą arba, jeigu tos normos negalima lengvai nustatyti, Bendrovės papildoma skolinimosi palūkanų norma. Įprastai Bendrovė savo papildomą skolinimosi palūkanų normą naudoja kaip diskonto normą.

Bendrovė savo papildomą skolinimosi palūkanų normą nustato gaudama palūkanų normas iš įvairių išorinių finansavimo šaltinių ir atlieka tam tikrus koregavimus, kad atspindėtų nuomos sąlygas ir nuomojamo turto pobūdį.

Nuomos mokesčiai, įtraukti į nuomos įsipareigojimo vertinimą, apima:

- fiksuotuosius nuomos mokesčius, įskaitant mokesčius, prilygintus fiksuotiesiems nuomos mokesčiams;
- kintamuosius nuomos mokesčius, kurie priklauso nuo indekso ar normos, iš pradžių įvertinamus naudojant indeksą ar normą pradžios datą;
- sumas, kurias nuomininkas turėtų mokėti pagal likvidacinės vertės garantijas;

Pasirinkimo pirkti sandorio vykdymo kainą, jei yra pagrįstai žinoma, kad Bendrovė ta pasirinkimo teise pasinaudos; nuomos mokesčius neprivalomu pratęsimo laikotarpiu, jei yra pagrįstai žinoma, kad Bendrovė galimybe pratęsti nuomos laikotarpį pasinaudos; baudas už nuomos nutraukimą, nebent gali būti daroma pagrįsta prielaida, kad Bendrovė nuomos nenutrauks.

Nuomos įsipareigojimas įvertinamas amortizuota savikaina naudojant apskaičiuotų palūkanų metodą. Jis pakartotinai įvertinamas kai dėl indekso ar normos pasikeitimo pasikeičia ateities nuomos mokesčiai arba pasikeičia Bendrovės vertinimas dėl sumos, kuri turėtų būti mokama pagal likvidacinės vertės garantiją, jeigu Bendrovė pakeičia savo vertinimą dėl to, ar pasinaudos pirkimo, pratęsimo arba nutraukimo galimybe arba jeigu yra peržiūrėtas mokestis, prilygintas fiksuotiesiems nuomos mokesčiams.

Kai nuomos įsipareigojimas pakartotinai vertinamas tokiu būdu, atitinkamai koreguojama naudojimo teise valdomo turto likutinė vertė arba toks koregavimas apskaitomas pelne arba nuostoliuose, jeigu naudojimo teise valdomo turto likutinė vertė sumažinama iki nulio.

Naudojimo teise valdomą turtą, kuris neatitinka investicinio turto apibrėžties, Bendrovė apskaito finansinės būklės ataskaitos nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų straipsnyje, o nuomos įsipareigojimus – paskolų ir įsiskolinimų straipsnyje.

### Trumpalaikė nuoma ir mažaverčio turto nuoma

Bendrovė nusprendė nepripažinti naudojimo teise valdomo turto ir nuomos įsipareigojimų mažavertei nuomai ir trumpalaikėi nuomai, įskaitant IT įrangą. Nuomos mokesčius, susijusius su tokia nuoma, Bendrovė pripažįsta kaip išlaidas tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį.

### Bendrovė kaip nuomotoja

Sutarties, kuri apima nuomos komponentą, pradžios arba pakeitimo datą Bendrovė atlygį pagal nuomos sutartį kiekvienam nuomos komponentui priskiria pagal jų santykinės atskiras nuomos kainas. Kai Bendrovė veikia kaip nuomotoja, nuomos pradžioje ji nustato, ar nuoma yra finansinė nuoma, ar veiklos nuoma. Klasifikuodama nuomas Bendrovė bendrai įvertina, ar pagal nuomą iš esmės perduodama visa su nuomojamo turto nuosavybe susijusi rizika ir nauda. Jeigu taip ir yra, nuoma yra finansinė nuoma, o jeigu ne – veiklos nuoma. Atliekant šį vertinimą, Bendrovė atsižvelgia į tam tikrus rodiklius, pavyzdžiui, ar nuoma apima didesnę turto ekonominio tarnavimo laiko dalį.

Kai Bendrovė yra tarpinė nuomotoja, ji savo pagrindinės nuomos ir subnuomos interesus apskaito atskirai. Subnuomą Bendrovė klasifikuoja remdamasi naudojimo teise valdomu turtu, nurodytu pagrindinėje sutartyje, o ne nuomojamu turtu. Jeigu

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

pagrindinė nuoma yra trumpalaikė nuoma, kuriai Bendrovė taiko pirmiau aprašytą išimtį, tada subnuomą ji klasifikuoja kaip veiklos nuomą. Jeigu susitarimas apima nuomos ir ne nuomos komponentus, Bendrovė taiko 15-ąjį TFAS, kad priskirtų sutartyje nurodytą atlygį.

Grynujų investicijų į nuomą sumai Bendrovė taiko 9-ajame TFAS nurodytus pripažinimo nutraukimo ir vertės sumažėjimo reikalavimus. Bendrovė toliau reguliariai peržiūri įvertintas negarantuotas likutines vertes, naudojamas apskaičiuoti grynujų investicijų į nuomą sumai.

Pagal veiklos nuomos sutartis gautus nuomos mokesčius Bendrovė apskaito kaip pajamas tiesiniu metodu per nuomos laikotarpį kitų pajamų straipsnyje. Iš esmės, palyginamuoju laikotarpiu Grupei kaip nuomotojai taikoma apskaitos politika nesiskyrė nuo 16-ojo TFAS, išskyrus klasifikuojant subnuomos sutartis, sudarytas einamuoju laikotarpiu, kurios buvo priskirtos finansinei nuomai.

### 4.9. Atidėjiniai

Rengiant finansines ataskaitas pagal TFAS, kuriuos nustato Tarptautinių apskaitos standartų taryba, vadovybė padaro tam tikras prielaidas ir įvertinimus, kurie daro įtaką pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui.

Atidėjinys apskaitomas tada, kai dėl įvykio praeityje Bendrovė turi įsipareigojimą (teisinį ar neatšaukiamą), ir tikėtina, kad jam įvykdyti Bendrovei bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys išteklių, ir įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta.

Suma, pripažinta atidėjiniu, yra geriausias įvertinimas, reikalingas padengti dabartinius ataskaitinio laikotarpio įsipareigojimus, atsižvelgiant į rizikas ir neapibrėžtumus, kylančius iš šio įsipareigojimo. Kai atidėjinys vertinamas naudojant numatomus pinigų srautus įsipareigojimui padengti, jo apskaitinė vertė yra dabartinė šių pinigų srautų vertė.

Kai yra tikimasi, kad dalis ar visa ekonominė nauda, reikalinga padengti atidėjinį, bus atgauta iš trečiosios šalies, gautina suma yra pripažįstama turto, jei yra tikrai aišku, kad kompensacija bus gauta ir kad gautina suma gali būti patikimai įvertinta.

Bendrovė formuoja ilgalaikius atidėjinius darbuotojų pensijų rezervui ir atidėjinius įsipareigojimams pagal suteiktas finansines garantijas (14 pastaba).

Bet koks įsipareigojimo padidėjimas, susijęs su garantijomis, pelne (nuostoliuose) apskaitomas vertės sumažėjimo sąnaudose. Gauta premija pripažįstama pelne (nuostoliuose) kaip grynosios komisinių pajamos tiesiniu būdu per visą garantijos laikotarpį.

Garantijos yra neatšaukiami užtikrinimai, kad Bendrovė atsiskaitys kliento vardu su trečiosiomis šalimis, kai jis negalės įvykdyti savo įsipareigojimų trečiosioms šalims. Garantijos įvykdymo atveju ji apskaitoma finansinės būklės ataskaitoje ir įvertinama, ar neegzistuoja vertės sumažėjimo įrodymų.

### 4.10. Pelno mokesčiai

Pelno mokesčio sąnaudos atspindi mokėtino einamųjų metų mokesčio ir atidėtojo mokesčio sumą.

#### Einamųjų metų mokesčiai

Einamųjų metų pelno mokesčiai yra mokamas atsižvelgiant į apmokestinamąjį pelną už metus. Apmokestinamasis pelnas skiriasi nuo pelno, pateikto pelno (nuostolių) ataskaitoje, nes jis neapima pajamų ar sąnaudų straipsnių, kurie kitais metais yra apmokestinami ar įskaitomi ir, be to, jis neapima straipsnių, kurie niekada neapmokestinami ar įskaitomi. Pelno mokesčiai apskaičiuojamos taikant galiojusį ar iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos priimtą mokesčio tarifą. 2021 m. Bendrovei ir Grupei taikomas pelno mokesčio tarifas yra 15 proc. (2020 m. – 15 proc.).

#### Atidėtas pelno mokesčiai

Atidėtas pelno mokesčiai yra pripažįstamas laikiniams skirtumams tarp turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės finansinėse ataskaitose ir jų atitinkamos mokesstinės bazės.

Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai yra bendrai pripažįstami visiems laikiniams skirtumams, o atidėtojo mokesčio turtas pripažįstamas tik ta dalimi, kuri, tikėtina, ateityje sumažins turimą apmokestinamąjį pelną realizuojant laikinuosius skirtumus. Toks turtas ir įsipareigojimai yra nepripažįstami, jei laikinieji skirtumai yra susiję su prestižu arba jei sandorio metu (kito nei verslo jungimas) pripažįstamas turtas ar įsipareigojimai nedaro įtakos nei apmokestinamajam, nei finansiniam pelnui.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas yra peržiūrimas finansinių ataskaitų sudarymo datai ir yra sumažinamas, jei nėra tikėtina, kad Bendrovė ateityje turės pakankamai apmokestinamojo pelno šiam turtui realizuoti, iki sumos, kuri tikėtinai ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną.

Atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra įvertinami naudojant galiojančią mokesčio normą, kuri bus taikoma tais metais, kuriais numatoma šiuos laikinuosius skirtumus padengti arba apmokėti, remiantis mokesčio normomis (ir mokesčių įstatymais), kurios yra ar bus patvirtintos iki ataskaitinio laikotarpio pabaigos. Atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai atspindi mokesčines pasekmes, kurių Bendrovė tikisi ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, siekdama apmokėti ar padengti savo turtą ar įsipareigojimus.

Atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai sudengiami, kai yra teisiškai leidžiama sudengti einamųjų metų mokesčio turtą ir įsipareigojimus ir kai jie yra susiję su pelno mokesčiais, nustatytais tų pačių institucijų, ir Bendrovė ketina sudengti einamųjų metų mokesčio turtą ir įsipareigojimus grynąja verte.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### Einamųjų metų ir atidėtas mokestis už laikotarpį

Einamųjų metų ir atidėtas mokestis yra apskaitomi sąnaudomis pelno (nuostolių) ataskaitoje, išskyrus atvejus, kai jie susiję su straipsniais, pripažįstamais ne pelno (nuostolių) ataskaitoje (tiesiogiai nuosavybėje), tokiu atveju mokestis taip pat pripažįstamas ne pelno (nuostolių) ataskaitoje, arba jei jie atsirado verslo jungimo pirminio pripažinimo metu.

### 4.11. Pajamų pripažinimas

Pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, jog Bendrovė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą.

Atlyginimas už garantijos suteikimą yra paskirstomas tiesiniu būdu per visą garantijos galiojimo laikotarpį. Garantijos galiojimo laikotarpis (pajamų pripažinimo dienų skaičius) nustatomas garantijos suteikimo metu atsižvelgiant į garantuotos finansavimo sumos planuojamus gražinimus pagal pasirašytą finansavimo sutartį, kuriai suteikiama Bendrovės garantija. Garantijos mokestis apskaičiuojamas kaip garantuojamos sumos procentinis dydis.

Bendrovės finansinės investicinės veiklos pajamas sudaro priskaičiuotos uždirbtos palūkanos investuojant laikinai laisvas lėšas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 887 „Dėl smulkaus ir vidutinio verslo plėtros“ su jo vėlesniais pakeitimais ir Lėšų investavimo taisyklėmis, patvirtintomis Bendrovės valdybos 2012 m. birželio 20 d. sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 026 su vėlesniais jų pakeitimais). Finansinės investicinės veiklos pajamos pripažįstamos tuo laikotarpiu, kuriuo jos uždirbamos (sukauptos palūkanos ir pan.), nepriklausomai nuo pinigų gavimo.

Sumos, skirtos patirtoms Fondų valdymo ir administravimo išlaidoms kompensuoti pripažįstamos iš karto suteikus paslaugą (patyrus valdymo ir administravimo išlaidas).

### 4.12. Sąnaudų pripažinimas

Kai per ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su konkrečių pajamų uždirbimu ir jos ateinančiais laikotarpiais neduos pajamų, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos.

Sąnaudų dydis paprastai įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų suma, neįskaitant PVM. Neįrašytas PVM pripažįstamas ataskaitinio laikotarpio veiklos sąnaudomis.

Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą rinkos palūkanų norma.

### 4.13. Užsienio valiutos

Užsienio valiuta išreikšti sandoriai apskaitomi pagal sandorio dieną galiojusį oficialių valiutų keitimo kursą. Pelnas ir nuostoliai iš tokių sandorių bei iš užsienio valiuta išreikšto turto ir įsipareigojimų likučių perkainojimo finansinės būklės ataskaitos dienai yra apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Tokie likučiai perkainojami pagal ataskaitinio laikotarpio pabaigos valiutų keitimo kursą.

### 4.14. Neapibrėžtumai

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys išteklių bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

### 4.15. Poataskaitiniai įvykiai

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Bendrovės padėtį finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną (koreguojantys įvykiai), finansinėse ataskaitose yra atspindimi. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

## 5. Ilgalais nematerialusis turtas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaijį nematerialųjį turtą sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Įsigijimo vertė:</b>				
Likutis sausio 1 d.	248.051	236.193	248.051	236.193
Įsigijimai	9.976	11.858	9.976	11.858
Nurašymai	(13.379)	-	(13.379)	-
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	244.648	248.051	244.648	248.051
<b>Sukaupta amortizacija:</b>				
Likutis sausio 1 d.	226.671	205.627	226.671	205.627
Amortizacija per laikotarpį	13.747	21.044	13.747	21.044
Nurašymai	(13.379)		(13.379)	

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	227.039	226.671	227.039	226.671
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>21.380</b>	<b>30.566</b>	<b>21.380</b>	<b>30.566</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>17.609</b>	<b>21.380</b>	<b>17.609</b>	<b>21.380</b>

Dalis Grupės ir Bendrovės ilgalaikio nematerialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2021 m. gruodžio 31 d. lygi 217.520 eurams (2020 m. gruodžio 31 d. – 174.786 eurams), buvo visiškai amortizuota, tačiau vis dar naudojama veikloje.

### 6. Ilgalaikis materialusis ir naudojimosi teise valdomas turtas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikį materialųjį turtą sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Įsigijimo vertė:</b>				
Likutis sausio 1 d.	1.040.579	995.179	1.036.627	991.953
Įsigijimai	289.501	92.497	288.772	91.771
Nurašymai/perleidimai	(111.152)	(47.097)	(107.719)	(47.097)
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	1.218.928	1.040.579	1.217.680	1.036.627
<b>Sukauptas nusidėvėjimas:</b>				
Likutis sausio 1 d.	322.067	180.375	319.356	178.679
Nusidėvėjimas per laikotarpį	227.568	188.729	226.766	187.714
Nurašymai	(77.938)	(47.037)	(75.573)	(47.037)
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	471.697	322.067	470.549	319.356
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>718.512</b>	<b>814.804</b>	<b>717.271</b>	<b>813.274</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>747.231</b>	<b>718.512</b>	<b>747.131</b>	<b>717.271</b>

Nusidėvėjimo sąnaudos buvo apskaitytos veiklos sąnaudose.

Dalis Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2021 m. gruodžio 31 d. lygi 85.749 eurų, buvo nusidėvėjusi, tačiau vis dar naudojama veikloje (2020 m. gruodžio 31 d. – 104.701 eurų). Dalis materialiojo turto buvo nurašyta (107.719 eurų) pasikeitus minimaliai ilgalaikio materialiojo turto vertei. 2019 m. Grupė ir Bendrovė pripažino naudojimo teise valdomą turtą ir papildomus nuomos įsipareigojimus pagal sandorius. Šie įsipareigojimai apskaityti dabartine likusių nuomos mokėjimų verte, diskontuota palūkanų norma. Palūkanų norma, pritaikyta diskontuoti nuomos mokėjimams 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. buvo 1,5 %.

Pagal 16-ąjį TFAS, Grupė ir Bendrovė 2021 m. pripažino ir vėlesniais laikotarpiais pripažins su minėta nuoma susijusias nusidėvėjimo ir palūkanų sąnaudas, o ne veiklos nuomos sąnaudas. Per 2021 m. Bendrovė turėjo 180.956 Eur nusidėvėjimo sąnaudų ir 4.122 Eur palūkanų sąnaudų. Per 2020 m. Bendrovė turėjo 154.925 Eur nusidėvėjimo sąnaudų ir 1.091 Eur palūkanų sąnaudų.

Minimalūs nuomos įsipareigojimai pagal patalpų nuomos sutartį:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Per vienus metus	230.429	149.177	230.429	149.177
Po vienu metų, bet ne vėliau kaip per penkerius metus	460.858	440.871	460.858	440.871
	<b>691.287</b>	<b>590.048</b>	<b>691.287</b>	<b>590.048</b>

Minimalūs nuomos įsipareigojimai pagal automobilio nuomos sutartį:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Per vienus metus	12.792	6.732	12.792	6.732
Po vienu metų, bet ne vėliau kaip per penkerius metus	23.708	19.689	23.708	19.689
	<b>36.500</b>	<b>26.421</b>	<b>36.500</b>	<b>26.421</b>

Nuomos įsipareigojimų tikroji vertė apytiksliai lygi jų apskaitinei vertei.

### 7. Ilgalaikis finansinis turtas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ir Grupės finansinį turtą sudarė ilgalaikės investicijos, vertinamos amortizuota savikaina, ir 1 euro vertės Tikrojo nario įnašas į KŪB „Koinvesticinis fondas“.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikes investicijas, vertinamas amortizuota savikaina, sudarė Vyriausybės obligacijos.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės ilgalaikių obligacijų išpirkimo terminas yra iki 2028 m. kovo 03 d. Vidutinė palūkanų norma 2021 m. gruodžio 31 d. buvo lygi 0,28 proc. (2020 m. – 0,34 proc.).

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikes obligacijas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Įsigijimo vertė:</b>				
Likutis sausio 1 d.	8.752.313	12.282.455	8.752.312	12.282.454
Įsigytas turtas	1.783.191	300.575	1.783.191	300.575
Pergrupavimai į trumpalaikį turtą (10 pastaba)	(4.752.097)	(3.830.717)	(4.752.097)	(3.830.717)
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	5.783.407	8.752.313	5.783.406	8.752.312
<b>Sukauptos palūkanos, diskontas ir amortizacija</b>				
Likutis sausio 1 d.	(272.782)	(349.136)	(272.782)	(349.136)
Sukauptos palūkanos, diskontas, amortizacija	174.974	76.354	174.974	76.354
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	(97.808)	(272.782)	(97.808)	(272.782)
<b>Vertės sumažėjimas</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.752)</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.752)</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>8.476.779</b>	<b>12.016.102</b>	<b>8.476.778</b>	<b>12.016.101</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>5.683.746</b>	<b>8.476.779</b>	<b>5.683.745</b>	<b>8.476.778</b>

Ilgalaikių Vyriausybės obligacijų vertės pasikeitimo (sumažėjimo) atidėjinių suma 2021 m. gruodžio 31 d. sudarant tarpines ataskaitas sudarė 1.853 eurus (2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 2.752 eurus).

### 8. Investicijos į patrunuojamąsias įmones

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės investicijas į patrunuojamąsias įmones sudarė investicijos į patrunojamąją įmonę UAB „Kofinansavimas“.

2021 m. gruodžio 31 d. investicijų į patrunojamąją įmonę būklė:

Bendrovė	Investicijos savikaina, Eur	Valdomų akcijų dalis	Sukauptas pelnas (nuostoliai) 2021 m. gruodžio 31 d.	Ataskaitinio laikotarpio pelnas (nuostoliai)	Nuosavas kapitalas
UAB „Kofinansavimas“	50.000	100%	(1.746)	-	48.254

UAB „Kofinansavimas“ įkurta 2016 m. liepos 18 d. Nuo įsteigimo 2016 m. liepos 18 d. Bendrovė valdo 100 % šios patrunojamosios įmonės akcijų. Patrunojamosios įmonės veikla yra rizikos kapitalo fondų steigimas ir valdymas, rizikos kapitalo investavimas bei investicinės ir finansinės konsultacijos. Patrunojamoji įmonė įgyvendina ir valdo kontroliuojančiojo fondo „INVEGOS fondas“ lėšomis finansuojamą finansų inžinerijos priemonę „Ko-investicinis fondas“, fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ lėšomis finansuojamą finansinę priemonę „Ko-investicinis fondas II“ ir atskirą finansinę priemonę „Ko-investicinis fondas susisiekimui“.

