

**Įmonės pavadinimas**  
**Strategijos laikotarpis**  
**Data, vieta**

UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondas (toliau - Bendrovė)  
2020-2022  
2021-05-10 Vilnius

**Dokumentas, kuriuo vadovaujantis užpildytas strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis**

Žemės ūkio paskolų garantijų fondo strateginis planas 2020-2022 m. Patvirtintas Bendrovės stebėtojų taryboje 2020-01-09 (protokolas Nr. 13A-1/2020)

**Vidiniai veiksniai, turėję reikšmingos įtakos įmonės veiklai**

1. 2020 m., lyginant su 2019 m., Bendrovė suteikė 37 proc. daugiau individualių garantijų, garantijų suma išaugo beveik dvigubai. Siekiant sumažinti ūkio subjektams pandemijos padarinius, pakeistos garantijų teikimo sąlygos, suteikiant galimybes garantijas gauti ūkio subjektams, nukentėjusiems nuo koronaviruso ligos protrūkio ir taip užtikrinant veiklos tęstinumą.

2. Siekiant kaimo verslo sektoriui pasiūlyti daugiau finansinių priemonių, 2020 m. įkurtas naujas fondų fondas „Žemės ūkio fondas“. Bendrovė valdo 2 fondų fondus, kurie laikomi atskira finansine grupe Bendrovės sudėtyje: „Paskolų fondas“ ir „Žemės ūkio fondas“. 2020 m. pradėtos įgyvendinti 3 naujos finansinės priemonės: „Paskolų, finansuojamų iš įgyvendinant Lietuvos kaimo plėtros 2007-2013 metų programos finansines priemones grąžintų lėšų, teikimas pirmine gamyba užsiimantiems ūkio subjektams“, „Paskolos nukentėjusiems nuo nepalankių klimato reiškiniių“ ir „Paskolos ūkio subjektų, veikiančių žemės ūkio ir žuvininkystės produktų gamybos, perdirbimo ir prekybos srityse, likvidumui užtikrinti COVID-19 ligos protrūkio laikotarpiu“.

3. Bendrovė administruoja valstybės ir nereikšmingos (de minimis) pagalbos teikimą ūkio subjektams, imantiems paskolas ir lizingo paslaugas. Taip pat nuo 2020 m. liepos 1 d. buvo pradėtos kompensuoti palūkanos ūkio subjektams, užsiimantiems pirmine žemės ūkio gamyba, už paskolas ir (ar) finansinės nuomos (lizingo) paslaugas, suteiktas be Bendrovės garantijos. Tai ženkliai sumažino ūkio subjektų skolinimosi kaštus, padidino Bendrovės teikiamų paslaugų patrauklumą.

**Išoriniai veiksniai, turėję reikšmingos įtakos įmonės veiklai**

1. Dėl COVID-19 neigiamų pasekmių sumažėjo ūkio subjektų galimybės įvykdyti įsipareigojimus ir užtikrinti veiklos tęstinumą. Siekiant suvaldyti neigiamas COVID-19 pasekmes, valstybė turėjo priimti greitus ir konkrečius sprendimus, vienas tokių sprendimų – padidinti finansinių išteklių prieinamumą. Todėl Bendrovei buvo pavesta:

- įgyvendinti naujas skatinamąsias finansines priemones,
- per finansų tarpininkus teikti lengvatines paskolas nukentėjusiems nuo COVID-19,
- ūkio subjektams, kurių veikla susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra bei akvakultūra ir žuvininkyste, buvo sudarytos palankesnės sąlygos skolinintis mažinant ūkio subjektų finansinę naštą - padidintas palūkanų ir garantinės įmokos kompensavimas, palūkanos pradėtos kompensuoti ir tiems ūkio subjektams, kurie ima kreditus be Bendrovės garantijos,
- teikti individualias garantijas koronaviruso protrūkio laikotarpiu (kitomis sąlygomis, nei įprastinės individualios garantijos).

Šias naujas funkcijas ir pavedimus Bendrovė turėjo įgyvendinti greitai bei kokybiškai, kas pareikalavo papildomų žmogiškųjų ir laiko resursų. Iš kitos pusės, tai davė teigiamus Bendrovės rezultatus.

**Strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis**

Strateginis tikslas	Strateginio tikslo uždavinys	Rodiklis, matavimo vienetai	Strategijoje numatyta siektina 2020 metais rodiklio vertė	Faktiškai pasiekta 2020 m. rodiklio vertė	Komentai, paaiškinimai
<b>Sudaryti palankiausias sąlygas gauti kreditų bei lizingo garantijas</b>					
	<b>Didinti garantijų teikimo apimtį, neviršijant valstybės nustatyto garantijų limito ribų</b>	Garantijų suma, mln. Eur	≥21	40,2	Bendrovė 2020 m. už finansų įstaigų ūkio subjektams išduotus 54,6 mln. Eur paskolų bei lizingo paslaugų suteikė 286 garantijas už 40,2 mln. Eur (tame skaičiuje 6,4 mln. Eur suteikta už ūkio subjektų, nukentėjusių nuo COVID-19 ligos protrūkio imamas paskolas).
		Sukurtų ir išsaugotų kaimo gyventojų darbo vietų skaičius, vnt.	≥1300	2217	2020 m., lyginant su 2019 m., suteikta 37 proc. daugiau garantijų, garantijų suma padidėjo beveik dvigubai. Tai įtakoją ir darbo vietų išsaugojimą ir naujų sukūrimą.

		Informacijos sklaidos užtikrinimas: seminarų organizavimas, dalyvavimas parodose, tarptautiniuose projektuose, darbo grupėse, skaičius vnt.	≥15	181	Prasidėjus pandemijai, pasikeitė ir komunikacijos įgyvendinimo principai. Sumažėjo tiesioginio kontakto galimybės, todėl skirta daugiau dėmesio informacijos sklaidai internete ir santykiams su žiniasklaida bei socialiniais partneriais. •Žinutės mūsų interneto svetainėje: 37 pranešimai. •Žinutės Facebook puslapyje: 49 žinutės •Naujieneišikiai klientams: 18 naujieneišikių. •Beklaminiai maketai ir straipsniai spaudoje: 13 paskelbimų. •Dalyvavimai radijo laidose: 4 komentarai radijo eteryje. •Bendrovės pranešimų talpinimas asociacijų ir naujienų portalų puslapiuose: apie 57 patalpinių. Dalyvauta 3 seminaruose ir susitikimuose (gyvai).
		Teikti pasiūlymus dėl garantijų teikimą ir finansinių priemonių administravimą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo, skaičius, vnt.	≥1	11	Siekiant kaimo verslo sektoriui pasiūlyti daugiau finansinių priemonių, įkurti 2 fondų fondai, kurie laikomi atskira finansine grupe Bendrovės sudėtyje: Paskolų fondas ir Žemės ūkio fondas. 2020 m. pradėtos vykdyti naujos finansinės priemonės, o joms įgyvendinti buvo ruošiami priemonių reglamentavimo dokumentai.
	Mazinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus	Ūkio subjektams dalies garantinės įmokos kompensavimas, skaičius, vnt.	>90	154	Kadangi suteikta daugiau garantijų nei ankstesniais metais, tai daugėja ir ūkio subjektų, kuriems teikiama valstybės pagalba kompensuojant garantinę įmoką.
		Ūkio subjektams dalies kredito palūkanų kompensavimas, skaičius, vnt.	>300	633	Kadangi suteikta daugiau garantijų nei ankstesniais metais, tai daugėja ir ūkio subjektų, kuriems teikiama valstybės pagalba kompensuojant sumokėtas palūkanas. Tai ženkliai sumažino ūkio subjektų skolinimosi kaštus. Taip pat nuo 2020 m. liepos 1 d. buvo pradėtos kompensuoti palūkanos ūkio subjektams, užsiimantiems pirmine žemės ūkio gamyba, už paskolas ir (ar) finansinės nuomos (lizingo) paslaugas, suteiktas be Bendrovės garantijos.

**Suvaldyti prisiimtą riziką**

	Suvaldyti prisiimamą riziką pagal garantijas	Turimų atidėjinų garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis, proc.	≥100	103	Turimi atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams – 19 mln. Eur ir prisiimta rizikos pagal garantijas – 18,4 mln. Eur, t. y. sukaupti atidėjiniai padengė prisiimtą riziką.
	Vykdyti suteiktų garantijų monitoringą, įvertinant garantijų riziką ir galimus Bendrovės nuostolius dėl nevykdomų garantinių įsipareigojimų	Įvykdytų garantinių įsipareigojimų kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms ir suteiktų garantijų santykis, proc.	≤5	1,3	2020 m. kredito įstaigoms įvykdyti 5 garantiniai įsipareigojimai už 0,26 mln. Eur. Iš viso nuo veiklos pradžios įvykdyta garantinių įsipareigojimų už 12,57 mln. Eur, suteikta garantijų – 964,05 mln. Eur.

**Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą**

	Siekti pelningos veiklos	Grynasis pelningumas augančiai (grynasis pelnas/pardavimo pajamos iš pagrindinės veiklos), proc.	2,7	21,1	Bendrovės 2020 m. grynasis pelnas – 245,1 tūkst. Eur, pardavimo pajamos – 1162,9 tūkst. Eur. Pelnas, lyginant su 2019 m. padidėjo 3,4 karto. Didžiausią įtaką pelno didėjimui turėjo išaugusios pajamos (1,7 karto) iš garantinių įmokų. Bendrovės pajamos iš garantinių įmokų 2020 m. gautos didesnės, nes paskelbus valstybės lygio ekstremaliąją situaciją dėl koronaviruso protrūkio, ūkio subjektams buvo sudėtinga pasiskolinti iš finansų įstaigų, kurios, siekdamos mažinti rizikos prisiėmimą, ženkliai apribojo verslo kreditavimą, todėl garantijų paklausa padidėjo, jos tapo realia galimybe pasiskolinti. Be to, valstybė, siekdama sumažinti sukeltus padarinius, sudarė ūkio subjektams palankesnes sąlygas skolintis ir gauti Bendrovės garantijas. Taip pat buvo 100 proc. kompensuojamos garantinės įmoko, mokamos už garantijos suteikimą, bei palūkanos.
		Nuosavo kapitalo grąža, proc. (grynasis pelnas/nuosavas kapitalas)	1,7	8	Nuosavas kapitalas 3029,2 tūkst. Eur, grynasis pelnas 245,1 tūkst. Eur. Pelnas, lyginant su 2019 m. išaugo 3,4 karto ir tai įtakoją šį rodiklį.
		Veiklos pajamų ir turto santykis augančiai, proc.	5,1	7,3	Veiklos pajamos 1525,3 mln. Eur, turtas 20954,4 tūkst. Eur.
	Užtikrinti investavimo grąžą, mažinti investavimo riziką	Investicijų dalis vienoje kredito įstaigoje nuo viso investicinio portfelio, proc.	≤10	2,5	Į Vyriausybės vertybinius popierius investuojami laikinai laisvi pinigai, kurie skirti garantinių įsipareigojimų vykdymui. 2020 m. investuota 97,6 proc. turimo turto (20,2 mln. Eur). Investuojamų lėšų pajamingumas rinkoje stabilus (šiek tiek neigiamas), tačiau Bendrovės investicinio portfelio pajamingumas kasmet mažėja (2020 m. apie 0,59 proc.).
	Optimizuoti garantijų teikimo procesą bei teikiamų paslaugų kokybę	Sprendimų dėl garantijos teikimo priėmimas, vidurkis dienomis (nuo dokumentų gavimo iš finansų įstaigų iki Bendrovės sprendimo priėmimo)	≤5	4	Terminas nuo dokumentų gavimo iš finansų įstaigos iki sprendimo priėmimo sudarė 4 dienas.
		Teikiamų paslaugų kokybė, proc. (teigiami atsiliepimai/visi atsiliepimai)	≥ 65	100	Bendrovė atliko finansų įstaigų apklausą. Išanalizavus apklausos rezultatus, matyti, kad 76 proc. respondentų Bendrovės darbuotojų profesionalumą vertina labai gerai, o 24 proc. – gerai. Neigiamų atsiliepimų nebuvo.

Stiprinti finansinės paramos sistemą	Skatinti ūkio subjektų veiklą, kuri susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra, akvakultūra bei žuvininkyste, didinant ūkių konkurencingumą bei plėtrą	Naujų finansinių priemonių kūrimas	1	3	2020 m. įsteigtas fondų fondas „Žemės ūkio fondas“ ir iš jo lėšų pradėtos įgyvendinti naujos skatinamosios finansinės priemonės – „Paskolos nukentėjusiems nuo nepalankių klimato reiškinių“ ir „Paskolos ūkio subjektų, veikiančių žemės ūkio ir žuvininkystės produktų gamybos, perdirbimo ir prekybos srityse, likvidumui užtikrinti COVID-19 ligos protrūkio laikotarpiu“. Panaudojant fondų fondo „Paskolų fondas“ lėšas pradėta įgyvendinti finansinė priemonė „Paskolų, finansuojamų iš įgyvendinant Lietuvos kaimo plėtros 2007-2013 metų programos finansines priemones grąžintų lėšų, teikimas pirmine gamyba užsiimantiems ūkio subjektams“.
		Suteiktos finansinės paslaugos ž. ū. veiklos subjektams, naudojantis finansinėmis priemonėmis, suteiktų paskolų skaičius	350	761	Daugiau nei buvo planuota suteikta finansinių paslaugų, nes Bendrovė pradėjo įgyvendinti naujas finansines priemones.
		Lengvatinės paskolos ūkio subjektams, kurių veikla susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra, akvakultūra bei žuvininkyste, pagal finansines priemones, naujai suteiktų ir administruoja mų paskolų skaičius, iš jų:		766	
		Paskolos žemės ūkio technikai ir įrangai		71	
		Paskolos pirminei žemės ūkio gamybai vykdyti		20	
		Paskolos nukentėjusiems nuo nepalankių klimato reiškinių		3	
		Paskolos nukentėjusiems nuo COVID-19		672	