### Kitos gautinos sumos

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. per vienus metus kitas gautinas sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Iš KŪB „Koinvesticinis fondas“ gautina suma už fondo valdymą	31.383	4		-
Gautinas išlaidų kompensavimas, iš jų	405.850	179.788	401.113	158.124
Iš projektų vykdytojų gautinos sumos vykdant priemonės „Dalinis paskolų palūkanų kompensavimas“, „Parama pirmajam darbui“, „Verslo konsultantas“ ir „NUMOK“	18.868	18.531	18.868	18.531
Gautinas INNOVA-FI projekto išlaidų kompensavimas	39.410	-	39.410	
Kitos gautinos sumos	1.564	4.981	1.564	1.082
	<b>497.075</b>	<b>203.304</b>	<b>460.955</b>	<b>177.737</b>

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### 9. Kitas trumpalaikis finansinis turtas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės trumpalaikį finansinį turtą sudarė vertinamos amortizuota savikaina LR Vyriausybės obligacijos ir trumpalaikiai terminuoti indėliai.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės trumpalaikių obligacijų išpirkimo terminai yra iki 2022 m. rugsėjo 27 d. Vidutinė palūkanų norma 2021 m. gruodžio 31 d. buvo lygi 0,31 proc. (2020 m. gruodžio 31 d. – 0,20 proc.).

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupė ir Bendrovė investicijų į trumpalaikius terminuotuosius indėlius neturėjo.

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. investicijas į trumpalaikes obligacijas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Įsigijimo vertė:</b>				
Likutis sausio 1 d.	3.830.717	704.363	3.830.717	704.363
Įsigytas turtas				
Pergrupavimai iš ilgalaikių investicijų, laikomų iki išpirkimo termino (7 pastaba)	4.752.097	3.830.717	4.752.097	3.830.717
Išpirktas turtas	(3.830.717)	(704.363)	(3.830.717)	(704.363)
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	4.752.097	3.830.717	4.752.097	3.830.717
<b>Sukauptos palūkanos, amortizacija</b>				
Likutis sausio 1 d.	(94.056)	(978)	(94.056)	(978)
Sukauptos palūkanos, amortizacija	(159.993)	(93.078)	(159.993)	(93.078)
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	(254.049)	(94.056)	(254.049)	(94.056)
<b>Vertės sumažėjimas</b>	<b>(1.455)</b>	<b>(1.216)</b>	<b>(1.455)</b>	<b>(1.216)</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>3.735.445</b>	<b>703.156</b>	<b>3.735.445</b>	<b>703.156</b>
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>4.496.593</b>	<b>3.735.445</b>	<b>4.496.593</b>	<b>3.735.445</b>

Trumpalaikių Vyriausybės obligacijų vertės pasikeitimo (sumažėjimo) atidėjinių suma sudarant tarpines ataskaitas yra neperskaiciuojama ir sudarė 1.455 eurų (2020 m. gruodžio 31 d. buvo 1.216 eurai).

### 10. Tikslinės paskirties lėšos bankuose bei pinigai ir pinigų ekvivalentai

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės tikslinės paskirties trumpalaikį turtą sudarė lėšos Bendrovės bankų sąskaitose, skirtos visuotinės dotacijos priemonėms įgyvendinti:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Kompensavimo priemonės „Dalinio nuomos mokesčio kompensavimo labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	83.672	9.267.607	83.672	9.267.607
Kompensavimo priemonių „Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams“ ir „Dalinis palūkanų kompensavimas SVV subjektų verslumui didinti“ sąskaitos Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	190.007	539.877	190.007	539.877
Visuotinės dotacijos priemonės „Verslo konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	16	-	16	-
Visuotinės dotacijos priemonės „Kompetencijų vaučeris“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	16.067	18	16.067	18
Visuotinės dotacijos priemonės „Eco konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	6	8	6	8
Visuotinės dotacijos priemonės „Expo konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje		12		12
Visuotinės dotacijos priemonės „Subsidijos verslumui skatinti“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje	8.292	25.930	8.292	25.930
	<b>298.060</b>	<b>9.833.452</b>	<b>298.060</b>	<b>9.833.452</b>

Kompensacijų priemonės „Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

daliniam nuomos mokesčio kompensavimui. Priemonė įgyvendinama pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2020 m. gegužės 03 d. įsakymu Nr. 4-275 patvirtintą valstybės pagalbos schemą ir sąlygų aprašą.

Kompensacijų priemonės „Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik daliniam nuomos mokesčio kompensavimui. Priemonė įgyvendinama pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2020 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. 4-306 patvirtintą sąlygų aprašą.

Visuotinės dotacijos priemonės „Subsidijos verslumui skatinti“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik darbuotojų darbo užmokesčio išlaidoms iš dalies kompensuoti.

Visuotinės dotacijos priemonės „Verslo konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik aukštos kokybės konsultacijoms, skirtoms iki vienerių metų veikiantiems SVV subjektams, ir aukštos kokybės specializuotos verslo plėtros konsultacijoms, skirtoms nuo vienerių (imtinai) iki penkerių metų veikiantiems SVV subjektams iš dalies kompensuoti. Priemonė įgyvendinama pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2016 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 4-430 patvirtintą projektų finansavimo sąlygų aprašą.

Visuotinės dotacijos priemonės „Expo konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik aukštos kokybės konsultacijoms, skirtoms iki vienerių metų veikiantiems SVV subjektams, ir aukštos kokybės specializuotos verslo plėtros konsultacijoms, eksporto ir įmonių tarptautinio bendradarbiavimo skatinimo klausimais labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms iš dalies kompensuoti. Priemonė įgyvendinama pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2017 m. liepos 12 d. įsakymu Nr. 4-409 patvirtintą projektų finansavimo sąlygų aprašą.

Visuotinės dotacijos priemonės „Eco konsultantas LT“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik suteikti labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms reikiamą informaciją, konsultacinę metodinę ir kitą paramą efektyvesnio išteklių naudojimo, gamtos resursų tausojo, ekoinovacijų diegimo ir panašiais klausimais ir taip paskatinti investicijas į ekoinovacijas ir kitas efektyviai išteklius naudojančias technologijas. Priemonė įgyvendinama pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2017 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. 4-689 patvirtintą projektų finansavimo sąlygų aprašą.

Visuotinės dotacijos priemonės „Dalinis palūkanų kompensavimas SVV subjektų verslumui didinti“ sąskaita Luminor bank AS Lietuvos skyriuje yra skirta išimtinai priemonei vykdyti – lėšos gali būti naudojamos tik SVV subjektų sumokėtų palūkanų dalinėms kompensacijoms. Palūkanos dalinai kompensuojamos pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro 2016 m. kovo 7 d. įsakymu Nr. 4-187 patvirtintą projektų finansavimo sąlygų aprašą.

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės pinigų ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Pinigai banke	6.255.600	3.876.785	6.199.172	3.824.840
Pinigai kasoje	-	-	-	-
	<b>6.255.600</b>	<b>3.876.785</b>	<b>6.199.172</b>	<b>3.824.840</b>

### 11. Akcinis kapitalas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 8.688.600 eurų (30.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 euro). Visos akcijos 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. buvo pilnai apmokėtos. 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

Vienintelis Bendrovės akcininkas yra Lietuvos valstybė. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijai pavesta patikėjimo teise valdyti Bendrovės akcijas.

Pagal LR akcinių bendrovių įstatymą įmonės nuosavas kapitalas negali būti mažesnis nei 1/2 jos akcinio kapitalo, nurodyto įmonės įstatuose. 2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė šį reikalavimą atitiko.

### 12. Rezervai

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. rezervus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Įstatymų numatytas rezervas	550.075	514.119	550.076	514.119
Specialusis kapitalo rezervas	175.733	139.776	175.733	139.776
Rezervai investicijoms į Bendrovės veiklą	2.360.250	2.360.250	2.360.250	2.360.250
	<b>3.086.058</b>	<b>3.014.145</b>	<b>3.086.059</b>	<b>3.014.145</b>

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### Įstatymų numatytas rezervas

Įstatymų numatytas rezervas yra privalomas pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus. Į jį privaloma kasmet pervesti ne mažiau kaip 5 proc. grynojo pelno, kol rezervas pasieks 10 proc. įstatinio kapitalo. Rezervas gali būti naudojamas tik Bendrovės nuostoliams padengti.

### Specialusis kapitalo rezervas

Specialusis kapitalo rezervas yra privalomas pagal Lietuvos Respublikos nacionalinių plėtros įstaigų įstatymą (2018 m. birželio 5 d. Nr. XIII-1257). Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2018 m. spalio 17 d. INVEGAI suteikė nacionalinės plėtros įstaigos statusą, o nuo 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos banko priežiūros tarnybos sprendimu INVEGA yra įtraukta į NPĮ sąrašą. Lietuvos Respublikos nacionalinių plėtros įstaigų įstatyme yra numatyta prievolė NPĮ formuoti specialųjį kapitalo rezervą. Specialusis kapitalo rezervas formuojamas kaupimo principu, kiekvienais metais tokiam rezervui formuoti skiriamas ne mažiau kaip 10 procentų tų metų paskirstytojo pelno, iki bus pasiektas nustatytas rezervo lygis – ne mažiau kaip 5 procentai NPĮ įstatinio kapitalo dydžio. Specialusis kapitalo rezervas NPĮ visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu gali būti naudojamas NPĮ nuostoliams dengti. 2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovė buvo suformavusi 175.733 Eur specialųjį kapitalo rezervą.

### Rezervai investicijoms į Bendrovės veiklą

Paskirstytini rezervai formuojami pagal metinio akcininkų susirinkimo nutarimą dėl pelno paskirstymo ir yra numatyti Bendrovės įstatuose. Šie rezervai gali būti naudojami tik visuotinio akcininkų susirinkimo patvirtintiems tikslams.

Vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 06 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Nutarimas Nr. 665) 15<sup>1</sup>.1.4 punktu, dividendams skiriama pelno dalis būtų „ne mažesnė kaip 70 procentų bendrovės paskirstytinojo pelno, jeigu bendrovės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąža – didesnė nei 5 procentai ir neviršija 10 procentų nuosavo kapitalo grąžos“. Bendrovės nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2021 m. yra 6,48 proc. Rodiklis apskaičiuotas, vadovautis Nutarimo Nr. 665 3 punktu, ataskaitinių metų grynąjį pelną (nuostolius) dalijant iš nuosavo kapitalo vidurkio šio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje. Atsižvelgiant į pirmiau nurodytas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo nuostatas ir Lietuvos Respublikos nacionalinių plėtros įstaigų įstatymą, Bendrovės 2021 m. pelną siūloma skirstyti taip:

### Pelno paskirstymo projektas

		Suma, Eur
1.	Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	-
2.	Grynasis ataskaitinių finansinių metų pelnas	815.556
3.	Pervedimai iš rezervų	
4.	Akcininkų įnašai Bendrovės nuostoliams padengti	
<b>5.</b>	<b>Paskirstytinas pelnas iš viso</b>	<b>815.556</b>
6.	Pelno dalis, skiriama į privalomąjį rezervą	163.111
7.	Pelno dalis, skiriama į specialųjį kapitalo rezervą	81.556
8.	Pelno dalis, skiriama į rezervą savoms akcijoms įsigyti	
9.	Pelno dalis, skiriama dividendams išmokėti	570.889
10.	Pelno dalis, skiriama metinėms išmokoms (tantjėmoms)	
<b>11.</b>	<b>Nepaskirstytasis pelnas ataskaitinių finansinių metų pabaigoje, perkeliamas į kitus finansinius metus (5-6-7-8-9)</b>	

\* Metinė premija vadovui 30.000 Eur sukaupta 2021-12-31 rezultate

## 13. Atidėjiniai ir gautinos kompensacinės sumos

### Atidėjiniai

INVEGA teikė trijų rūšių individualias garantijas, kurioms yra formuojami atidėjiniai tikėtiniems kredito nuostoliams:

1) Už mažųjų ir vidutinių įmonių paskolas pagal Smulkiojo ir vidutinio verslo paskolų garantijų teikimo nuostatus, patvirtintus LR ūkio ministro 2007 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. 4-501 su jo vėlesniais pakeitimais, ir lizingus pagal Finansinės nuomos (lizingo) garantijų teikimo nuostatus, patvirtintus Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2011 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. 4-874;

2) Už didelių įmonių imamas paskolas pagal Paskolų garantijų kredito įstaigoms už didelių įmonių imamas paskolas teikimo nuostatus, patvirtintus Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. lapkričio 11 d. nutarimu Nr. 1180 su jo vėlesniais pakeitimais;

3) Už eksporto kredito garantijas. Eksporto kredito garantija teikiama tik už lietuviškos kilmės prekių eksportą į šalis, kur yra didelė neatsiskaitymo rizika, ir leidžia Lietuvos eksportuotojams parduoti prekes su atidėto mokėjimo galimybe, padengiant iki 90 procentų dėl pirkėjo nemokumo patirtų nuostolių.

Atidėjinių normos individualių paskolų ir lizingo garantijų tikėtiniems kredito nuostoliams pagal garantijų rizikos grupes nustatomos vadovaujantis 2022 m. vasario 10 d. Bendrovės generalinio direktoriaus įsakymu Nr. B-27 patvirtinta atidėjinių sudarymo tvarka ir yra pagrįstos Bendrovės ilgalaikiais faktinių garantijų išmokų istoriniais duomenimis ir paskolų migravimu rizikos grupėse, esamos ekonominės situacijos analize bei prielaidomis apie esamų sąlygų poveikį portfelio kokybei. Siekiant



## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

teisingiau atliepti galimus ateities nuostolius, skaičiavimuose naudojamas „ekonomikos vystymosi scenarijų“ faktorius/koeficientas.

COVID-19 pandemijos sukeltas šokas 2020 m. pradžioje visiškai pakeitė pasaulio ir Lietuvos ekonominės raidos perspektyvas. Ne tik COVID-19 viruso pandemija, bet ir Jungtinės Karalystės pasitraukimo iš ES sąlygos, JAV prezidento rinkimai 2020 m. kėlė papildomas politines ir ekonomines rizikas. Todėl, formuojant 2020-12-31 atidėjinius, ekonomikos recesijos tikimybė buvo padidinta iki 100%. Tačiau žvelgiant į 2021 m. ekonominius rodiklius, panašu, kad tiek verslas, tiek ir gyventojai sugebėjo prisitaikyti prie dėl pandemijos pakitusių sąlygų. Formuojant atidėjinius 2021-12-31 recesijos tikimybė sumažinta iki 50%. Manome, kad didžiausias 2022-ųjų metų iššūkis bus infliacijos suvaldymas. 2022 metų sausį vidutinis infliacijos lygis tiek Lietuvoje (12,4%), tiek Europos Sąjungoje (5,1%) siekė naujus rekordus ir stipriai viršijo siekiamą 2% ribą. Rinkose pastebima vis daugiau perkaitimo požymių, tokių kaip nepaprastai aukštos akcijų, nekilnojamojo turto ar kitų turto klasių kainos. Siekiant suvaldyti infliaciją, vis dažniau pasigirsta raginimai ECB didinti palūkanų normas. Toliau didėjant kainoms, toks sprendimas gali būti neišvengiamas ir nors jis padėtų suvaldyti kainų augimą, tačiau padidinus skolinimo kainą, išaugtų paskolų aptarnavimo kaštai ir, tikėtina, kad vis daugiau įmonių susidurtų su mokumo problemomis. Įvairiais vertinimais, apie 15 proc. ES registruotų didelių įmonių yra perskolintos, o jų generuojamos pajamos jau dabar nėra pakankamos įsipareigojimams vykdyti (spauzoje tokios įmonės vadinamos "zombiais"). Statistikos apie SVV nėra, tačiau atsižvelgiant į tai, kaip dosniai pandemijos metu buvo remiamas šis segmentas, tikėtina, kad situacija nėra geresnė. Padidinus palūkanų normas, gali prasidėti tokių įmonių bankrotų banga. Tai darytų reikšmingą neigiamą įtaką visai ekonomikai, nes vienos įmonės paskui save gali nusitempti ir kitas, palyginus sveikas įmones, suteikusias įmonėms "zombiams" kredito limitus. 2022 metais tiek Lietuvai, tiek kitoms ES narėms pristabdžius paramos teikimą ir pasibaigus mokesčių paskolų lengvatiniams laikotarpiams, galima tikėtis ženkliai išaugiančio bankrotų skaičiaus. Negana to, verslo aplinka pablogėjo ir dėl prastėjančios geopolitinės situacijos regione: prasidėjusio karo Ukrainoje, atsakomųjų Rusijos ir Baltarusijos sankcijų, Rusijos energetinio šantažo ir galimų Kinijos sankcijų Lietuvos verslams. Visos šios aplinkybės verčia mus apdairiai vertinti ekonomines perspektyvas, todėl tolimesnis recesijos tikimybės mažinimas šiuo metu būtų per daug optimistinis.

Vadovaujantis minėta atidėjinių sudarymo tvarka, pagal kurią vertinant garantijų portfelio riziką ir nustatant numatomų lėšų poreikį bei atidėjinius, Bendrovės garantijų portfelis skirstomas į šias rizikos grupes:

- standartinės kredito rizikos grupė (RG1);
- padidėjusios kredito rizikos grupė (RG2);
- nevykdomų įsipareigojimų kredito rizikos grupė (RG3) arba
- nutrauktų įsipareigojimų kredito rizikos grupė (RG4).

Paskolų ir lizingo garantijos grupuojamos, atsižvelgiant į finansų įstaigų, kurios suteikė paskolas, pateiktą informaciją apie paskolos (arba jos dalies) grąžinimo ir (arba) palūkanų mokėjimo vėlavimą, finansavimo gavėjo finansinę būklę ir kitus faktus apie jo veiklą ir finansuojamo projekto įgyvendinimą, galinčius turėti reikšmingos neigiamos įtakos finansavimo gavėjo mokumui. Pirminio garantijos pripažinimo metu, visos garantijos priskiriamos standartinės kredito rizikos grupei. Standartinėje kredito rizikos grupėje apskaitomos tik tos garantijos, kur paskolos ar lizingo gavėjas įsipareigojimus finansų įstaigai vykdo laiku, toleruojant iki 30 dienų vėlavimus, ir nėra kitų žinomų neigiamų aplinkybių, didinančių nemokumo tikimybę. Jeigu vėlavimai viršija 30 dienų, tačiau nesiekia 90 dienų, tokia garantija priskiriama padidintos (2) rizikos grupei. Šiai grupei taip pat priskiriamos ir tos garantijos bei paskolos, kur įsipareigojimai nors ir vykdomi laiku, tačiau turima oficialios neigiamos informacijos apie pablogėjusią paskolos ar lizingo gavėjo būklę ar kitokias aplinkybes, galinčias turėti reikšmingos neigiamos įtakos paskolos ar lizingo gavėjo mokumui. Tuo atveju, kai vėlavimai viršija 90 dienų, garantija yra perkeliama į nevykdomų įsipareigojimų (3) kredito rizikos grupę. Nutrauktų įsipareigojimų (4) kredito rizikos grupei priskiriamos tos garantijos, kur finansų įstaigos jau yra nutraukusios kreditavimo sutartis su finansavimo gavėjais arba yra pradėtas restruktūrizavimas, arba bankroto procedūra. 9-ojo TFAS prasme 1 rizikos grupė yra standartinė ir jai skaičiuojami tikėtini 12 mėnesių kredito nuostoliai; 2 rizikos grupė yra padidintos rizikos ir jai skaičiuojami tikėtini viso likusio galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai; 3 bei 4 rizikos grupės yra nuostolingos ir šiose grupėse esančioms garantijoms yra taikomas papildomas rizikos vertinimas, atsižvelgiant į individualias parinktų kriterijų reikšmes, o tais atvejais, kai garantijos likutis yra didesnis kaip 100 tūkst. Eur, atidėjiniai skaičiuojami individualiai, atsižvelgiant į naujausią finansų įstaigų pateiktą informaciją apie kitas garantuotas paskolas grąžinimo užtikrinimo priemones, jų vertę bei realizavimo eigą.

Eksporto kredito garantijos (EKG) pirminio pripažinimo metu gali būti priskirtos standartinė (RG1) arba padidintos kredito rizikos grupei (RG2), priklausomai nuo eksportuotojo pirkėjo ir šalies, kurioje pirkėjas yra registruotas, rizikos. Pirkėjo pradelsimo vykdyti finansinius įsipareigojimus eksportuotojui atveju, arba esant kitai reikšmingai neigiamai informacijai apie pirkėją, tokiai kaip jo restruktūrizavimas ar bankrotas, eksporto kredito garantija yra priskiriama nevykdomų įsipareigojimų kredito rizikos grupei (RG3).

Finansų inžinerijos priemonės GIF pergarantuotoms garantijoms, garantijų išmokų dalis (80 proc. išmokėtos garantijų išmokų sumos Bendrovei buvo kompensuojama tik iki 2018 m. gruodžio 31 d. Pažymėtina, kad Bendrovės įsipareigojimais pagal garantijas, kurios buvo įtrauktos į GIF portfelį, toliau galioja ir bus vykdomi, nors garantijų išmokos, sumokėtos garantijų gavėjams po 2018 m. gruodžio 31 d., Bendrovei nebus kompensuojamos. Įsipareigojimų likutis, pagal garantijas įtrauktas į GIF portfelį, 2021 m. gruodžio 31 d. sudarė 324.313 eurais. Garantijų išmokoms, kurios bus sumokėtos pagal suteiktas garantijas, įtrauktas į GIF portfelį, užtikrinti 2021 m. gruodžio 31 d. suformuoti 284.839 eurų dydžio atidėjiniai.

Siekiant tiksliau apskaičiuoti riziką ir suformuoti atidėjinius, individualių garantijų portfelis yra grupuojamas. Vienoje grupėje esančių garantijų portfeliai yra formuojami taip, kad tame portfelyje esančioms garantijoms būtų būdingos bendros kredito rizikos ypatybės (pvz., panaši įsipareigojimų nevykdymo tikimybė, panaši garantijos mokėjimo tvarka ir t. t.).

2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ir Grupės atidėjinius (neįvertinus visų pergarantavimų) sudarė:

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Paskolų ir lizingo garantijų bei eksporto kreditų garantijų rizikos grupės	Įsipareigojimų, kurių 90 proc. garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis	Įsipareigojimų, kurių 100 proc. garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis	GIF įsipareigojimų likutis, kurių 100 proc. rizikos kompensuoja INVEGA	Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portf., kurio 80 proc. rizikos kompensuoja GIF2, 90 ar 95 proc. kompensuoja GIF3, 80 ar 95 proc. kompensuoja GPV ir EKG, kurio 90 proc. kompensuoja INVEGA fondas	Iš viso įsipareigojimų dalis EKG garantijų portfelyje, proc.	Iš viso įsipareigojimų dalis (be EKG) garantijų portfelyje, proc.	Atidėjiniai
Individualios garantijos RG1	1.370.554	762	-	92.441.610		86,83	5.891.247
Eksporto kreditų garantijos RG1				3.649.365	65		83.935
Individualios garantijos RG2	1.957.430	-	29.329	10.502.903		11,56	4.658.475
Eksporto kreditų garantijos RG2				1.965.345	35		88.441
Individualios garantijos RG3	19.416	-	-	159.007		0,17	79.713
Individualios garantijos RG4(1)	190.008	-	27.958	812.126		0,95	750.932
Individualios garantijos RG4(2)	236.929	-	268.962	30.112		0,5	526.706
<b>Iš viso</b>	<b>3.774.337</b>	<b>762</b>	<b>324.313</b>	<b>109.560.467</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>12.079.448</b>

(1) – garantija yra priskirta RG4, tačiau prašymas išmokėti išmoką dar nėra gautas;

(2) – yra gautas prašymas išmokai mokėti.

2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ir Grupės atidėjinius (neįvertintus visų pergarantavimų) sudarė:

Paskolų ir lizingo garantijų bei eksporto kreditų garantijų rizikos grupės	Įsipareigojimų, kurių 90 proc. garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis	Įsipareigojimų, kurių 100 proc. garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis	GIF įsipareigojimų likutis, kurių 100 proc. rizikos kompensuoja INVEGA	Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portf., kurio 80 proc. rizikos kompensuoja GIF2, 90 ar 95 proc. kompensuoja GIF3, 80 ar 95 proc. kompensuoja GPV ir EKG, kurio 90 proc. kompensuoja INVEGA fondas	Iš viso įsipareigojimų dalis EKG garantijų portfelyje, proc.	Iš viso įsipareigojimų dalis (be EKG) garantijų portfelyje, proc.	Atidėjiniai
Individualios garantijos RG1	3.315.973	6.386	203.855	59.511.304		81,23	4.350.668
Eksporto kreditų garantijos RG1				4.003.050	66,01		92.070
Individualios garantijos RG2	686.337	-	65.999	12.419.708		16,95	2.522.458
Eksporto kreditų garantijos RG2				2.061.335	33,99		92.760
Individualios garantijos RG3	21.265	-	-	237.854		0,32	83.048
Individualios garantijos RG4(1)	524.258	-	390.655	971.393		1,33	985.633
Individualios garantijos RG4(2)	275.425	-	270.250	122.351		0,17	609.900
<b>Iš viso</b>	<b>4.823.258</b>	<b>6.386</b>	<b>930.759</b>	<b>79.326.995</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>8.736.537</b>

(1) – garantija yra priskirta RG4, tačiau prašymas išmokėti išmoką dar nėra gautas;

(2) – yra gautas prašymas išmokai mokėti.

2021 m. gruodžio 31 d., lyginant su 2020 m. pabaiga, suformuotų atidėjinių suma išaugo nuo 8,74 mln. Eur iki 12,08 mln. Eur (arba 38.3 proc.). Iš esmės, atidėjinių augimą lėmė nuo 85.19 mln. Eur iki 113.66 mln. Eur išaugęs individualių garantijų portfelis ir reikšmingas pastarųjų laikotarpių nuostolingumo (išmokų dalies) didėjimas, įvykus nemokumo įvykiui.

Pažymėtina, kad nepaisant to, kad atidėjiniai išaugo 3.3 mln. Eur., dėl pasikeitusių sąlygų pergarantavimo sutartyse (GIF2 pergarantuojama 80%, o GIF3 – 90%/95% suteiktos garantijos), nepergarantuota atidėjinių dalis, lyginant 2020-12-31 ir 2021-12-31 suformuotų atidėjinių sumas, sumažėjo 104 tūkst. eurų.

Siekiant įvertinti atidėjinių sumos jautrumą, buvo modeliuojamos atidėjinių sumos, darant prielaidą, kad finansavimo gavėjo nemokumo tikimybė, nuo kurios priklauso pačios atidėjinių normos, padidės ar sumažės 25 proc.:

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

Rizikos grupė	Paskirtis	Dydis	Įmonės amžius, metais	P(D)12	P(D)12 (padidintos 25 proc.)	P(D)12 (sumažintos 25 proc.)
1	Investicinė	Labai mažos ir mažos	0-2	18,32%	22,90%	13,74%
			≥3	8,49%	10,61%	6,37%
		Vidutinės	visos	6,81%	8,51%	5,11%
	Apyvartinė	Labai mažos ir mažos	0-2	26,92%	33,65%	20,19%
			≥3	14,83%	18,54%	11,12%
	Vidutinės	visos	11,32%	14,16%	8,49%	
2	Visos	Visos	Visos	35,53%	44,41%	26,65%
3	Visos	Visos	Visos	100%	100%	100%
4	Visos	Visos	Visos	100%	100%	100%

2021 m. gruodžio 31 d. atidėjinių skaičiavimui taikant prielaidą, kad finansavimo gavėjų nemokumo tikimybė padidės 25 proc., atidėjinių suma (neįvertinus visų pergarantavimų) padidėtų 2.058.402 eurais arba padidėtų 214.647 euru atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimo sąnaudos įvertinus pergarantavimus, o priimant prielaidą, kad nemokumo tikimybė sumažės 25 proc. – sumažėtų 2.227.430 eurais arba sumažėtų 234.343 eurais atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimo sąnaudos įvertinus pergarantavimus. Atidėjinių padidėjimo sąnaudos būtų dengiamos iš surenkamo garantijos mokesčio, o jo surinkus per mažai – iš įstatinio kapitalo. INVEGOS turimi rezervai yra visiškai pakankami galimiems nuostoliams dėl atidėjinių didėjimo kompensuoti.

**Kompensacinės sumos**

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. gautinos kompensacinės sumos pagal suteiktas paskolų garantijas:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Gautinos kompensacinės sumos (100 proc. ir 90 proc.) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos Lietuvos Respublikos Vyriausybės	1.065.799	746.262	1.065.799	746.262
Gautinos kompensacinės sumos (80 proc.) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GIF 2 lėšų	1.648.619	2.660.509	1.648.619	2.660.509
Gautinos kompensacinės sumos (90 proc. ir 95 proc.) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GIF 3 lėšų	7.114.741	3.176.702	7.114.741	3.176.702
Gautinos kompensacinės sumos (80 proc. ir 95 proc.) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GPV lėšų	511.304	299.249	511.304	299.249
Gautinos kompensacinės sumos (90 proc.) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš EKG lėšų	155.139	166.348	155.139	166.348
<b>Iš viso kompensacinių sumų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (2)</b>	<b>10.495.602</b>	<b>7.049.070</b>	<b>10.495.602</b>	<b>7.049.070</b>
Atidėjiniai suteiktoms SVV finansavimo ir daugiabučių, didelių įmonių garantijoms (1)	11.907.072	8.551.707	11.907.072	8.551.707
Atidėjiniai EKG garantijoms (1)	172.376	184.830	172.376	184.830
<b>Nekompensuojama atidėjinių dalis (1-2)</b>	<b>1.583.846</b>	<b>1.687.467</b>	<b>1.583.846</b>	<b>1.687.467</b>

Bendrovė yra iš esmės tikra, kad kompensacinės sumos bus gautos. Bendrovė kiekvienais finansiniais metais pasirašo sutartis su LR ekonomikos ir inovacijų ministerija dėl 90 proc. dalies garantijų išmokų kompensavimo, tais atvejais, kai garantija yra pergarantuota valstybės. 80 proc. dalies garantijų išmokų kompensavimas, jei garantija įtraukta į GIF2, GIF3 arba GPV portfelį, yra pervedamas Bendrovei per 5 d. d. po išmokos mokėjimo fakto pagal pasirašytas finansavimo sutartis.

Atidėjinių (neįvertinus visų pergarantavimų), susijusių su individualių garantijų teikimo veikla, pasikeitimo lentelė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Specialieji atidėjiniai ataskaitinio laikotarpio pradžioje	8.736.535	5.148.973	8.736.535	5.148.973
Specialiųjų atidėjinių garantijoms padidėjimas, padidėjus rizikai	9.371.473	6.907.011	9.371.473	6.907.013

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Specialiųjų atidėjinių garantijoms sumažėjimas, sumažėjus ar išnykus rizikai bei pasibaigus garantijai ar sumokėjus garantijos išmoką	6.028.559	(3.319.449)	6.028.559	(3.319.449)
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>12.079.448</b>	<b>8.736.535</b>	<b>12.079.448</b>	<b>8.736.537</b>

Atidėjinių, susijusių su individualių garantijų teikimo veikla, pasikeitimo lentelė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Atidėjinių garantijų išmokoms pokytis	19.108	43.225	19.108	43.225
Išmokėtos išmokos	(103.620)	(408.956)	(103.620)	(408.956)
<b>Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimo sąnaudos į pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą</b>	<b>84.512</b>	<b>(365.731)</b>	<b>84.512</b>	<b>(365.731)</b>

### 14. Gauti avansai

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės gautas avansų sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Gauti avansai kompensavimo priemonėms vykdyti	265.070	9.830.773	265.070	9.830.773
Gautų avansų kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų valdymo ir administravimo išlaidoms kompensuoti nepanaudotas likutis	390.418	696.333	377.535	689.133
Gautas avansas pagal visuotinės dotacijos valdymo sutartis priemonėms vykdyti	140.228	235.516	140.228	235.516
Gautas avansas priemonei „Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas“ finansuojamai iš Valstybės biudžeto lėšų administravimo išlaidoms kompensuoti	77.840	49.813	77.840	49.813
Gauti išankstiniai apmokėjimai už garantijos suteikimą	103.940	80.022	103.940	80.022
Kiti gauto avanso nepanaudoti likučiai	16.000	142	16.000	142
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>993.496</b>	<b>10.892.599</b>	<b>980.613</b>	<b>10.885.399</b>

### 15. Pavestas administruoti turtas

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė buvo kontroliuojančiųjų fondų: „INVEGOS fondas“, „Verslumo skatinimo fondo“, finansų inžinerijos priemonės, kai kontroliuojantysis fondas nesteigiamas, „Garantijų fondas“ (nuo 2016-07-01 finansų inžinerijos priemonė „Garantijų fondas“ perkelta į „INVEGOS fondą“), fondų fondų: „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“, „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“, „Gynybos investicijų fondas“ (GIF), „Inovacijų skatinimo fondas“ ir finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“ valdytoja.

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>PAVESTAS ADMINISTRUOTI TURTAS</b>				
Pavestas administruoti „INVEGA fondo“ turtas	774.890.849	714.772.344	774.890.849	714.772.344
Pavestas administruoti „Verslumo skatinimo fondo“ turtas	10.257.656	10.443.741	10.257.656	10.443.741
Pavestas administruoti fondų fondo „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“, turtas	22.865.098	23.266.874	22.865.098	23.266.874
Pavestas administruoti fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“, turtas	138.542.971	137.540.480	138.542.971	137.540.480
Pavestas administruoti finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“, turtas	1.086.982	1.139.244	1.086.982	1.139.244
Pavestas administruoti fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ (GIF), turtas	14.862.440	11.250.000	14.862.440	11.250.000

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Pavestas administruoti fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“, turtas	19.806.896	20.000.000	19.806.896	20.000.000
<b>Pavesto administruoti turto iš viso</b>	<b>982.312.891</b>	<b>918.412.683</b>	<b>982.312.891</b>	<b>918.412.683</b>
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti „INVEGA fondo“ turto	774.890.849	714.772.344	774.890.849	714.772.344
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti „Verslumo skatinimo fondo“ turto	10.257.656	10.443.741	10.257.656	10.443.741
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti fondų fondo „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“ turto	22.865.098	23.266.874	22.865.098	23.266.874
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ turto	138.542.971	137.540.480	138.542.971	137.540.480
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“, turto	1.086.982	1.139.244	1.086.982	1.139.244
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ (GIF) turto	14.862.440	11.250.000	14.862.440	11.250.000
Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“ turto	19.806.896	20.000.000	19.806.896	20.000.000
<b>Įsipareigojimai dėl pavesto administruoti turto iš viso</b>	<b>982.312.891</b>	<b>918.412.683</b>	<b>982.312.891</b>	<b>918.412.683</b>

Pirmiau pateikti pavestas administruoti turtas ir įsipareigojimai nėra Bendrovės turtas ir įsipareigojimai.

Kiekvienas iš pirmiau paminėtų kontroliuojančiųjų fondų ir fondų fondų yra laikomas atskiru viešojo sektoriaus subjektu, kurio finansinė atskaitomybė ir aiškinamasis raštas rengiami pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartų reikalavimus ir yra viešai skelbiami Bendrovės internetiniame puslapyje <http://invega.lt/lt/veiklos-ataskaitos/invegos-veikla/>.

### 16. Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamos

Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamų uždirbimo lentelė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Per vienerius metus	878.443	743.941	878.443	743.941
Po vienerių metų, bet ne vėliau kaip per penkerius metus	853.805	692.268	853.805	692.268
Po penkerių metų	25.980	8.708	25.980	8.708
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>1.758.228</b>	<b>1.444.917</b>	<b>1.758.228</b>	<b>1.444.917</b>

### 17. Sukauptos sąnaudos ir kitos mokėtinos sumos

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės sukauptas sąnaudas ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Premijų darbuotojams ir vadovui kaupiniai	305.281	224.652	290.481	212.008
Atostogų darbo užmokesčio kaupiniai	271.963	209.658	259.797	201.994
Sukauptos audito ir kitų paslaugų sąnaudos	24.144	27.277	24.144	23.739
Išskaičiuoti mokesčiai	(3.413)	8.177	(6.499)	6.525
Kitos mokėtinos sumos	57.071	18.588	52.032	18.588
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>655.046</b>	<b>488.352</b>	<b>619.955</b>	<b>462.854</b>

### 18. Pajamos iš suteiktų garantijų

Pajamos už garantijos suteikimą yra uždirbamos ir paskirstomos per garantijos galiojimo laikotarpį. Per 2021 m. ir 2020 m. Bendrovės uždirtas pajamas iš suteiktų garantijų sudarė:

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Pajamos iš suteiktų garantijų:</b>				
Pajamos iš suteiktų garantijų SVV	956.575	981.422	956.575	981.422
Pajamos iš suteiktų garantijų didelėms įmonėms	34.662	38.733	34.662	38.733
Pajamos iš suteiktų garantijų pagal eksporto skatinimo programą	106.604	47.588	106.604	47.588
Pajamos iš specialiųjų garantijų pagal LRV nutarimus	0	598	0	598
Pajamos iš suteiktų garantijų pagal būsto modernizavimo programą	59	275	59	275
<b>Pajamos iš suteiktų garantijų iš viso</b>	<b>1.097.900</b>	<b>1.068.616</b>	<b>1.097.900</b>	<b>1.068.616</b>

**19. Veiklos sąnaudos**

Per 2021 m. ir 2020 m. Grupės ir Bendrovės veiklos sąnaudas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Darbo užmokestis ir su juos susiję mokesčiai bei atidėjiniai, motyvacinės priemonės	(3.811.725)	(2.747.007)	(3.653.555)	(2.612.920)
Kompiuterinių programų priežiūra ir tobulinimas, „cloud“ serverių nuoma	(379.326)	(413.886)	(375.716)	(411.654)
Nusidėvėjimas ir amortizacija, nurašymai	(264.811)	(190.796)	(262.941)	(189.781)
Duomenų bazių prieiga	(19.953)	(168.557)	(19.953)	(168.557)
Veiklos mokesčių sąnaudos	(132.645)	(160.770)	(132.645)	(160.770)
Pastatų nuoma ir išlaikymas, remontas	(2.182)	(6.000)	(2.182)	(6.000)
Reklamos, priemonių viešinimo ir reprezentacijos sąnaudos	(163.862)	(88.347)	(163.062)	(84.240)
Valdymo organų (atlygis valdybos ir stebėtojų tarybos nariams) išlaikymo sąnaudos	(82.235)	(72.855)	(82.235)	(72.855)
Komunalinių ir ryšių paslaugų sąnaudos	(69.696)	(61.140)	(58.808)	(55.467)
Kanceliarinės ir biuro prekių įsigijimo sąnaudos	(61.445)	(48.682)	(61.038)	(48.109)
Klientų konsultavimo sąnaudos	(23.719)	(43.775)	(23.719)	(43.775)
Interneto svetainės kūrimas ir priežiūra	(17.849)	(21.911)	(17.849)	(21.911)
Kompensuojama kapitalizuota el. paslaugų integracijos sistemos sukūrimo ir paraiškų vertinimo procesų robotizavimo išlaidų amortizuota dalis	(9.519)	(19.037)	(9.519)	(19.037)
Finansinių ataskaitų audito paslaugos	(16.979)	(19.000)	(11.979)	(14.000)
Narystės mokesčių sąnaudos	(14.122)	(10.495)	(14.122)	(10.495)
Įmonės vadovybės civilinės atsakomybės draudimas	(9.688)	(9.417)	(9.688)	(9.417)
Personalo, valdymo organų paieška ir atranka	(19.805)	(8.620)	(19.805)	(8.620)
Automobilių eksploatacija	(3.742)	(5.484)	(3.465)	(5.030)
Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	(35.149)	(5.953)	(26.258)	(4.628)
Komandiruočių sąnaudos	(2.690)	(4.735)	(338)	(2.131)
Rodiklių matavimo sistemų kūrimas	(12.850)	-	(12.850)	-
Priežiūros mokestis Lietuvos bankui	(1.800)	(1.800)	(1.800)	(1.800)
Investavimo dokumentų parengimo išlaidos	-	(1.200)	-	-
Kitos	(26.297)	(14.076)	(23.039)	(13.103)
<b>Veiklos sąnaudos iš viso</b>	<b>(5.182.089)</b>	<b>(4.123.543)</b>	<b>(4.986.566)</b>	<b>(3.964.300)</b>

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**20. Fondų valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo išlaidų kompensavimas**

Per 2021 m. ir 2020 m. fondų bei finansinių priemonių valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo išlaidų kompensavimo sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Kompensuojamos kontroliuojančiojo fondo „INVEGA fondas“ patirtos valdymo išlaidos	2.174.991	1.424.634	2.114.136	1.367.555
Kompensuojamos visuotinės dotacijos priemonės (apima visuotinių dotacijų priemonių, finansuojamų iš 2014–2020 m. ES SF lėšų, įgyvendinimą) patirtos vykdymo (administravimo) išlaidos:	364.492	472.084	364.492	472.084
<i>Iš jų kompensuojama kapitalizuota el. paslaugų integracijos sistemos sukūrimo ir paraiškų vertinimo procesų robotizavimo išlaidų amortizuota dalis</i>	9.519	19.037	9.519	19.037
Kompensuojamos kompensavimo priemonės „Dalinis nuomos mokesčio kompensavimas labiausiai nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ patirtos valdymo išlaidos	131.180	897.787	131.180	897.787
Kompensuojamos fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ patirtos valdymo išlaidos	626.613	404.046	514.465	316.923
Kompensuojamos kompensavimo priemonės „Iš dalies kompensuoti palūkanas“ finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos	585.650	357.195	585.650	357.195
Kompensuojamos kompensavimo priemonės „Darbuotojų COVID-19 tyrimų kompensavimas“ finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos	226.540	-	226.540	-
Kompensuojamos kontroliuojančiojo fondo „Verslumo skatinimo fondas“ patirtos valdymo išlaidos	167.697	104.169	167.697	104.169
Kompensuojamos visuotinės dotacijos priemonių patirtos viešinimo išlaidos	23.580	47.102	23.580	47.102
Kompensuojamos fondų fondo „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“ patirtos valdymo išlaidos	135.136	83.338	135.136	83.338
Kompensuojamos finansinės priemonės Ko-investicinis fondas susisiekimui finansiniais metais patirtos tiesioginės valdymo išlaidos	39.119	32.746	16.600	15.548
Kompensuojamos fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ patirtos valdymo išlaidos	78.563	9.754	78.563	9.754
Kompensuojamos naujos kompensavimo priemonės finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos	292.779	-	292.779	-
Kompensuojamos fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“ patirtos valdymo išlaidos	105.498	7.413	105.498	7.413
<b>Fondų valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo išlaidų kompensavimas iš viso</b>	<b>4.951.838</b>	<b>3.840.268</b>	<b>4.756.316</b>	<b>3.678.868</b>

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### 21. Finansinė veikla

Per 2021 m. ir 2020 m. finansinę veiklą sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Finansinės ir investicinės veiklos pajamos</b>				
Palūkanų pajamos už Vyriausybės VP	31.788	36.065	31.788	36.065
Palūkanų pajamos už terminuotus indėlius		1.678		1.678
Pajamos iš patrunuojamųjų įmonių				2.151
	<b>31.788</b>	<b>37.743</b>	<b>31.788</b>	<b>39.894</b>
<b>Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos</b>				
Neigiamų palūkanų sąnaudos	(25.881)	(2.719)	(25.881)	(2.719)
Vertybinių popierių saugojimo sąnaudos	(2.221)	(2.569)	(2.221)	(2.569)
Investicijų į Vyriausybės VP vertės pokytis	660	171	660	171
Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	(1.492)	(1.500)	(1.492)	(1.509)
Su nuoma susijusios palūkanų sąnaudos	(4.122)	(1.091)	(4.122)	(1.091)
Nuostoliai iš patrunuojamųjų įmonių	-	-	(264)	-
	<b>(33.056)</b>	<b>(7.708)</b>	<b>(33.320)</b>	<b>(7.717)</b>
<b>Finansinės ir investicinės veiklos grynasis rezultatas</b>	<b>(1.268)</b>	<b>30.035</b>	<b>(1.532)</b>	<b>32.177</b>

### 22. Pelno mokestis

Per 2021 m. ir 2020 m. pelno mokesčių sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Pelno mokesčio sąnaudų ir pelno mokesčio suderinimas</b>				
Pelnas prieš apmokestinimą	951.693	449.885	951.430	449.870
Pelno mokesčio sąnaudos, taikant galiojantį pelno mokesčio tarifą	142.754	67.806	142.715	67.481
Mokestinė įtaka dėl sąnaudų, priskiriamų neleidžiamiems atskaitymams ir skirtingo pripažinimo finansinėje ir mokestinėje apskaitoje	6.372	(214)	6.060	(265)
Mokestinė įtaka dėl neapmokestinamų pajamų	(1.104)	(648)	(1.104)	(323)
Ankstesnių laikotarpių pelno mokesčio koregavimas	(11.797)	(10.620)	(11.797)	(10.620)
Ankstesnių laikotarpių pelno mokesčio sąnaudų koregavimas, mokestinių nuostolių panaudojimas	(88)	33.992		34.028
<b>Pelno mokesčio sąnaudos</b>	<b>136.137</b>	<b>90.316</b>	<b>135.874</b>	<b>90.301</b>
Einamųjų metų pelno mokestis	135.883	78.938	135.620	78.923
Atidėtojo pelno mokesčio pasikeitimas	12.051	21.998	12.051	21.998
Ankstesnių laikotarpių pelno mokesčio koregavimas	(11.797)	(10.620)	(11.797)	(10.620)
<b>Pelno mokesčio sąnaudos, apskaitytos pelno (nuostolių) ataskaitoje</b>	<b>136.137</b>	<b>90.316</b>	<b>135.874</b>	<b>90.301</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas:</b>				
Atidėjiniai garantijoms (tik nekompensuojama dalis)	237.577	253.121	237.577	253.121
Sukauptos sąnaudos	17.758	14.166	17.758	14.166
Investicijų į LRV VP vertės pokytis	496	595	496	595
Atidėjiniai investicijų (palūkanų) nuvertėjimui	6.103	6.103	6103	6.103
Atidėtasis pelno mokestis prieš realizacinės vertės sumažėjimą	261.934	273.985	261.934	273.985
Atimti: nepripažinta turto dalis	-	-	-	-
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas, grynąja verte</b>	<b>261.934</b>	<b>273.985</b>	<b>261.934</b>	<b>273.985</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas</b>				



## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

<b>Atidėtas pelno mokestis, grynąja verte</b>	<b>261.934</b>	<b>273.985</b>	<b>261.934</b>	<b>273.985</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------------

Bendrovės atidėtojo pelno mokesčio turto pokytis per 2021 m.

<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas:</b>	<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>Pokytis per laikotarpį, apskaitytas pelno (nuostolių) ataskaitoje</b>	<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>
Atidėjiniai garantijoms (tik nekompensuojama dalis)	253.121	(15.544)	237.577
Sukauptos sąnaudos	14.166	3.592	17.758
Atidėjiniai investicijų (palūkanų) nuvertėjimui	6.103	0	6.103
Atidėjiniai investicijų į LRV VP vertės pokyčiai	595	(99)	496
<b>Iš viso</b>	<b>273.985</b>	<b>(12.051)</b>	<b>261.934</b>

Grupės atidėtojo pelno mokesčio turto pokytis per 2021 m.:

<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas:</b>	<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>Pokytis per laikotarpį, apskaitytas pelno (nuostolių) ataskaitoje</b>	<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>
Atidėjiniai garantijoms (tik nekompensuojama dalis)	253.121	(15.544)	237.577
Sukauptos sąnaudos	14.166	3.592	17.758
Atidėjiniai investicijų (palūkanų) nuvertėjimui	6.103	0	6.103
Atidėjiniai investicijų į LRV VP vertės pokyčiai	595	(99)	496
<b>Iš viso</b>	<b>273.985</b>	<b>(12.051)</b>	<b>261.934</b>

2021 m gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ir Grupės vadovybė pripažino atidėtojo pelno mokesčio turta, kadangi mano, jog šis turtas galės būti realizuotas ateityje.

### 23. Finansinis turtas ir įsipareigojimai bei rizikos valdymas

#### **Kredito rizika**

Bendrovė kredito riziką patiria suteikdama garantijas. Bendrovė prisiima dalį paskolos ar lizingo gavėjo kreditavimo rizikos, kurią ji patirtų paskolos ar lizingo gavėjui negrąžinus suteiktos paskolos ar finansavimo pagal suteiktą lizingo sandorį. Bendrovė suteikdama garantiją prisiima galimų nuostolių riziką (toliau – garantijų rizika), kad paskolos gavėjas (ar lizingo gavėjas), už kurio paskolos (ar lizingo sumos) grąžinimą Bendrovė prisiėmė įsipareigojimus prieš garantijos gavėją (kredito įstaigą ar lizingo bendrovę), negalės laiku grąžinti visos sumos ir Bendrovė turės sumokėti kredito įstaigai (ar lizingo bendrovei) garantijos išmoką. Toliau tekste sąvokos „paskola“ apima ir „lizingą“, o „paskolos gavėjas“ – „lizingo gavėją“, o „kredito įstaiga“ – „lizingo bendrovę“.

Ši rizika ir jos pasireiškimas tiesiogiai priklauso nuo garantijos teikimo sąlygų, suteiktų garantijų portfelio, jo diversifikavimo, bendros Lietuvos ekonominės situacijos, atskirų ūkio šakų ekonominės situacijos, kredito įstaigų vidaus politikos, kai paskolos gavėjai susiduria su finansiniais sunkumais, ir panašiai.

Bendrovė, siekdama valdyti garantijų riziką, naudoja įvairias priemones šiai rizikai sumažinti:

1) kai kurias garantijų rizikos pasireiškimo galimybes siekiama minimizuoti tvirtinant konkrečias garantijų schemas. Pirmiausiai, garantijos teikiamos ne kaip neatšaukiamos pirmojo pareikalavimo garantijos, bet kaip sąlyginės garantijos, t. y. Bendrovės įsipareigojimai pagal suteiktas garantijas atsiranda ir yra Bendrovei privalomi, jei iš garantijos gavėjo pusės buvo laikomasi garantijos suteikimo sąlygų ir yra pateikti tinkami įrodantys dokumentai. Esminės garantijos suteikimo sąlygos yra nustatytos LR Vyriausybės nutarimu arba jos pavedimu LR ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu patvirtintuose atitinkamų garantijų teikimo nuostatuose. Šiuose nuostatuose nustatomi esminiai ribojimai, ribojantys prisiimamą garantijos riziką (nustatomas didžiausias garantijos atsakomybės limitas ir pan.). Nuostatuose yra numatyta galimybė Bendrovės valdybai nustatyti papildomus reikalavimus ir sąlygas, siekiant valdyti pagal suteikiamas garantijas prisiimamą riziką. Įgyvendindama šią teisę INVEGOS valdyba yra nustačiusi papildomas sąlygas, taikomas atitinkamais garantijų teikimo atvejais. Šios sąlygos periodiškai yra peržiūrimos ir pagal poreikį tikslinamos, atsižvelgiant į garantijų portfelio kokybę ir atskirų rizikų pasireiškimo praktiką;

2) įvairiomis priemonėmis siekiama kuo labiau diversifikuoti garantijų portfelį. Bendrovė teikia garantijas visuose ūkio sektoriuose, išskyrus tuos, kurie yra neremiami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas taisykles ir ES *de minimis* pagalbos reglamentą. Garantijos teikiamos visose Lietuvos apskričių teritorijose, teikiamos visoms kredito įstaigoms ir lizin go bendrovėms, sudariusioms bendradarbiavimo sutartis su Bendrove dėl garantijų teikimo, kurios veikia Lietuvoje ir finansuoja smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų vykdomus projektus;

3) siekdama valdyti garantijų teikimo riziką, susijusią su garantijos gavėju (kredito įstaiga ar lizingo bendrove, nuo 2019-11-01 finansų įstaiga, kurios paskutinių finansinių metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys buvo audituotas), nustato reikalavimus: garantijos gavėjas prieš pasirašydamas su Bendrove bendradarbiavimo sutartį dėl garantijų teikimo turi atitikti tam tikrus Bendrovės patvirtintus minimalius tinkamumo reikalavimus. Bendrovė a priori vertina garantijos gavėjo pasirengimą

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

vykdyti paskolos gavėjų ir lizingo gavėjų finansavimą bei valdyti su tuo susijusias kredito rizikas; taikomas limitas, kiek maksimaliai galima garantuoti už vieną ūkio subjektą. Maksimali garantija smulkiam ir vidutiniam verslui, vienam paskolos gavėjui negali viršyti 5 mln. Eurų, o kelių garantijų likučių suma - 10 mln. Eurų. Maksimali garantija vienam paskolos gavėjui, kuris pagal SVV deklaraciją yra didelė įmonė, negali būti didesnė kaip 1,5 mln. Eurų. Bendrovė riboja garantijų riziką, suteikdama garantiją už dalį paskolos (garantuoja pirmos paskolos dalies grąžinimą). Maksimali dalis yra iki 80 proc. paskolos sumos. Likusi paskolos negrąžinimo rizika tenka kredito įstaigai, suteikiančiai paskolą; nustatyti privalomi minimalūs reikalavimai paskolos gavėjui ir priimtinioms garantijų suteikimo sąlygoms. Reikalaujama, kad už garantuojamą paskolą įsigytas ar sukurtas ilgalaikis materialusis turtas būtų įkeistas garantuojamos paskolos grąžinimui užtikrinti, reikalaujama, kad paskolos gavėjas finansuojamame projekte dalyvautų pinigais ar įkeičiamu turtu ir kad jo dalyvavimo dydis būtų ne mažesnis kaip 20 proc.. Paskolos gavėjo, kuris prašymo suteikti garantiją pateikimo (registravimo) Bendrovei dieną veikė trumpiau nei 24 mėnesius, paskolos gavėjo dalyvavimas nuosavomis lėšomis projekto finansavime gali būti nereikalaujamas tik esant nepapildėjusiai garantavimo rizikai ir teikiant ne didesnę kaip 50.000 Eur garantiją;

4) garantijų rizika mažinama organizacinėmis priemonėmis. Visais atvejais atliekamas paskolos gavėjo ir suteikiamos paskolos garantavimo rizikos vertinimas. Atsižvelgiant į rizikos laipsnį garantijos suteikimo sąlygos gali būti skirtingos. Esant didelei rizikai garantijos paprastai teikiamos su papildomomis sąlygomis, kurios turi iš dalies minimizuoti galimas rizikas (mažinama garantuojamos paskolos suma ir didinama paskolos gavėjo dalyvavimo investicinio projekto finansavime dalis, mažinama garantijos suma, taikomos papildomos sąlygos, susijusios su užstato lygio pagerinimu, akcininko paskolų subordinavimu, ribojimu išsimokėti dividendus ir pan. Sprendimai dėl garantijų suteikimo svarstomi ir priimami 2 lygiais: Garantijų komiteto (išskyrus garantijas, kurių suma neviršija 100.000 Eur) siūlymu generalinio direktoriaus įsakymu arba Garantijų komiteto siūlymu valdybos sprendimu. Garantijų komitetas sudarytas iš 5 Bendrovės darbuotojų. Garantijų komiteto nariai yra savarankiški priimančios sprendimus, susijusius su garantijų suteikimo sąlygų nustatymu. Garantijų komiteto narių atlygis nėra susijęs su garantijų portfelio kokybe ir apimtimi, todėl Garantijų komiteto nariai nėra asmeniškai suinteresuoti nepagrįstai didelės garantijų rizikos prisiėmimu. Garantijų komiteto narių daugumą sudaro nariai, kurie nėra tiesiogiai susiję su projektų vertintojų, atliekančių garantijos suteikimo rizikos vertinimą ir sprendimų suteikti garantijas parengimą, veikla. Garantijų komiteto sudėtis nurodyta Metiniame pranešime. Garantijų komitetas garantijų suteikimo klausimus svarsto periodiškai, ne rečiau kaip 4 kartus per mėnesį;

5) garantijų rizika, tenkanti Bendrovei, mažinama dalį prisiimamos rizikos perduodant valstybei ir kitoms garantijų institucijoms. Dalis Bendrovės paskolų garantijų portfelio yra pergarantuota finansinėmis priemonėmis „Garantijų fondas 2“, „Garantijų fondas 3“ bei „Garantijos pradedančiajam verslui“, kurioms perduota 80 - 95 proc. galimos garantijų, kurios įtrauktos į GIF pergarantuotų paskolų garantijų portfelį, rizikos. Į pergarantavimo priemonių portfelius neįtrauktų Bendrovės suteiktų garantijų atveju dalis garantijų rizikos yra perduota valstybei. Valstybė kompensuoja dalį garantijos išmokų, taip pat suteikia valstybės garantiją Bendrovės portfeliui, neviršijančiam nustatyto maksimalaus įsipareigojimų limito. Garantijos, kurios anksčiau buvo pergarantuotos finansine priemone „Garantijų fondas“, jai pasibaigus nėra pergarantuotos ir visa šių garantijų kredito rizika tenka INVEGAI.

6) valdydama garantijų riziką, Bendrovė laikosi aktyvios strategijos: periodiškai kas ketvirtį vykdoma suteiktų garantijų portfelio analizė, jo grupavimas pagal kredito rizikos grupes, rengiant ataskaitas ir prevenciniu būdu kontroliuojant garantijų suteikimo sąlygų vykdymą (atliekant garantijų ir garantuotų projektų įvykdymostebėjimą). Taip pat tvirtinant ir peržiūrint veiklos strategiją, yra nustatomas strateginis rizikos rodiklis (taikomas paskolų ir lizingo garantijoms) – maksimalus toleruotinas garantijų nuostolingumas, išreiškiamas kaip vidutiniai metiniai nuostoliai santykyje su vidutiniu garantijų portfelio dydžiu.

7) siekiant suformuoti pakankamą rezervą galimiems nuostoliams pagal prisiimtus įsipareigojimus dengti, vadovaujantis valdybos patvirtinta Bendrovės atidėjinių sudarymo politika bei generalinio direktoriaus patvirtinta atidėjinių sudarymo tvarka, yra formuojami atidėjiniai. 2020 m. I ketv. pradėjus sparčiai plisti COVID-19 virusui pasaulyje ir plačiai įvesti ekonominės veiklos ribojimai Lietuvoje turėjo neigiamą poveikį Lietuvos ekonomikai. Todėl vadovybės sprendimu siekiant įvertinti esamą ir galimą COVID-19 poveikį buvo atnaujinta atidėjinių sudarymo tvarka ir formuojant atidėjinius 2020-12-31 buvo naudotas 100 proc. recesijos tikimybės scenarijus. Matant, kaip puikiai verslas ir gyventojai prisitaikė prie dėl pandemijos pakitusių sąlygų, formuojant atidėjinius 2021-12-31 recesijos tikimybę sumažinome iki 50%. 2022 m. iššūkiai, tokie kaip: ženklī infliacija, mažėjanti valstybės pagalba nuo COVID-19 nukentėjusiems verslams, kuri buvo dosniai dalinama pandemijos periodu, karas Ukrainoje, politinė situacija Rusijoje ir Baltarusijoje, diplomatinių santykių su Kinija blogėjimas, verčia mus apdairiai vertinti situaciją ir tolimesnis recesijos tikimybės pokytis priklausys nuo to, kuria linkme pasuks tiek ekonominiai, tiek ir politiniai įvykiai.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Didžiausia kredito rizika:</b>		
<i>Suteiktos garantijos, iš jų</i>		
<i>SVV paskolų garantijos</i>	103.042.661	75.033.589
<i>Specialiosios garantijos pagal atskirus sprendimus</i>	0	0
<i>Garantijos už daugiabučiams namams modernizuoti teikiamas paskolas</i>	762	6.386
<i>SVV lizingo garantijos</i>	448.970	480.016
<i>Garantijos už didelių įmonių imamas paskolas</i>	4.552.776	3.503.022
<i>Eksporto kreditų garantijos</i>	5.614.710	6.064.385
<b>Iš viso:</b>	<b>113.659.878</b>	<b>85.087.398</b>
<b>Perduota garantijų kredito rizika:</b>		
Valstybei	3.397.665	4.347.318
Finansų inžinerijos priemonei „Garantijų fondas“	0	0
Finansų inžinerijos priemonei „Garantijų fondas 2“	8.215.176	22.216.842
Finansų inžinerijos priemonei „Garantijų fondas 3“	82.283.735	38.928.147
Finansų inžinerijos priemonei „Garantijos pradedantiesiems verslą“	2.625.129	2.233.257
Finansų inžinerijos priemonei „Invegos fondas“	5.053.239	5.457.947
Kitoms garantijų institucijoms	324.313	930.759
<b>Iš viso:</b>	<b>101.899.257</b>	<b>74.114.270</b>
<b>Likutinė atvira suteiktų garantijų rizika</b>	<b>11.760.621</b>	<b>10.973.128</b>

	2021 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
<b>Suteiktų garantijų likučio pasiskirstymas pagal ūkio šakas:</b>		
Gamyba	36.126.488	35.603.530
Paslaugos	27.989.865	22.473.073
Prekyba	43.208.629	22.483.098
Prekyba ir paslaugos	6.334.896	4.527.697
<b>Iš viso:</b>	<b>113.659.878</b>	<b>85.087.398</b>

\* Kredito reitingų agentūrų „Moody's“, „Standard & Poor's“ ir „Fitch Ratings“ suteikti bankų reitingai (gebėjimo įvykdyti skolinius įsipareigojimus įvertinimas), kurie yra viešai paskelbti bankų interneto svetainėse ar finansinėse ataskaitose.

Likvidumo rizika

Likvidumo (pinigų srautų / finansavimo) rizika apibrėžiama kaip negalėjimo vykdyti einamųjų įsipareigojimų rizika. Finansavimo rizika Bendrovėje kontroliuojama tinkamai planuojant pinigų srautų poreikius, kurie kontroliuojami nustatant limitus pinigų srautų trūkumams ir juos diversifikuojant.

Lėšos aukštą reitingą turinčiuose bankuose ir LRV vertybiniuose popieriuose	2020 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
Lėšos Aa3, A+ reitingo bankuose	68.839	-
Lėšos Aa2, A+ reitingo bankuose	-	-
Lėšos A2, A+, A reitingo bankuose	-	-
Indėliai Baa1 reitingo bankuose	-	-
Lėšos Baa1 reitingo bankuose	1.658.886	3.824.839
Lėšos Lietuvos banke	4.471.897	
LR Vyriausybės vertybiniai popieriai, laikomi iki išpirkimo A-, A2	10.180.338	12.212.223
<b>Iš viso:</b>	<b>16.379.960</b>	<b>16.037.062</b>

Grupės Nediskontuoti pinigų srautai	Iki 1 mėn.	1..3 mėn.	3..12 mėn.	1.. 2 metai	3..5 metai	Virš 5 metų	Iš viso:
<b>Turtas</b>							
Vertybiniai popieriai	-	89.463	4.408.585	3.818.969	1.866.629	-	10.183.646
Gautinos kompensacinės sumos			6.745.968	2.012.367	1.169.770	567.497	10.495.602

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Pinigai ir pinigų ekvivalentai	6.255.600	-	-	-	-	-	6.255.600
Kitos gautinos sumos	31.383	-	465.692	-	-	-	497.075
<b>Iš viso</b>	<b>6.286.983</b>	<b>89.463</b>	<b>11.620.245</b>	<b>5.831.336</b>	<b>3.036.399</b>	<b>567.497</b>	<b>27.431.923</b>
<b>Įsipareigojimai*</b>							
Atidėjiniai garantijoms	-		-7.830.522	-2.302.544	-1.326.061	-620.322	-12.079.449
Su nuoma susiję įsipareigojimai	-19.684	-39.295	-176.184	-455.647	-86		-690.896
Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos						-118.387	-118.387
Kitos mokėtinos sumos	-43.967	-	-	-	-	-	-43.967
<b>Iš viso</b>	<b>-63.651</b>	<b>-39.295</b>	<b>-8.006.706</b>	<b>-2.758.191</b>	<b>-1.326.147</b>	<b>-738.709</b>	<b>-12.932.699</b>

\* Įsipareigojimuose nėra įtrauktos ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamos (1.758.228 eurai), nes Bendrovė ir Grupė neturi įsipareigojimo šias sumas grąžinti;

Bendrovės likvidumas yra užtikrinamas, įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. liepos 11 d. nutarime Nr. 887 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ nustatytus reikalavimus dėl Bendrovės laisvų lėšų investavimo bei įsipareigojimų prisiėmimo, taip pat laikantis Bendrovės valdybos nurodymų dėl investavimo.

Bendrovės likvidumo rizika eliminuojama, nes:

- Bendrovės lėšos investuojamos tik į likvidžius ir nerizikingus finansinius instrumentus – valstybės (Vyriausybės), tarptautinių organizacijų, Lietuvoje veikiančių komercinių bankų skolos vertybinius popierius ir terminuotuosius indėlius komerciniuose bankuose;
- Bendrovės nuostoliams pasiekus 25 proc. įstatinio kapitalo, valdyba nebesuteikia naujų garantijų (t. y. Bendrovė nepriima naujų įsipareigojimų);
- Lietuvos Respublikos Vyriausybė kasmet nustato Bendrovės prisiimamų garantijų įsipareigojimų limitus, kurių Bendrovė negali viršyti.

### Palūkanų normos rizika

2021 m. gruodžio 31 d. ir 2020 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo išvestinių priemonių palūkanų normos rizikai valdyti. Bendrovė neturi jokio turto ar reikšmingų įsipareigojimų, už kuriuos būtų mokamos kintamos palūkanos. Investicijos į LR Vyriausybės vertybinius popierius yra laikomos iki išpirkimo. Vadovybės manymu, Bendrovė nesusiduria su reikšminga palūkanų normos rizika.

### Operacinė rizika

Operacinė rizika apibrėžiama kaip tiesioginių ir netiesioginių nuostolių, kurie susidarė dėl klaidingų vidinių procesų, personalo veiksmų, Bendrovės sistemų ir išorinių įvykių, rizika.

Operacinė rizika gali atsirasti bet kuriame Bendrovės padalinyje, su ja gali susidurti bet kuris Bendrovės darbuotojas, visa tai nulemia poreikį laiku identifikuoti ir valdyti Bendrovės veikloje kylančias rizikas. Tuo tikslu Bendrovėje yra sukurtas operacinių įvykių registras, kuriame fiksuojamos atsiradusios rizikos. Darbuotojas, identifikavęs įvykį turi jį užfiksuoti operacinių įvykių registre ir apie tai pranešti Rizikos valdymo skyriui. IT rizikas registruoja IT aptarnaujanti įmonė. Rizikos valdymo skyrius kartą per ketvirtį išanalizuoja IT rizikas ir supildo jas į operacinių įvykių registrą pagal įvykio pasireiškimo lygį, poveikį ir pasikartojimą. 2 kartus per metus Rizikos valdymo skyrius atlieka operacinių įvykių registro analizę ir reikšmingas rizikas įtraukia į valdytinių rizikų sąrašą. Rizikos valdymo skyrius analizuoja įvykio priežastis ir nustato galimas prevencines arba kontrolines priemones, atitinkamai, įvykus reikšmingiems įvykiams yra informuojama Bendrovės valdyba apie galimą riziką ir jos valdymą. Operacinę riziką siekiama valdyti ir sumažinti atskiriant darbuotojų vykdomas funkcijas. Operacinei rizikai valdyti naudojamos Bendrovės vidaus kontrolės sistemos priemonės. Bendrovė nuolat tobulina operacinės rizikos valdymą, siekdama užtikrinti Bendrovės sistemų ir procesų saugumą. Svarbi operacinės rizikos valdymo prevencijos priemonė yra draudimas. Draudimas leidžia minimizuoti dėl išorės veiksnių galimus nuostolius, susidariusius dėl materialiojo turto netekimų.

Dėl COVID-19 pandemijos bendrovės operacinė rizika nedidėja, INVEGA yra parengusi Veiklos tęstinumo planą.

### Užsienio valiutos rizika

Bendrovė nesusiduria su užsienio valiutos rizika, kadangi visas Bendrovės turtas ir įsipareigojimai yra denominuoti eurais. Bendrovė nesinaudoja jokiais finansinėmis priemonėmis, padedančiomis valdyti užsienio valiutos riziką.

### Finansinio turto ir įsipareigojimų tikroji vertė

Pagrindinis Bendrovės finansinis turtas ir įsipareigojimai, neatspindėti tikraja verte, yra prekybos ir kitos gautinos sumos, prekybos ir kitos skolos, ilgalaikės ir trumpalaikės skolos, iki termino pabaigos laikomos ilgalaikės ir trumpalaikės Vyriausybės obligacijos.

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

Tikroji vertė yra apibrėžiama kaip suma, už kurią gali būti apsieista turtu ar paslaugomis arba kuria gali būti užskaitytas tarpusavio įsipareigojimas tarp nesusijusių šalių, kurios ketina pirkti / parduoti turtą arba užskaityti tarpusavio įsipareigojimą. Tikroji finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų vertė yra paremta kotiruojamomis rinkos kainomis, diskontuotų pinigų srautų modeliais arba pasirinkimo sandorių („opcionų“) kainų modeliais, priklausomai nuo aplinkybių.

Kiekvienos rūšies finansiniam turtui ir įsipareigojimams įvertinti yra naudojami tokie metodai ir prielaidos:

- 1) trumpalaikių prekybos gautinų sumų, trumpalaikių indėlių, trumpalaikių prekybos skolų ir trumpalaikių skolų apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei;
- 2) ilgalaikių indėlių bei ilgalaikių skolų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Ilgalaikių skolų, už kurias mokamos kintamos palūkanos, tikroji vertė yra artima jų apskaitinei vertei. Bendrovės ilgalaikių indėlių palūkanų normos yra artimos rinkos palūkanų normoms, todėl jų tikroji vertė yra artima jų apskaitinei vertei;
- 3) iki termino pabaigos laikomų Vyriausybės bei bankų obligacijų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis kotiruojamomis rinkos kainomis arba tokios pat ar panašios obligacijos palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino obligacijoms. Apskaičiavimai pateikiami metinėse ataskaitose.

Vyriausybės obligacijų, laikomų iki termino pabaigos, tikroji vertė yra pagrįsta rinkos kainomis remiantis brokerių ar dilerių kainomis. Jei tokia informacija yra neprieinama, tikroji vertė yra apskaičiuojama remiantis rinkos kainomis, panašių vertybinių popierių su panašiomis kredito, termino bei gaunamų pajamų charakteristikomis ir rinkos kainomis.

	Atspindėta vertė	Tikroji vertė
	Iš viso	2021.12.31
<b>Finansinis turtas, neatspindėtas tikrąja verte</b>		
Ilgalaikės Vyriausybės obligacijos	5.683.745	5.715.918
Trumpalaikės Vyriausybės obligacijos	4.496.593	4.511.066
<b>Finansinis turtas, neatspindėtas tikrąja verte, iš viso</b>	<b>10.180.338</b>	<b>10.226.984</b>

Bendrovės investicijų į Lietuvos Respublikos Vyriausybės obligacijas vertės pasikeitimo (sumažėjimo) atidėjinių suma 3.308 eurai yra įvertinta sudarant ataskaitas 2021 m. gruodžio 31 d. (2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 3.698 eurus).

### 24. Bendrovės galimi būsimų laikotarpių įsipareigojimai ir pasižadėjimai

#### Teisminiai procesai

Atskaitiniu laikotarpiu vyko ir (ar) buvo pabaigtos 130 teisminių bylų, kurių procesine šalimi buvo INVEGA. INVEGA dalyvavo 88 civilinėse bylose, 41 administracinėje byloje ir viena byla buvo dėl teismingumo. Žemiau pateikiama informacija apie teisinius ginčus, vykčius atskaitiniu laikotarpiu ir galinčius (-ėjusius) turėti reikšmingos įtakos Bendrovės veiklos rezultatams ir (ar) formuojančius teisminę praktiką, susijusių su INVEGOS teikiamomis finansinėmis paslaugomis.

**Civilinė byla Nr. e2-3142-565/2020** pagal ieškovo bankrutuojančios kredito unijos Centro taupomoji kasa ieškinį atsakovui INVEGAI dėl dalies (56 583,14 Eur) garantijos išmokos, 6 proc. dydžio procesinių palūkanų bei bylinėjimosi išlaidų priteisimo. INVEGA garantijos gavėjui išmokėjo sumažintą garantijos išmoką, nes kredito unija pratęsusi paskolos terminą nepratęsė vekselio, kuriuo buvo užtikrinta suteikta paskola, galiojimo termino visam paskolos laikotarpiui. Pirmosios instancijos teismas netenkino pateikto ieškinio. Ieškovas nesutikdamas su teismo sprendimu jį apskundė apeliacine tvarka. Apeliacinės instancijos teismas pateiktą apeliacinį skundą atmetė ir paliko galioti pirmosios instancijos teismo sprendimą. Ieškovas nesutikdamas su apeliacinės instancijos teismo sprendimu pateikė kasacinį skundą. Atskaitiniu laikotarpiu civilinė byla kasacinės instancijos teisme nebuvo išnagrinėta.

**Civilinė byla Nr. e2-15658-608/2020** pagal ieškovo Druskininkų kredito unijos ieškinį atsakovui INVEGAI dėl 14 501,76 Eur dydžio garantijos išmokos ir bylinėjimosi išlaidų priteisimo. INVEGA garantijos gavėjui atsisakė mokėti garantijos išmoką, nes išmokos tyrimo metu nustatyta, jog kredito unija neįvykdė garantijos suteikimo sąlygos, kad suteikiama paskola būtų užtikrinta paskolos gavėjo išduotu ir trečiojo asmens laiduotu vekseliu. Atskaitiniu laikotarpiu civilinė byla pirmosios instancijos teisme nebuvo išnagrinėta. Pirmosios instancijos teismas netenkino pateikto ieškinio. Ieškovas nesutikdamas su teismo sprendimu jį apskundė apeliacine tvarka. Apeliacinės instancijos teismas pateiktą apeliacinį skundą atmetė ir paliko galioti pirmosios instancijos teismo sprendimą.

**Civilinė byla Nr. 2-503-430/2020** pagal ieškovo AB „Šiaulių bankas“ ieškinį atsakovams V. B., G. D. ir L. V. dėl skolos priteisimo bei atsakovo L. V. priešieškinį Bankui dėl sandorių pripažinimo negaliojančiais. Ieškiniu Bankas prašė priteisti solidarai iš atsakovų G. D., L. V. ir V. B. 115 978,29 Eur skolą, kurią sudaro 97 493 Eur negrąžintas kreditas, 6 949,83 Eur nesumokėtos palūkanos ir 11 535,46 Eur delspinigiai, 5 proc. dydžio procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidas. INVEGA šioje byloje įtraukta dalyvauti trečiuoju asmeniu. Teisminis ginčas susijęs 2011 m. birželio 6 d. sutartimi dėl portfelinių garantijų teikimo. Byloje INVEGA palaiko banko reikalavimus. Bylos baigtis finansinių pasekmių INVEGAI nesukels, nes įsipareigojimus bankui pagal portfelinės garantijos sutartį INVEGA yra įvykdžiusi pilna apimtimi. Pirmosios instancijos teismas iš dalies tenkino banko reikalavimus, L. Varanavičiaus priešieškinį atmetė. Bankas dėl priimto sprendimo pateikė apeliacinį skundą. Atsižvelgiant į tai, kad priimtu sprendimu formuojama teismų praktika, kuri neatitinka portfelinių garantijų specifikos, apeliacinį skundą pateikė ir INVEGA. Apeliacinės instancijos teismas pateiktus apeliacinius skundus tenkino iš dalies, taip pat priteisė iš INVEGOS ieškovų naudai 150 Eur bylinėjimosi išlaidų. INVEGA nesutinka su naujai formuojama teismų praktika, kad portfelinė garantija užtikrintų paskolų užtikrinimo priemonių (laidavimų ir kt.) realizavimas turi būti sprendžiamas remiantis tik paskolų sutarties ir susitarimo dėl užtikrinimo priemonės suteikimo nuostatomis ir neturi būti atsižvelgiama į portfelinės garantijos

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

nuostatas. INVEGA dėl minėtų teismų sprendimų pateikė kasacinį skundą Lietuvos Aukščiausiajam Teismui. i. Lietuvos Aukščiausiasis Teismas netenkino INVEGOS kasacinio skundo ir paliko galioti apeliacinės instancijos teismo sprendimą, taip pat iš INVEGOS ieškovų naudai priteisė 420 Eur bylinėjimosi išlaidų.

**Civilinė byla Nr. e2-139-1003/2020** pagal ieškovo UAB „Prenta“ ieškinį atsakovui AB „Šiaulių bankas“ dėl kreditorinį reikalavimą užtikrinančių priemonių perleidimo ir dokumentų pareikalavimo. INVEGA yra įtraukta civilinėje byloje dalyvauti trečiuoju asmeniu. Teisminis ginčas susijęs 2011 m. birželio 6 d. sutartimi dėl portfelinių garantijų teikimo. Byloje INVEGA palaiko banko reikalavimus. Bylos baigtis finansinių pasekmių INVEGAI nesukels, nes įsipareigojimus bankui pagal portfelinės garantijos sutartį INVEGA yra įvykdžiusi pilna apimtimi. Pirmosios instancijos teismas sprendimu atmetė ieškovo reikalavimus bankui kaip nepagrįstus.

**Administracinė byla Nr. e12-5261-541/2020** pagal pareiškėjo UAB „BM būstas“ skundą INVEGAI. Byloje Pareiškėjas ginčija INVEGOS sprendimą nekompensuoti palūkanų, nes projektas (panaudota paskola, kurios palūkanas prašoma kompensuoti) neatitiko Palūkanų kompensavimo smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams priemonės apraše nustatytų reikalavimų, nes dalis paskolos lėšų buvo skirta refinansavimui, paskolų tretiesiems asmenims gražinimui, trečiųjų asmenų investicijų finansavimui. Paskola, kurios palūkanos buvo prašoma kompensuoti, neatitiko palūkanų kompensavimo priemonės apraše pateiktų investicinės paskolos bei apyvartinės paskolos pažymių ir tinkamos tikslinės paskolos lėšų panaudojimo paskirties. Pirmosios instancijos teismas skundą atmetė kaip nepagrįstą. Nesutikdamas su teismo sprendimu, pareiškėjas pateikė apeliacinį skundą. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla apeliacinės instancijos teisme nebuvo išnagrinėta.

**Administracinė byla Nr. e12-5262-541/2020** pagal pareiškėjo UAB „Mano turtas“ skundą INVEGAI. Byloje pareiškėjas ginčija INVEGOS sprendimą nekompensuoti palūkanų, nes projektas (suteikta paskola, kurios palūkanas prašoma kompensuoti) atitiko palūkanų kompensavimo priemonės apraše nustatytą ribojimą, kad palūkanos nekompensuojamos, kai pagal paskolos sutartį paskolos lėšos yra skirtos įmonių akcijoms, obligacijoms įsigyti ir kitam finansiniam turtui finansuoti. Pirmosios instancijos teismas skundą atmetė kaip nepagrįstą. Nesutikdamas su teismo sprendimu, pareiškėjas pateikė apeliacinį skundą. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla apeliacinės instancijos teisme nebuvo išnagrinėta.

**Administracinė byla Nr. e13-2277-281/2021** pagal pareiškėjo UAB „PP6“ skundą INVEGAI. Byloje pareiškėjas ginčija INVEGOS sprendimą nekompensuoti palūkanų, nes dalis kredito buvo skirta dividendams mokėti ir tai neatitiko palūkanų kompensavimo priemonės apraše nustatytų reikalavimų. Pirmosios instancijos teismas skundą atmetė kaip nepagrįstą. Nesutikdamas su teismo sprendimu, pareiškėjas pateikė apeliacinį skundą. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla apeliacinės instancijos teisme nebuvo išnagrinėta.

**Administracinė byla Nr. e12-2774-595/2021** pagal pareiškėjo UAB UAB Baltic Metal skundą INVEGAI. Byloje pareiškėjas ginčija INVEGOS sprendimą nekompensuoti palūkanų, nes finansavimo sutarties paskirtis buvo lizingo būdu įsigytų investicijų refinansavimas, ir tai neatitiko palūkanų kompensavimo priemonės apraše nustatytų reikalavimų. Pirmosios instancijos teismas skundą atmetė kaip nepagrįstą. Nesutikdamas su teismo sprendimu, pareiškėjas pateikė apeliacinį skundą. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla apeliacinės instancijos teisme nebuvo išnagrinėta.

**Administracinė byla Nr. AG-981/03-2020** pagal pareiškėjo UAB „Trys Tūzai“ skundą INVEGAI. Byloje pareiškėjas ginčija INVEGOS sprendimą nekompensuoti nuomos mokesčio, nes paraiška nebuvo tinkamai užpildyta. Lietuvos Administracinių ginčų komisija netenkino skundo. Nesutikdamas su Komisijos sprendimu, pareiškėjas apskundė priimtą sprendimą Vilniaus apygardos administraciniam teismui. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla teisme nebuvo išnagrinėta.

**Administracinė byla Nr. e13-2928-809/2021** pagal pareiškėjo UAB UAB CHARLOT LT skundą INVEGAI. Byloje pareiškėjas ginčijo INVEGOS sprendimą nekompensuoti nuomos mokesčio, nes paraiška nebuvo tinkamai pateikta. Lietuvos Administracinių ginčų komisija tenkino skundą Nesutikdama su priimtu sprendimu, INVEGA jį apskundė Vilniaus apygardos administraciniam teismui. Teismas netenkino INVEGOS skundo. Šį teismo sprendimą INVEGA apskundė apeliacine tvarka. Ataskaitiniu laikotarpiu administracinė byla teisme nebuvo išnagrinėta.

Ataskaitiniu laikotarpiu INVEGA iniciavo virš 25 civilinių bylų dėl nepagrįstai gautų nuomos mokesčio ir kitų išlaidų kompensacijų gražinimo. 15 atvejų po teismo įsakymo išdavimo skolininkai padengė skolą, 10 atvejų skolininkai nesutiko priimtais teismo įsakymais, todėl buvo parengti ieškiniai dėl skolos priteisimo ir išieškojimo.

Ataskaitiniu laikotarpiu pareiškėjai (UAB Senasis Rambynas, UAB Imperiva ir UAB Neragauta azija) iniciavo 3 teisminius procesus, kuriuos ginčijo INVEGOS atsakymą suteikti paskolas. Vienoje byloje teismas priėmė sprendimą atmesti skundą kaip nepagrįstą, kitose bylose teismų sprendimai dar nėra priimti.

INVEGA taip pat dalyvavo kituose teisiniuose ginčiuose kaip trečiasis asmuo, nepareiškiantis savarankiškų reikalavimo, nagrinėjant bylą dėl fizinių asmenų bankroto bylos iškelimo bei ginčus tarp paskolos davėjo ir laiduotojo arba tarp paskolos davėjo ir paskolos gavėjo, kai INVEGA yra suteikusi garantiją už paskolos gavėjo paimtą paskolą. Šiose bylose priimti teismų sprendimai neturės finansinės įtakos INVEGOS finansiniams įsipareigojimams, nes INVEGOS įsipareigojimai, kylantys iš suteiktos garantijos, yra apibrėžti suteikiamoje garantijoje ir bendradarbiavimo sutartyse su paskolos davėjais.

Atsižvelgiant į tai, kad dalis teisminių ginčų ataskaitiniu laikotarpiu nagrinėjami pirmoje instancijoje arba iki šiol nėra priimtų galutinių įsiteisėjusių teismų sprendimų bei vertinant tai, kad teisminių ginčų trukmė ir baigtis nėra aiški, vykstantys teisminiai ginčai 2021 m. gruodžio 31 d. datai neturi įtakos INVEGOS finansiniams įsipareigojimams (t. y. nėra koreguojami pagal galimą INVEGAI nepalankų teismų verdiktą).

## AIŠKINAMASIS RAŠTAS

### 25. Susisijusių šalių sandoriai

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus.

Ūkio subjektų, veikiančių aplinkoje, kur valstybės kontrolė yra plati, dauguma sandorio šalių taip pat yra susijusios su valstybe ir todėl yra laikomos susijusiomis šalimis. Pagal 24-ąjį TAS ataskaitas teikiančiam ūkio subjektui leidžiama sumažinti atskleidimų kiekį apie sandorius ir likučius, įskaita nt įsipareigojimus su:

- Vyriausybe, kuri kontroliuoja, bendrai kontroliuoja ataskaitas teikiančių ūkio subjektą arba daro jam reikšmingą įtaką; ir
- kitu ūkio subjektu, kuris yra susijusi šalis, nes ta pati Vyriausybė kontroliuoja, bendrai kontroliuoja arba daro reikšmingą įtaką tiek ataskaitas teikiančiam, tiek kitam ūkio subjektui.

Dėl aukščiau paminėtų priežasčių, Grupė ir Bendrovė neatskleidžia sandorių su Lietuvos Respublikos Vyriausybe ir kitais Lietuvos Respublikos Vyriausybės kontroliuojamais ūkio subjektais.

#### Vadovybės darbo užmokestis ir kitos išmokos

	Grupė		Bendrovė	
	2021 m.	2020 m.	2021 m.	2020 m.
Išmokos, susijusios su darbo santykiais	245.282	200.056	202.136	160.118
Iš jų: išeitinės kompensacijos	-	-	-	-
Valdybos nario atlygis	-	-	-	-
Vadovų skaičius (vidutinis metinis)	3	3	2	2

Vadovybe yra laikomi Grupės generaliniai direktoriai ir jų pavaduotojai.

Per 2021 metus Bendrovės ir Grupės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų, nebuvo jokių kitų išmokėtų ar priskaičiuotų sumų ar turto perleidimo

INVEGOS vykdomi ir sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis atskleisti metinio pranešimo skyriuje „INVEGOS sudaryti sandoriai su susijusias asmenimis“.

## Poataskaitiniai įvykiai

### Karo Ukrainoje įtaka Bendrovės veiklai

Prognozuotas, tačiau netikėtas karinės invazijos į Ukrainą scenarijus tapo realybe. Kapitalo rinkos jį pasitiko santūriai neigiamai (istoriškai į karinius konfliktus kapitalo rinkos reaguodavo staigiai, jautriai, tačiau trumpalaikiai). Dėl įvestų sankcijų Rusijai ir Baltarusijai, bei vykstančio karo Ukrainoje, Lietuvos verslas susidurs su tiesioginiais ar netiesioginiais sunkumais. Trūkinės tiekimo grandinės, galimai vėluos atsiskaitymai, didės kaštai ir savikaina, mažės pelningumai, o kai kuriems verslams norint išlikti, reikės atrasti kitas rinkas. Lietuvos eksportas į Rusiją, Baltarusiją ir Ukrainą sudaro kiek daugiau nei šeštadalį viso eksporto (17,6%). Tame tarpe lietuviškų prekių dalis nuo viso eksporto į minėtas šalis sudaro mažiau trečdaliu (32%). Todėl 5,6% lietuviškų gamybos įmonių susidurs su tiesioginiais sunkumais. Siekiant įvertinti minėtas aplinkybes, 2021-12-31 datai buvo modeliuojama, kad dalis (5,6%) gamybinių įmonių būtų priskirta padidėjusios kredito rizikos grupei, o atidėjiniai būtų skaičiuojami visam likusiam paskolos periodui. Tokiu atveju atidėjiniai padidėtų papildomai 0,42 mln. eurų, Invegos prisiimama nuostolio dalis – 45 tūkst. eurų.

Invega teikia ir eksporto kredito garantijas. Vertinant retrospektyviai, visos įmonės, įsigijusios Invegos garantiją, ir eksportuojančios į Rusiją, Baltarusiją bei Ukrainą būtų perkeltos į padidėjusios kredito rizikos grupę. Joms taip pat būtų pritaikyta individualių garantijų, padidėjusios kredito rizikos grupės, atidėjinių norma ir todėl atidėjiniai 2021 m gruodžio 31 d. papildomai didėtų 0,88 mln. eurų, Invegos dalis – 88 tūkst. eurų.

2021-12-31 atidėjinių skaičiavimui bendra galima tiesioginė įtaka, dėl Rusijos ir Ukrainos karinio konflikto, būtų atidėjinių sumos (neįvertinus visų pergarantavimų) padidėjimas 1,3 mln. eurų, o atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimo sąnaudų įvertinus pergarantavimus, t.y. Invegos prisiimama nuostolio dalies padidėjimas – 133 tūkst. eurų.

Kiek, papildomai, šis konfliktas ir jo pasekmės netiesiogiai palies Lietuvos verslą šiuo metu sunku prognozuoti. Mūsų vertinimu, karinis konfliktas didina galimos ekonominės krizės tikimybę. Skaičiavimuose padidinus krizės tikimybę nuo 50% iki 70%, atidėjiniai išaugtų 3,72 milijono eurų, o Invegos dalis – 384 tūkst. eurų.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**I. PRIEDAS PRIE METINIO PRANEŠIMO**

Vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052, INVEGA šiame pranešime atskleidžia, kaip laikomasi AB NASDAQ OMX Vilnius patvirtinto bendrovių, kurių vertybiniais popieriais prekiaujama reguliuojamoje rinkoje, valdymo kodekso nuostatų per 2019 m.

Žemiau pateikiamos NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdysenos kodekso, patvirtinto AB Nasdaq Vilnius valdybos posėdyje 2019 m. sausio 15 d. (Protokolo Nr. 19-63), nuostatos ir informacija dėl jų (ne)laikymąsi INVEGOS veikloje

Jei šio kodekso ar kai kurių nuostatų nesilaikoma, tai yra nurodoma, kurių konkrečiai nuostatų nesilaikoma ir dėl kokių priežasčių. Jei atitinkamų nuostatų yra laikomasi, papildomai neaiškinama ir neargumentuojama, nebent ataskaitiniu laikotarpiu buvo esminių pokyčių ar svarbių aplinkybių

NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekso rekomendacijų įgyvendinimas INVEGOJE yra užtikrinamas per informaciją, atskleidžiamą metiniame pranešime.

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
<p><b>1. PRINCIPAS: VISUOTINIS AKCININKŲ SUSIRINKIMAS, NEŠALIŠKAS AKCININKŲ TRAKTAVIMAS IR AKCININKŲ TEISĖS</b></p> <p><i>Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti nešališką visų akcininkų traktavimą.                      Bendrovės valdysenos sistema turėtų apsaugoti akcininkų teises.</i></p>		
1.1. Visiems akcininkams turėtų būti sudarytos vienodos galimybės susipažinti su teisės aktuose numatyta informacija ir (ar) dokumentais bei dalyvauti priimančioms bendrovei svarbius sprendimus.	TAIP	Šiuo metu neaktualu, nes visos akcijos priklauso vienam akcininkui – LR valstybei.
1.2. Rekomenduojama, kad bendrovės kapitalą sudarytų tik tokios akcijos, kurios jų turėtojams suteikia vienodas balsavimo, nuosavybės, dividendų ir kitas teises.	TAIP	
1.3. Rekomenduojama sudaryti investuotojams sąlygas iš anksto, t. y. prieš perkant akcijas, susipažinti su išleidžiamų naujų ar jau išleistų akcijų suteikiamomis teisėmis.	NEAKTUALU	1. Paaiškinimas prie 1.1 p.; 2. Nėra vykdomas ir neplanuojama vykdyti naujų akcijų platinimą naujiems akcininkams / investuotojams
1.4. Dėl itin svarbių išskirtinių sandorių, tokių kaip viso ar beveik viso bendrovės turto perleidimas, kas iš esmės reikštų bendrovės perleidimą, turėtų būti gautas visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimas.	TAIP	
1.5. Visuotinio akcininkų susirinkimo organizavimo ir dalyvavimo jame procedūros turėtų sudaryti akcininkams lygias galimybes dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime ir neturėtų pažeisti akcininkų teisių bei interesų. Pasirinkta visuotinio akcininkų susirinkimo vieta, data ir laikas neturėtų užkirsti kelio aktyviam akcininkų dalyvavimui visuotiniame akcininkų susirinkime. Pranešime apie šaukiamą visuotinį akcininkų susirinkimą bendrovė turėtų nurodyti paskutinę dieną, kada vėliausiai galima pateikti siūlomus sprendimo projektus.	TAIP	1. Paaiškinimas prie 1.1 p. 2. Taikomos Akcinių bendrovių įstatyme (toliau – ABĮ) numatytos išimties – nuostatos, kurios gali būti taikomos, kai visų akcijų savininkas yra vienas subjektas.
1.6. Siekiant užtikrinti užsienyje gyvenančių akcininkų teisę susipažinti su informacija, esant galimybei, rekomenduojama visuotiniam akcininkų susirinkimui parengtus dokumentus iš anksto paskelbti viešai ne tik lietuvių kalba, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Visuotinio akcininkų susirinkimo protokolą po jo pasirašymo ir (ar) priimtus sprendimus taip pat rekomenduojama paskelbti viešai ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis. Rekomenduojama šią informaciją paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje. Viešai prieinamai gali būti skelbiama ne visa dokumentų apimtis, jei jų viešas paskelbimas galėtų pakenkti bendrovei arba būtų atskleistos bendrovės komercinės paslaptys.	NEAKTUALU	1. Paaiškinimas prie 1.1 p.



**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaškinimai
1.7. Akcininkams, turintiems teisę balsuoti, turėtų būti sudarytos galimybės balsuoti akcininkų susirinkime asmeniškai jame dalyvaujant arba nedalyvaujant. Akcininkams neturėtų būti daroma jokių kliūčių balsuoti iš anksto raštu, užpildant bendrąjį balsavimo biuletenį.	TAIP	1. Paaškinimas prie 1.1 p. 2. Taikomos ABĮ nuostatos, kurios gali būti taikomos, kai visų akcijų savininkas yra vienas subjektas.
1.8. Siekiant padidinti akcininkų galimybes dalyvauti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose, bendrovėms rekomenduojama plačiau taikyti modernias technologijas ir tokiu būdu sudaryti akcininkams galimybę dalyvauti ir balsuoti visuotiniuose akcininkų susirinkimuose naudojantis elektroninių ryšių priemonėmis. Tokiais atvejais turi būti užtikrintas perduodamos informacijos saugumas ir galima nustatyti dalyvavusiojo ir balsavusiojo tapatybę.	TAIP	1. Paaškinimas prie 1.1 p. 2. Taikomos ABĮ nuostatos, kurios gali būti taikomos, kai visų akcijų savininkas yra vienas subjektas.
1.9. Pranešime apie šaukiamo visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimų projektus rekomenduojama atskleisti naujas kolegialaus organo narių kandidatūras, siūlomą jiems atlygį, siūlomą išrinkti audito įmonę, jei šie klausimai yra įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Kai siūloma išrinkti naują kolegialaus organo narį, rekomenduojama informuoti apie jo išsilavinimą, darbo patirtį ir kitas užimamas (ar siūlomas užimti) kitas vadovaujamas pareigas.	NEAKTUALU	1. Paaškinimas prie 1.1 p. 2. Taikomos ABĮ nuostatos, kurios gali būti taikomos, kai visų akcijų savininkas yra vienas subjektas.
1.10. Bendrovės kolegialaus organo nariai, administracijos vadovai ar kiti su bendrove susiję kompetentingi asmenys, galintys pateikti informaciją, susijusią su visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę, turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime. Siūlomi kandidatai į kolegialaus organo narius taip pat turėtų dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime, jeigu naujų narių rinkimai įtraukti į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę.	TAIP	1. Paaškinimas prie 1.1 p. 2. Taikomos ABĮ nuostatos, kurios gali būti taikomos, kai visų akcijų savininkas yra vienas subjektas.
<b>2. PRINCIPAS: STEBĖTOJŲ TARYBA</b>		
<b>2.1. STEBĖTOJŲ TARYBOS FUNKCIJOS IR ATSAKOMYBĖ</b>		
<p><b><i>Bendrovės stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės ir jos akcininkų interesų atstovavimą, šio organo atskaitomybę akcininkams ir objektyvią bei nešališką bendrovės veiklos bei jos valdymo organų priežiūrą, taip pat nuolat teikti rekomendacijas bendrovės valdymo organams.</i></b></p> <p><b><i>Stebėtojų taryba turėtų užtikrinti bendrovės finansinės apskaitos ir kontrolės sistemos vientisumą bei skaidrumą.</i></b></p>		
2.1.1. Stebėtojų tarybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami į darbuotojų interesus ir visuomenės gerovę.	TAIP	
2.1.2. Kai stebėtojų tarybos sprendimai gali skirtingai paveikti bendrovės akcininkų interesus, stebėtojų taryba su visais akcininkais turėtų elgtis nešališkai. Ji turėtų užtikrinti, kad akcininkai būtų tinkamai informuojami apie bendrovės strategiją, rizikos valdymą ir kontrolę, interesų konfliktų sprendimą.	TAIP	Į stebėtojų tarybą be nepriklausomų stebėtojų tarybos narių yra išrinktas(-i) ir LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos, kuri įgyvendina vienintelio akcininko funkcijas, valstybės tarnautojas(-ai)
2.1.3. Stebėtojų taryba turėtų būti nešališka priimdama sprendimus, turinčius reikšmę bendrovės veiklai ir strategijai. Stebėtojų tarybos narių darbui ir sprendimams neturėtų daryti įtakos juos išrinkę asmenys.	TAIP	Sprendimai stebėtojų taryboje priimami balsų dauguma. Narių daugumą stebėtojų taryboje sudaro nepriklausomi stebėtojų tarybos nariai. Nepriklausomi stebėtojų nariai turi prievolę veikti sąžiningai ir atsakingai, būti nešališki nuo juos išrinkusių asmenų.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
2.1.4. Stebėtojų tarybos nariai turėtų aiškiai reikšti savo prieštaravimą tuo atveju, kai mano, kad stebėtojų tarybos sprendimas gali pakenkti bendrovei. Nepriklausomi stebėtojų tarybos nariai turėtų: a) išlikti nepriklausomi atlikdami analizę, priimdami sprendimus; b) nesiekti ir nepriimti jokių nepagrįstų lengvatų, kurios gali kelti abejonių, kad stebėtojų tarybos nariai nėra nepriklausomi.	TAIP	
2.1.5. Stebėtojų taryba turėtų prižiūrėti, kad bendrovės mokesčių planavimo strategijos būtų sudaromos ir įgyvendinamos vadovaujantis teisės aktais, siekiant išvengti ydingos praktikos, nesusijusios su ilgalaikiais bendrovės ir jos akcininkų interesais, dėl ko gali atsirasti reputacijos, teisinė ar kita rizika.	TAIP	Yra patvirtinta Dividendų politika, reglamentuojanti dividendų mokėjimo taisykles. Dividendai ir mokesčiai mokami, laikantis LR teisės aktų reikalavimų, papildomai nėra vykdomas mokesčių planavimas, siekiant juos sumažinti.
2.1.6. Bendrovė turėtų užtikrinti, kad stebėtojų taryba būtų aprūpinta pakankamais ištekliais (tarp jų ir finansiniais), reikalingais pareigoms atlikti, įskaitant teisę gauti visą reikiamą informaciją ir teisę kreiptis nepriklausomo profesionalaus patarimo į išorinius teisės, apskaitos ar kitokius specialistus stebėtojų tarybos ir jos komitetų kompetencijai priklausančiais klausimais.	TAIP	Atitinkamos nuostatos yra įtvirtintos stebėtojų tarybos narių sutartyse dėl jų veiklos stebėtojų taryboje. Taip pat stebėtojų tarybos nariai, kaip ir kiti įmonės vadovai yra apdrausti vadovų civilinės atsakomybės draudimu.
<p><b>2.2. STEBĖTOJŲ TARYBOS SUDARYMAS</b></p> <p><b>Stebėtojų tarybos sudarymo tvarka turėtų užtikrinti tinkamą interesų konfliktų sprendimą, efektyvią ir sąžiningą bendrovės valdyseną.</b></p>		
2.2.1. Visuotinio akcininkų susirinkimo išrinkti stebėtojų tarybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių pusiausvyros. Siekiant išlaikyti tinkamą stebėtojų tarybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad stebėtojų tarybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	TAIP	
2.2.2. Stebėtojų tarybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas.	TAIP	Stebėtojų tarybos nariai renkami 4 metų kadencijai. Pasibaigus kadencijos laikotarpiui, jie gali būti perrenkami naujai kadencijai
2.2.3. Stebėtojų tarybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Buvęs bendrovės vadovas ar valdybos narys tuoj pat neturėtų būti skiriamas į stebėtojų tarybos pirmininko pareigas. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	TAIP	Stebėtojų tarybos nariu yra išrinktas nepriklausomas stebėtojų tarybos narys
2.2.4. Stebėtojų tarybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Kiekvienas stebėtojų tarybos narys turėtų įsipareigoti taip apriboti kitus savo profesinius įsipareigojimus (ypač vadovaujančias pareigas kitose bendrovėse), kad jie netrukdytų tinkamai atlikti stebėtojų tarybos nario pareigas. Jeigu stebėtojų tarybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje stebėtojų tarybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojami bendrovės akcininkai.	TAIP	Atitinkamos nuostatos yra įtvirtintos stebėtojų tarybos narios sutartyje su Bendrove dėl jo veiklos stebėtojų taryboje.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
2.2.5. Kai siūloma paskirti stebėtojų tarybos narį, turėtų būti skelbiama, kurie stebėtojų tarybos nariai laikomi nepriklausomais. Stebėtojų taryba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	TAIP	
2.2.6. Stebėtojų tarybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą stebėtojų tarybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	TAIP	
2.2.7. Kiekvienais metais stebėtojų taryba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti stebėtojų tarybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupė vertinimą, taip pat kiekvieno stebėtojų tarybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar stebėtojų taryba pasiekė nustatytų veiklos tikslų. Stebėtojų taryba turėtų bent kartą per metus paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.	TAIP	Veiklos įsivertinimas atliekamas laikantis Valdymo koordinavimo centro priimtų rekomendacijų ir naudojant rekomenduojamas formas (klausimynus)
<b>3. PRINCIPAS: VALDYBA</b>		
<b>3.1. VALDYBOS FUNKCIJOS IR ATSAKOMYBĖ</b>		
<i>Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos įgyvendinimą, taip pat tinkamą bendrovės valdyseną, atsižvelgiant į akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių interesus.</i>		
3.1.1. Valdyba turėtų užtikrinti bendrovės strategijos, kurią patvirtino stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, įgyvendinimą. Tais atvejais, kai stebėtojų taryba nesudaroma, valdyba taip pat yra atsakinga už bendrovės strategijos patvirtinimą.	TAIP	
3.1.2. Valdyba, kaip kolegialus bendrovės valdymo organas, atlieka jai įstatyme ir bendrovės įstatuose priskirtas funkcijas, o tais atvejais, kai bendrovėje nesudaroma stebėtojų taryba, be kita ko, atlieka įstatyme nustatytas priežiūros funkcijas. Valdyba, vykdydama jai priskirtas funkcijas, turėtų atsižvelgti į bendrovės, akcininkų, darbuotojų ir kitų interesų grupių poreikius, atitinkamai siekiant tvaraus verslo kūrimo.	TAIP	
3.1.3. Valdyba turėtų užtikrinti, kad bus laikomasi įstatymų ir bendrovės vidaus politikos nuostatų, taikomų bendrovei ar bendrovių grupei, kuriai priklauso ši bendrovė. Ji taip pat turėtų nustatyti atitinkamas rizikos valdymo ir kontrolės priemones užtikrinant reguliarią ir tiesioginę vadovų atskaitomybę.	TAIP	Valdyba yra patvirtinusi Korporatyvinio valdymo politiką, kuri taikoma visai įmonių grupei. Joje be kitų nuostatų nustatytas reikalavimas periodiškai peržiūrėti vidaus politikas. Taip pat vidaus teisės aktais yra nustatytos esminės rizikos, jų valdymo kontrolės priemonės
3.1.4. Valdyba taip pat turėtų užtikrinti, kad bendrovėje būtų įdiegtos priemonės, kurios įtrauktos į EBPO geros praktikos rekomendacijas dėl vidaus kontrolės, etikos ir atitikties, siekiant užtikrinti, kad būtų laikomasi galiojančių įstatymų, taisyklių ir standartų.	TAIP	
3.1.5. Valdyba, skirdama bendrovės vadovą, turėtų atsižvelgti į tinkamą kandidato kvalifikacijos, patirties ir kompetencijos pusiausvyrą.	TAIP	
<b>3.2. VALDYBOS SUDARYMAS</b>		

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
3.2.1. Stebėtojų tarybos arba visuotinio akcininkų susirinkimo, jei stebėtojų taryba nesudaroma, išrinkti valdybos nariai turėtų kolektyviai užtikrinti kvalifikacijos, profesinės patirties ir kompetencijų įvairovę, taip pat siekti lyčių pusiausvyros. Siekiant išlaikyti tinkamą valdybos narių turimos kvalifikacijos pusiausvyrą, turėtų būti užtikrinta, kad valdybos nariai, kaip visuma, turėtų įvairiapusių žinių, nuomonių ir patirties savo užduotims tinkamai atlikti.	TAIP	
3.2.2. Kandidatų į valdybos narius vardai, pavardės, informacija apie jų išsilavinimą, kvalifikaciją, profesinę patirtį, einamas pareigas, kitus svarbius profesinius įsipareigojimus ir potencialius interesų konfliktus turėtų būti atskleisti nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų stebėtojų tarybos posėdyje, kuriame bus renkama valdyba ar atskiri jos nariai. Jeigu stebėtojų taryba nesudaroma, šiame punkte nustatyta informacija turėtų būti pateikiama visuotiniam akcininkų susirinkimui. Valdyba kiekvienais metais turėtų kaupti šiame punkte nurodytus duomenis apie savo narius ir pateikti juos bendrovės metiniame pranešime.	TAIP	1. Valdybos narių, kaip ir kitų vadovų, privatūs interesai ir potencialūs interesų konfliktai yra deklaruojami VTEK LR teisės aktų nustatyta tvarka. 2. Kadangi atitinkama informacija yra vieša, valdyba papildomai nekaupia nurodytų duomenų apie savo narius.
3.2.3. Visi nauji valdybos nariai turėtų būti supažindinti su pareigomis, bendrovės struktūra bei veikla.	TAIP	
3.2.4. Valdybos nariai turėtų būti skiriami apibrėžtam laikotarpiui, su galimybe būti individualiai perrenkamiems naujai kadencijai tam, kad būtų užtikrintas būtinas profesinės patirties augimas ir pakankamai dažnas jų statuso pakartotinas patvirtinimas.	TAIP	Valdybos nariai renkami 4 metų kadencijai. Pasibaigus kadencijai, nariai gali būti perrenkami naujai kadencijai.
3.2.5. Valdybos pirmininku turėtų būti toks asmuo, kurio esamos arba buvusios pareigos nebūtų kliūtis nešališkai veiklai vykdyti. Kai stebėtojų taryba nėra sudaroma, buvęs bendrovės vadovas tuoj pat neturėtų būti skiriamas į valdybos pirmininko postą. Kai bendrovė nusprendžia nesilaikyti šių rekomendacijų, turėtų būti pateikiama informacija apie priemones, kurių imtasi veiklos nešališkumui užtikrinti.	TAIP	
3.2.6. Valdybos nario pareigoms atlikti kiekvienas narys turėtų skirti pakankamai laiko ir dėmesio. Jeigu valdybos narys dalyvavo mažiau nei pusėje valdybos posėdžių per bendrovės finansinius metus, apie tai turėtų būti informuojama bendrovės stebėtojų taryba, jeigu stebėtojų taryba bendrovėje nėra sudaroma – visuotinis akcininkų susirinkimas.	TAIP	Atitinkamos nuostatos yra įtvirtintos valdybos nario sutartyje su Bendrove dėl jo veiklos valdyboje.
3.2.7. Jeigu Įstatyme nustatytais atvejais renkant valdybą, kai nesudaroma stebėtojų taryba, dalis jos narių bus nepriklausomi, turėtų būti skelbiama, kurie valdybos nariai laikomi nepriklausomais. Valdyba gali nuspręsti, kad tam tikras jos narys, nors ir atitinka visus Įstatyme nustatytus nepriklausomumo kriterijus, vis dėlto negali būti laikomas nepriklausomu dėl ypatingų asmeninių ar su bendrove susijusių aplinkybių.	TAIP	
3.2.8. Valdybos nariams už jų veiklą ir dalyvavimą valdybos posėdžiuose atlygio dydį turėtų tvirtinti bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas.	NE	Visuotinis akcininkų susirinkimas Bendrovės įstatais šią funkciją yra delegavęs stebėtojų tarybai.
3.2.9. Valdybos nariai turėtų sąžiningai, rūpestingai ir atsakingai veikti bendrovės bei akcininkų naudai ir atstovauti jų interesams, atsižvelgdami ir į kitus interesų turėtojus. Priimdami sprendimus jie neturėtų siekti asmeninių interesų, jiems turėtų būti taikomi susitarimai dėl nekonkuravimo, taip pat jie neturėtų pažeidžiant bendrovės interesus pasinaudoti verslo informacija ir galimybėmis, kurios yra susijusios su bendrovės veikla.	TAIP	Atitinkamos nuostatos yra įtvirtintos valdybos nario sutartyje su Bendrove dėl jo veiklos valdyboje

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
<p>3.2.10. Kiekvienais metais valdyba turėtų atlikti savo veiklos įvertinimą. Jis turėtų apimti valdybos struktūros, darbo organizavimo ir gebėjimo veikti kaip grupė vertinimą, taip pat kiekvieno valdybos nario kompetencijos ir darbo efektyvumo vertinimą bei vertinimą, ar valdyba pasiekė nustatytų veiklos tikslų. Valdyba turėtų bent kartą per metus nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų viešai paskelbti atitinkamą informaciją apie savo vidinę struktūrą ir veiklos procedūras.</p>	TAIP	Veiklos įsivertinimas atliekamas laikantis Valdymo koordinavimo centro priimtų rekomendacijų bei rekomenduojamų formų (klausimynų)
<p><b>4. PRINCIPAS: BENDROVĖS STEBĖTOJŲ TARYBOS IR VALDYBOS DARBO TVARKA</b></p> <p><i>Bendrovėje nustatyta stebėtojų tarybos, jeigu ji sudaroma, ir valdybos darbo tvarka turėtų užtikrinti efektyvų šių organų darbą ir sprendimų priėmimą, skatinti aktyvų bendrovės organų bendradarbiavimą.</i></p>		
<p>4.1. Valdyba ir stebėtojų taryba, jei ji sudaroma, turėtų glaudžiai bendradarbiauti, siekdama naudoti tiek bendrovei, tiek ir jos akcininkams. Gera bendrovių valdysena reikalauja atviros diskusijos tarp valdybos ir stebėtojų tarybos. Valdyba turėtų reguliariai, o esant reikalui - nedelsiant informuoti stebėtojų tarybą apie visus svarbius bendrovei klausimus, susijusius su planavimu, verslo plėtra, rizikų valdymu ir kontrole, įsipareigojimų laikymusi bendrovėje. Valdyba turėtų informuoti stebėtojų tarybą apie faktinius verslo plėtros nukrypimus nuo anksčiau suformuluotų planų ir tikslų, nurodant to priežastis.</p>	TAIP	
<p>4.2. Bendrovės kolegialių organų posėdžius rekomenduojama rengti atitinkamu periodiškumu pagal iš anksto patvirtintą grafiką. Kiekviena bendrovė pati sprendžia, kokių periodiškumu šaukti kolegialių organų posėdžius, tačiau rekomenduojama juos rengti tokiu periodiškumu, kad būtų užtikrintas nepertraukiamas esminių bendrovės valdysenos klausimų sprendimas. Bendrovės kolegialių organų posėdžiai turėtų būti šaukiami bent kartą per metų ketvirtį.</p>	TAIP	
<p>4.3. Kolegialaus organo nariai apie šaukiamą posėdį turėtų būti informuojami iš anksto, kad turėtų pakankamai laiko tinkamai pasirengti posėdyje nagrinėjamų klausimų svarstymui ir galėtų vykti diskusija, po kurios būtų priimami sprendimai. Kartu su pranešimu apie šaukiamą posėdį kolegialaus organo nariams turėtų būti pateikta visa reikalinga su posėdžio darbotvarke susijusi medžiaga. Darbotvarkė posėdžio metu neturėtų būti keičiama ar papildoma, išskyrus atvejus, kai posėdyje dalyvauja visi kolegialaus organo nariai ir jie sutinka su tokiu darbotvarkės pakeitimu ar papildymu arba kai neatidėliotinai reikia spręsti svarbius bendrovei klausimus.</p>	TAIP	
<p>4.4. Siekiant koordinuoti bendrovės kolegialių organų darbą bei užtikrinti efektyvų sprendimų priėmimo procesą, bendrovės kolegialių priežiūros ir valdymo organų pirmininkai turėtų tarpusavyje derinti šaukiamų posėdžių datas, jų darbotvarkes, glaudžiai bendradarbiauti sprenddami kitus su bendrovės valdysena susijusius klausimus. Bendrovės stebėtojų tarybos posėdžiai turėtų būti atviri bendrovės valdybos nariams, ypač tais atvejais, kai posėdyje svarstomi klausimai, susiję su valdybos narių atšaukimu, atsakomybe, atlygio nustatymu.</p>	TAIP	
<p><b>5. PRINCIPAS: SKYRIMO, ATLYGIO IR AUDITO KOMITETAİ</b></p>		
<p><b>5.1. KOMITETŲ PASKIRTIS IR SUDARYMAS</b></p>		

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
<b><i>Bendrovėje sudaryti komitetai turėtų didinti stebėtojų tarybos, o jei stebėtojų taryba nesudaroma, valdybos, kuri atlieka priežiūros funkcijas, darbo efektyvumą, užtikrinant, kad sprendimai būtų priimami juos tinkamai apsvačius, ir padėti organizuoti darbą taip, kad sprendimams nedarytų įtakos esminiai interesų konfliktai. Komitetai turėtų veikti nepriklausomai bei principingai ir teikti rekomendacijas, susijusias su kolegialaus organo sprendimu, tačiau galutinį sprendimą priima pats kolegialus organas.</i></b>		
5.1.1. Atsižvelgiant į konkrečias su bendrove susijusias aplinkybes, pasirinktą bendrovės valdysenos struktūrą, bendrovės stebėtojų taryba, o tais atvejais, kai ji nesudaroma - valdyba, kuri atlieka priežiūros funkcijas, sudaro komitetus. Kolegialiam organui rekomenduojama suformuoti skyrimo, atlygio ir audito komitetus.	NEAKTUALU	Stebėtojų tarybos ir valdybos veikloje atitinkami komitetai nėra sudaromi. Jų funkcijas atlieka patys kolegialūs organai.
5.1.2. Bendrovės gali nuspręsti suformuoti mažiau nei tris komitetus. Tokiu atveju bendrovės turėtų pateikti paaiškinimą, kodėl jos pasirinko alternatyvų požiūrį ir kaip pasirinktas požiūris atitinka trims atskiriems komitetams nustatytus tikslus.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 5.1.1 punkto
5.1.3. Bendrovėse formuojamiems komitetams nustatytas funkcijas teisės aktų numatytais atvejais gali atlikti pats kolegialus organas. Tokiu atveju šio Kodekso nuostatos, susijusios su komitetais (ypač dėl jų vaidmens, veiklos ir skaidrumo), kai tinka, turėtų būti taikomos visam kolegialiam organui.	TAIP	Atitinkamų komitetų funkcijas atlieka patys bendrovės kolegialūs organai.
5.1.4. Kolegialaus organo sukurti komitetai paprastai turėtų susidėti bent iš trijų narių. Atsižvelgiant į teisės aktų reikalavimus, komitetai gali būti sudaryti tik iš dviejų narių. Kiekvieno komiteto nariai turėtų būti parenkami pirmiausia atsižvelgiant į jų kompetenciją, pirmenybę teikiant nepriklausomiems kolegialaus organo nariams. Valdybos pirmininkas neturėtų būti komitetų pirmininku.	TAIP	5.1.1 p. ir 5.1.3 p. paaiškinimai
5.1.5. Kiekvieno suformuoto komiteto įgaliojimus turėtų nustatyti pats kolegialus organas. Komitetai turėtų vykdyti savo pareigas laikydamiesi nustatytų įgaliojimų ir reguliariai informuoti kolegialų organą apie savo veiklą ir jos rezultatus. Kiekvieno komiteto įgaliojimai, apibrėžiantys jo vaidmenį ir nurodantys jo teises bei pareigas, turėtų būti paskelbti bent kartą per metus (kaip dalis informacijos, kurią bendrovė kasmet skelbia apie savo valdysenos struktūrą ir praktiką). Bendrovės taip pat kasmet savo metiniame pranešime, nepažeidžiant asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, turėtų skelbti esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus.	NEAKTUALU	5.1.1 p. paaiškinimas
5.1.6. Siekiant užtikrinti komitetų savarankiškumą ir objektyvumą, kolegialaus organo nariai, kurie nėra komiteto nariai, paprastai turėtų turėti teisę dalyvauti komiteto posėdžiuose tik komitetui pakvietus. Komitetas gali pakviesti arba reikalauti, kad posėdyje dalyvautų tam tikri bendrovės darbuotojai arba ekspertai. Kiekvieno komiteto pirmininkui turėtų būti sudarytos sąlygos tiesiogiai palaikyti ryšius su akcininkais. Atvejus, kuriems esant tai turėtų būti daroma, reikėtų nurodyti komiteto veiklą reglamentuojančiose taisyklėse.	NEAKTUALU	5.1.1 paaiškinimas
<b>5.2. SKYRIMO KOMITETAS.</b>		
5.2.1. Pagrindinės skyrimo komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) parinkti kandidatus į laisvas priežiūros, valdymo organų narių ir administracijos vadovų vietas bei rekomenduoti kolegialiam organui juos svarstyti. Skyrimo komitetas turėtų įvertinti įgūdžių, žinių ir patirties pusiausvyrą valdymo organe, parengti funkcijų ir gebėjimų,	NEAKTUALU	Visas nurodytas funkcijas atlieka atitinkamas kolegialus organas (stebėtojų taryba arba valdyba, priklausomai, nuo to į kokias

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
kurių reikia konkrečiai pozicijai, aprašą ir įvertinti įpareigojimui atlikti reikalingą laiką; 2) reguliariai vertinti priežiūros ir valdymo organų struktūrą, dydį, sudėtį, narių įgūdžius, žinias ir veiklą, teikti kolegialiam organui rekomendacijas, kaip siekti reikiamų pokyčių; 4) reikiamą dėmesį skirti tęstinumo planavimui.		pareigas organizuojamas konkursą). Atitinkamoms funkcijoms atlikti esant poreikiui pasitelkiami ir nepriklausomi atitinkamų paslaugų tiekėjai, ekspertai (pvz. aukščiausiu vadovų atrankos agentūros ir pan.)
5.2.2. Sprendžiant klausimus, susijusius su kolegialaus organo nariais, kurie su bendrove yra susiję darbo santykiais, ir administracijos vadovais, turėtų būti konsultuojamasi su bendrovės vadovu, suteikiant jam teisę teikti pasiūlymus Skyrimo komitetui.	NEAKTUALU	Į kolegialius organus nėra renkami su bendrove darbo santykiais susiję asmenys
<b>5.3. ATLYGIO KOMITETAS.</b>		
5.3.1. Pagrindinės atlygio komiteto funkcijos turėtų būti šios: 1) teikti kolegialiam organui svarstyti pasiūlymus dėl atlygio politikos, taikomos priežiūros ir valdymo organų nariams ir administracijos vadovams. Tokia politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išaitines išmokas, taip pat sąlygas, kurios leistų bendrovei susigrąžinti sumas arba sustabdyti mokėjimus, nurodant aplinkybes, dėl kurių būtų tikslinga tai padaryti; 2) teikti kolegialiam organui pasiūlymus dėl individualaus atlygio kolegialių organų nariams ir administracijos vadovams siekiant, kad jie atitiktų bendrovės atlygio politiką ir šių asmenų veiklos įvertinimą; 3) reguliariai peržiūrėti atlygio politiką bei jos įgyvendinimą.	NEAKTUALU	Atlygio komiteto funkcijas atlieka valdyba.
<b>5.4. AUDITO KOMITETAS.</b>		
5.4.1. Pagrindinės audito komiteto funkcijos yra apibrėžtos teisės aktuose, reglamentuojančiuose audito komiteto veiklą.	NEAKTUALU	Audito komiteto funkcijas atlieka stebėtojų taryba. Tai reglamentuota bendrovės įstatuose.
5.4.2. Visi komiteto nariai turėtų būti aprūpinti išsamia informacija, susijusia su specifiniais bendrovės apskaitos, finansiniais ir veiklos ypatumais. Bendrovės administracijos vadovai turėtų informuoti audito komitetą apie svarbių ir neįprastų sandorių apskaitos būdus, kai apskaita gali būti vykdoma skirtingais būdais.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 5.4.1 punkto
5.4.3. Audito komitetas turėtų nuspręsti, ar jo posėdžiuose turi dalyvauti (jei taip, tai kada) valdybos pirmininkas, bendrovės vadovas, vyriausiasis finansininkas (arba viršesni darbuotojai, atsakingi už finansus bei apskaitą), vidaus auditorius ir išorės auditorius. Komitetas turėtų turėti galimybę prirėikus susitikti su atitinkamais asmenimis, nedalyvaujant valdymo organų nariams.	NEAKTUALU	1. Žr. paaiškinimą prie 5.4.1. p. 2. Atitinkamas teises turi stebėtojų taryba
5.4.4. Audito komitetas turėtų būti informuotas apie vidaus auditorių darbo programą ir gauti vidaus audito ataskaitas arba periodinę santrauką. Audito komitetas taip pat turėtų būti informuotas apie išorės auditorių darbo programą ir turėtų iš audito įmonės gauti ataskaitą, kurioje būtų aprašomi visi ryšiai tarp nepriklausomos audito įmonės ir bendrovės bei jos grupės.	NEAKTUALU	Atitinkama informacija teikiama stebėtojų tarybai betarpiškai Atitinkamas teises turi stebėtojų taryba
5.4.5. Audito komitetas turėtų tikrinti, ar bendrovė laikosi galiojančių nuostatų, reglamentuojančių darbuotojų galimybę pateikti skundą arba anonimiškai pranešti apie įtarimus, kad bendrovėje daromi pažeidimai, ir turėtų užtikrinti, kad būtų nustatyta tvarka proporcingam ir nepriklausomam tokių klausimų tyrimui ir atitinkamiems tolesniems veiksams.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 5.4.1. p. Atitinkamą funkciją atlieka ir užtikrina stebėtojų taryba.

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
5.4.6. Audito komitetas turėtų teikti stebėtojų tarybai, jei ji nesudaroma – valdybai, savo veiklos ataskaitas bent kartą per šešis mėnesius, tuo metu, kai tvirtinamos metinės ir pusės metų ataskaitos.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 5.4.1. p.
<p><b>6. PRINCIPAS: INTERESŲ KONFLIKTŲ VENĖGIMAS IR ATSKLEIDIMAS</b></p> <p><i>Bendrovės valdysenos sistema turėtų skatinti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius vengti interesų konfliktų bei užtikrinti skaidrų ir efektyvų bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių interesų konfliktų atskleidimo mechanizmą.</i></p>		
Bendrovės priežiūros ir valdymo organo narys turėtų vengti situacijos, kai jo asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti bendrovės interesams. Jeigu tokia situacija vis dėlto atsirado, bendrovės priežiūros ar valdymo organo narys turėtų per protingą terminą pranešti kitiems to paties organo nariams arba jį išrinkusiam bendrovės organui, arba bendrovės akcininkams apie tokią interesų prieštaravimo situaciją, nurodyti interesų pobūdį ir, jeigu įmanoma, vertę.	TAIP	Atitinkamos nuostatos (išskyrus reikalavimą nurodyti galimo interesų konflikto vertę) yra nustatytos kolegialių organų narių sutartyse su Bendrove dėl jų veiklos atitinkamame kolegialame organe taip pat atitinkamo kolegialaus organo darbo reglamente, kuriuo vadovaujasi visi kolegialaus organo nariai .
<p><b>7. PRINCIPAS: BENDROVĖS ATLYGIO POLITIKA</b></p> <p><i>Bendrovėje nustatyta atlygio politika, jos peržiūrėjimo ir paskelbimo tvarka turėtų užkirsti kelią galimiems interesų konfliktams ir piktnaudžiavimui nustatant kolegialių organų narių ir administracijos vadovų atlygį, taip pat užtikrinti bendrovės atlygio politikos viešumą, skaidrumą, taip pat ir ilgalaikę bendrovės strategiją.</i></p>		
7.1. Bendrovė turėtų patvirtinti ir paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje atlygio politiką, kuri turėtų būti reguliariai peržiūrima ir atitiktų ilgalaikę bendrovės strategiją.	TAIP	Bendrovės interneto tinklalapyje skelbiama atlygio politika, kuri taikoma Bendrovės darbuotojams. Kolegialių organų nepriklausomiems nariams ši atlygio politika nėra taikoma. Kolegialių organų nepriklausomiems nariams yra mokamas aukštesnio kolegialaus organo nustatytas atlygis už jų veiklą kolegialame organe. Ataskaitiniu laikotarpiu yra taikomas valandinis įkainis ir maksimalios sumos per ketvirtį ribojimas, kuris nepriklauso nuo rodiklių vykdymo ar bendrovės veiklos rezultatų. Kolegialių organų narių atveju kitos atlygio formos (skatinimo sistemos, pensijų modeliai, išėtinės išmokos ir pan.) nėra taikomos. Bendrovės vadovo atveju atlygio struktūra, mokėjimo sąlygos ir maksimalūs dydžiai bei ribojimai yra reglamentuoti LR Vyriausybės nutarimu, o konkretūs dydžiai nustatyti valdybos sprendimu. Veiklos rodikliai, nuo kurių pasiekimo priklauso mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydis ir mokėjimas bei metinės premijos dydis ir skyrimo sąlygos, yra nustatomi kasmet bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu ir skelbiami Bendrovės interneto tinklalapyje bei veiklos ataskaitose.



**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
7.2. Atlygio politika turėtų apimti visas atlygio formas, įskaitant fiksuotą atlygį, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, skatinimo finansinėmis priemonėmis sistemas, pensijų modelius, išaitines išmokas, taip pat sąlygas, kurios numatytų atvejus, kada bendrovė gali susigrąžinti išmokėtas sumas arba sustabdyti mokėjimus.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 7.1 p.
7.3. Siekiant vengti galimų interesų konfliktų, atlygio politika turėtų numatyti, kad kolegialių organų, kurie vykdo priežiūros funkcijas, nariai neturėtų gauti atlygio, kuris priklausytų nuo bendrovės veiklos rezultatų.	TAIP	Žr. paaiškinimą prie 7.1. p.
7.4. Atlygio politika turėtų pateikti pakankamai išsamią informaciją apie išaitinių išmokų politiką. Išaitinės išmokos neturėtų viršyti nustatytos sumos arba nustatyto metinių atlyginimų skaičiaus ir apskritai neturėtų būti didesnės negu dvejų metų fiksuoto atlygio dalis arba jos ekvivalento suma. Išaitinės išmokos neturėtų būti mokamos, jei sutartis nutraukiama dėl blogų veiklos rezultatų.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimą prie 7.1.p.
7.5. Jei bendrovėje taikoma skatinimo finansinėmis priemonėmis sistema, atlygio politikoje turėtų būti pateikta pakankamai išsami informacija apie akcijų išlaikymą po teisių suteikimo. Tuo atveju, kai atlygis yra pagrįstas akcijų skyrimu, teisė į akcijas neturėtų būti suteikiama mažiausiai trejus metus po jų skyrimo. Po teisių suteikimo kolegialių organų nariai ir administracijos vadovai turėtų išlaikyti tam tikrą skaičių akcijų iki jų kadencijos pabaigos, priklausomai nuo poreikio padengti kokias nors išlaidas, susijusias su akcijų įsigijimu.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimus prie 1.1, 1.3 ir 7.1 p.
7.6. Bendrovė turėtų paskelbti bendrovės interneto tinklalapyje informaciją apie atlygio politikos įgyvendinimą, kurioje daugiausia dėmesio turėtų būti skiriama kolegialių organų ir vadovų atlygio politikai ateinančiais, o kur tinka – ir tolesniais finansiniais metais. Joje taip pat turėtų būti apžvelgiama, kaip atlygio politika buvo įgyvendinama praėjusiais finansiniais metais. Tokio pobūdžio informacijoje neturėtų būti komercinė vertė turinčios informacijos. Ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas esminiams bendrovės atlygio politikos pokyčiams, lyginant su praėjusiais finansiniais metais.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimus prie 7.1 p.
7.7. Rekomenduojama, kad atlygio politika arba bet kuris esminis atlygio politikos pokytis turėtų būti įtraukiamas į visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkę. Schemoms, pagal kurias kolegialaus organo nariams ir darbuotojams yra atlyginama akcijomis arba akcijų opcionais, turėtų pritari visuotinis akcininkų susirinkimas.	NEAKTUALU	Žr. paaiškinimus prie 1.1, 1.3 ir 7.1 p.
<p><b>8. PRINCIPAS: INTERESŲ TURĖTOJŲ VAIDMUO BENDROVĖS VALDYSENOJE</b></p> <p><i>Bendrovės valdysenos sistema turėtų pripažinti interesų turėtojų teises, įtvirtintas įstatymuose ar abipusiuose susitarimuose, ir skatinti aktyvų bendrovės ir interesų turėtojų bendradarbiavimą, kuriant bendrovės gerovę, darbo vietas ir finansinį stabilumą. Šio principo kontekste sąvoka interesų turėtojai apima investuotojus, darbuotojus, kreditorius, tiekėjus, klientus, vietos bendruomenę ir kitus asmenis, turinčius interesų konkrečioje bendrovėje.</i></p>		
8.1. Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti, kad būtų gerbiamos interesų turėtojų teisės ir teisėti interesai.	TAIP	

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
8.2. Bendrovės valdysenos sistema turėtų sudaryti sąlygas interesų turėtojams dalyvauti bendrovės valdysenoje įstatymų nustatyta tvarka. Interesų turėtojų dalyvavimo bendrovės valdysenoje pavyzdžiai galėtų būti darbuotojų ar jų atstovų dalyvavimas priimant svarbius bendrovei sprendimus, konsultacijos su darbuotojais ar jų atstovais bendrovės valdysenos ir kitais svarbiais klausimais, darbuotojų dalyvavimas bendrovės akciniame kapitale, kreditorių įtraukimas į bendrovės valdyseną bendrovės nemokumo atvejais ir kita.	NE	Interesų turėtojų – darbuotojų ar jų atstovų dalyvavimas bendrovės valdysenoje vyksta tik darbdavio atstovo (bendrovės vadovo) ir darbo tarybos lygmenyje. Darbuotojų atstovai bei kiti interesų turėtojai kolegialių organų ar visuotinio akcininkų susirinkimo vykdomoje valdysenoje nedalyvauja.
8.3. Kai interesų turėtojai dalyvauja bendrovės valdysenos procese, jiems turėtų būti sudaromos sąlygos susipažinti su reikiama informacija.	TAIP	Žr. Paaiškinimą prie 8.2 p.
8.4. Interesų turėtojams turėtų būti sudarytos sąlygos konfidencialiai pranešti apie neteisėtą ar neetišką praktiką priežiūros funkciją vykančiam kolegialiam organui.	TAIP	
<p><b>9. PRINCIPAS: INFORMACIJOS ATSKLEIDIMAS</b></p> <p><i>Bendrovės valdysenos sistema turėtų užtikrinti, kad informacija apie visus esminius bendrovės klausimus, įskaitant finansinę situaciją, veiklą ir bendrovės valdyseną, būtų atskleidžiama laiku ir tiksliai.</i></p>		
<p>9.1. Nepažeidžiant bendrovės konfidencialios informacijos ir komercinių paslapčių tvarkos, taip pat asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, bendrovės viešai atskleidžiama informacija turėtų apimti, įskaitant, bet neapsiribojant:</p> <p>9.1.1. bendrovės veiklą ir finansinius rezultatus;</p> <p>9.1.2. bendrovės veiklos tikslus ir nefinansinę informaciją;</p> <p>9.1.3. asmenis nuosavybės teise turinčius bendrovės akcijų paketą ar jį tiesiogiai ir (ar) netiesiogiai, ir (ar) kartu su susijusiais asmenimis valdančius, taip pat įmonių grupės struktūrą bei jų tarpusavio ryšius, nurodant galutinį naudos gavėją;</p> <p>9.1.4. bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius, kurie iš jų yra laikomi nepriklausomais, bendrovės vadovą, jų turimas akcijas ar balsus bendrovėje bei dalyvavimą kitų bendrovių valdysenoje, jų kompetenciją, atlygį;</p> <p>9.1.5. esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus;</p> <p>9.1.6. galimus numatyti esminius rizikos veiksnius, bendrovės rizikos valdymo ir priežiūros politiką;</p> <p>9.1.7. bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;</p> <p>9.1.8. pagrindinius klausimus, susijusius su darbuotojais ir kitais interesų turėtojais (pavyzdžiui, žmogiškųjų išteklių politika, darbuotojų dalyvavimas bendrovės valdysenoje, skatinimas bendrovės akcijomis ar akcijų opcionais, santykiai su kreditoriais, tiekėjais, vietos bendruomene ir kt.);</p> <p>9.1.9. bendrovės valdysenos struktūrą ir strategiją;</p> <p>9.1.10. socialinės atsakomybės politikos, kovos su korupcija iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.</p> <p>Šis sąrašas laikytinas minimaliu, ir bendrovės yra skatinamos neapsiriboti tik informacijos, nurodytos šiame sąrašė, atskleidimu. Šis Kodekso principas neatleidžia bendrovės nuo pareigos atskleisti informaciją, numatytą teisės aktuose.</p>	TAIP	Informacija atskleidžiama metiniuose ir tarpiniuose pranešimuose ir Bendrovės interneto tinklalapyje
9.2. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.1 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama bendrovei, kuri yra patronuojanti kitų bendrovių atžvilgiu, atskleisti informaciją apie visos įmonių grupės konsoliduotus rezultatus.	TAIP	

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Taip/Ne/ Neaktualu	Paaiškinimai
9.3. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.4 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlygį ar kitokias pajamas, kaip tai detaliau reglamentuojama 7 principu.	TAIP	
9.4. Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu.	TAIP	
<p><b>10. PRINCIPAS: BENDROVĖS AUDITO ĮMONĖS PARINKIMAS</b></p> <p><i><b>Bendrovės audito įmonės parinkimo mechanizmas turėtų užtikrinti audito įmonės išvados ir nuomonės nepriklausomumą.</b></i></p>		
10.1. Siekiant gauti objektyvią nuomonę dėl bendrovės finansinės padėties ir finansinių veiklos rezultatų, bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir metiniame pranešime pateikiamos finansinės informacijos patikrinimą turėtų atlikti nepriklausoma audito įmonė.	TAIP	
10.2. Rekomenduojama, kad audito įmonės kandidatūrą visuotiniam akcininkų susirinkimui siūlytų bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma - bendrovės valdyba.	TAIP	
10.3. Jei audito įmonė yra gavusi iš bendrovės užmokestį už suteiktas ne audito paslaugas, bendrovė turėtų tai atskleisti viešai. Šia informacija taip pat turėtų disponuoti bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma – bendrovės valdyba, svarstydamą, kurią audito įmonės kandidatūrą pasiūlyti visuotiniam akcininkų susirinkimui.	TAIP	

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**II. PRIEDAS PRIE METINIO PRANEŠIMO**

Grupė laikosi LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (toliau – Skaidrumo gairės) reikalavimų. Skaidrumo gairių nuostatas INVEGA taiko pagal principą „laikykis arba paaiškink“. Skaidrumo gairių įgyvendinimas INVEGOJE yra iš esmės užtikrinamas per informaciją, atskleidžiamą metiniame pranešime, bei informacijos atskleidimą INVEGOS interneto svetainėje.

Informacija dėl Skaidrumo gairių vykdymo INVEGOJE:

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Paiškinimai
<b><u>Bendri reikalavimai</u></b>	
Informacija apie visus esminius bendrovės klausimus, įskaitant finansinę situaciją, veiklą ir bendrovės valdymą, turi būti atskleidžiama laiku ir tiksliai	Informacija atskleidžiama teisės aktų nustatytais terminais.
Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu	Vykdoma, išskyrus tas nuostatas, kurios yra neaktualios, nes INVEGA yra vienintelis grupės bendrovių akcininkas, o INVEGOS visų akcijų savininkas yra valstybė, atstovaujama LR Ekonomikos ir inovacijų ministerijos.
Rekomenduojama, kad pranešimai apie esminius įvykius būtų skelbiami prieš arba po Vilniaus vertybinių popierių biržos prekybos sesijos, kad visi bendrovės akcininkai ir investuotojai turėtų vienodas galimybes susipažinti su informacija bei priimti atitinkamus investicinius sprendimus.	Neaktualu, nes Grupės bendrovių akcijos nėra viešai platinamos
Rekomenduojama bendrovės interneto tinklalapyje skelbti bendrovės metinį pranešimą, finansinių ataskaitų rinkinį bei kitas bendrovės rengiamas periodines ataskaitas, taip pat siūloma į tinklalapį dėti bendrovės pranešimus apie esminius įvykius bei bendrovės akcijų kainų kitimą vertybinių popierių biržoje.	Vykdoma, išskyrus tai, kas aktualu tik listinguojamoms įmonėms.
Informacijos skleidimo būdai turėtų užtikrinti informacijos naudotojams nešališką, savalaikį ir nebrangų, o teisės aktų nustatytais atvejais neatlygintą priėjimą prie informacijos. Rekomenduojama informacijos skleidimui didesniu mastu naudoti informacines technologijas, pavyzdžiui, skelbti informaciją bendrovės interneto tinklalapyje. Rekomenduojama informaciją skelbti ir dėti į bendrovės interneto tinklalapį ne tik lietuvių, bet ir anglų kalba, o esant galimybei ir poreikiui, ir kitomis kalbomis.	Vykdoma, išskyrus dėl informacijos skelbimo anglų kalba.
Jei audito įmonė yra gavusi iš bendrovės užmokesį už suteiktas ne audito paslaugas, bendrovė turėtų tai atskleisti akcininkams. Šia informacija taip pat turėtų disponuoti bendrovės stebėtojų taryba, o jeigu ji bendrovėje nesudaroma, – bendrovės valdyba, svarstydamą, kurią audito įmonės kandidatūrą pasiūlyti visuotiniam akcininkų susirinkimui.	Vykdoma
<b><u>Konkretūs reikalavimai dėl atskleistinos informacijos</u></b>	
Atskleidžiama bendrovės veikla ir finansiniai rezultatai.	Vykdoma
Patronuojanti bendrovė atskleidžia konsoliduotus rezultatus.	Vykdoma
Atskleidžiami asmenys, nuosavybės teise turintys bendrovės akcijų paketą ar jį valdantys.	Vykdoma
Atskleidžiami bendrovės priežiūros ir valdymo organų nariai, bendrovės vadovas bei jų atlyginimai. Rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlyginimą ar kitokias pajamas.	Vykdoma
Atskleidžiami galimi numatyti esminiai rizikos veiksniai.	Vykdoma

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Paiškinimai
Atskleidžiami bendrovės ir susijusių asmenų sandoriai, taip pat sandoriai, kurie sudaryti ne įprastinės bendrovės veiklos eigoje.	Vykdoma
Atskleidžiami pagrindiniai klausimai, susiję su darbuotojais ir kitais interesų turėtojais. Rekomenduojama atskleisti informaciją apie bendrovės ir interesų turėtojų, tokių kaip darbuotojai, kreditoriai, tiekėjai, vietos bendruomenė, santykius, įskaitant bendrovės politiką žmoniškųjų išteklių atžvilgiu, darbuotojų dalyvavimo bendrovės akciniame kapitale programas ir pan.	Vykdoma
Atskleidžiama bendrovės valdymo struktūra ir strategija.	Vykdoma
esminė informacija apie Bendrovėje galiojančią valdymo tvarką (pavyzdžiui, tai galėtų apimti informaciją apie: <ul style="list-style-type: none"> <li>• bendrą valdymo schemą,</li> <li>• vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemas,</li> <li>• akcininkų teises,</li> <li>• valdymo bei priežiūros organus ir jų komitetus,</li> <li>• administraciją ar kitus su Bendrovės valdymu susijusius svarbiausius dalykus.</li> </ul>	Vykdoma
Kiekvieno komiteto įgaliojimai, apibrėžiantys jo vaidmenį ir nurodantys jo teises bei pareigas;	Vykdoma
Skelbiami visuotinio akcininkų susirinkimo protokolai (lietuvių ir anglų kalba ir (ar) kitomis užsienio kalbomis). Bendrovės interneto tinklalapyje viešai prieinamai gali būti skelbiama ne visa dokumentų apimtis, jei jų viešas paskelbimas galėtų pakenkti bendrovei arba būtų atskleistos bendrovės komercinės paslaptys.	Nevykdoma, nes INVEGA turi vienintelį akcininką, kuriam jo priimti sprendimai yra žinomi.
Skelbiama atlyginimų politikos ataskaita (kolegialių organų narių ir vadovo gaunamas iš įmonės atlygis ir kitos naudos).	Vykdoma
Skelbiama ataskaita, kaip bendrovė laikosi NASDAQ OMX Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekso	Vykdoma
<b><u>Skaidrumo gairėse numatyta, jog internete turi būti skelbiama informacija</u></b>	
Ekonomikos ir inovacijų ministerijos nustatyti įmonės tikslai ir užduotys;	Vykdoma
finansiniai rezultatai;	Vykdoma
veiklos rezultatai;	Vykdoma
esamas darbuotojų skaičius;	Vykdoma
metinis darbo užmokesčio fondas;	Vykdoma
vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinė alga;	Vykdoma
finansiniais metais įvykdyti, vykdomi ir planuojami pirkimai ir investicijos.	Vykdoma
<b><u>Metinis pranešimas ir finansinių ataskaitų rinkinys</u></b>	
Apskaita tvarkoma pagal tarptautinius finansinius apskaitos standartus.	Vykdoma
Metinių finansinių ataskaitų rinkinys audituojamas pagal tarptautinius audito standartus.	Vykdoma
Metinis pranešimas interneto svetainėje paskelbiamas iki balandžio 30 d.	Vykdoma
<b><u>Metiniame pranešime skelbiama:</u></b>	
veiklos strategija ir tikslai (finansiniai ir nefinansiniai), jeigu tai nėra valstybės valdomos įmonės komercinė paslaptis (jei valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje ir tiksluose yra informacijos, laikomos komercine paslaptimi, nurodoma (pateikiama) sutrumpinta veiklos strategija ir tikslai be šios informacijos);	Vykdoma

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Paaiškinimai
pasiektų veiklos rezultatų atitikties valstybės valdomos įmonės veiklos tikslams;	Vykdoma
pagrindiniai įvykiai, turintys esminės reikšmės VVĮ veiklai, įvykę per ataskaitinį laikotarpį;	Vykdoma
informacija apie teikiamų paslaugų ar gaminamos produkcijos rinką, jeigu tai nėra komercinė paslaptis;	Vykdoma
pagrindiniai klientai ir pagrindinės jų grupės, jeigu tai komercinė paslaptis. Jei valstybės valdomos įmonės atskleidžia segmentų informaciją, pagrindiniai klientai pateikiami pagal atskirus segmentus;	Neaktualu
investicijos per ataskaitinį laikotarpį, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai;	Vykdoma
bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Vykdoma
vykdomos socialinės, aplinkosaugos iniciatyvos ir politika;	Vykdoma
informacija apie Skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma ir kodėl;	Vykdoma
veiklą apibūdinantys pagrindiniai finansiniai rodikliai (pelningumo, likvidumo, turto panaudojimo efektyvumo), jų kaita per 3 metus;	Vykdoma
valdymo organai;	Vykdoma
informacija apie atliktą metinių finansinių ataskaitų auditą (auditą atlikęs subjektas, atlyginimas už audito atlikimą); kita iki metinio pranešimo paskelbimo dienos paaiškėjusi svarbi informacija, turinti įtakos valstybės valdomos įmonės veiklai;	Vykdoma
informacija ir ataskaitos, kurias listinguojamos bendrovės turi atskleisti pagal LR finansinės atskaitomybės įstatymą ir NASDAQ OMX Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodeksą savo metiniame pranešime;	Vykdoma
dividendų politika;	Vykdoma
informacija apie veiklos strategijos ir tikslų (finansinių ir nefinansinių) įgyvendinimą.	Vykdoma
Iki balandžio 30 d. interneto svetainėje paskelbiama informacija apie vykdomus specialiuosius įpareigojimus, metinių finansinių ataskaitų nepriklausomo auditoriaus išvados.	Vykdoma
Ekonomikos ir inovacijų ministerijai kartu su metiniu pranešimu pateikiama:	Vykdoma
informaciją apie jų vadovų praėjusių metų darbo užmokestį,	Vykdoma
vadovų mėnesinės algos kintamajai daliai nustatyti taikomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai, šių rodiklių vykdymas, vadovams nustatyta mėnesinės algos kintamoji dalis (eurais ir vadovams nustatytos mėnesinės algos pastoviosios dalies procentais) ir išmokėta mėnesinės algos kintamoji dalis (eurais ir vadovams nustatytos mėnesinės algos pastoviosios dalies procentais).	Vykdoma
<b><u>Tarpinis pranešimas</u></b>	

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

PRINCIPAI/REKOMENDACIJOS	Paaiškinimai
I ar II kategorijos valstybės valdomos bendrovės rengia 6 mėn. tarpinį pranešimą, kurį interneto svetainėje paskelbia iki rugpjūčio 31 d. Tarpiniame pranešime glaustai pateikiama svarbiausia informacija apie valstybės valdomos bendrovės veiklą apibūdinančius rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su praėjusiais laikotarpiais.	Vykdoma
Rengiamas 6 mėn. tarpinių finansinių ataskaitų rinkinys, kuris paskelbiamas internete iki rugpjūčio 31 d.	Vykdoma